

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Алексей ИВАНОВ

«Особенности осуществления
прокурорского надзора за
исполнением законодательства
о государственном и
муниципальном контроле»

№6

октябрь - декабрь 2025

Дмитрий ТЕПЛОВ

«Практика применения
налоговых льгот в
обрабатывающих отраслях»

A portrait of Natalya Subbotina, a woman with short, wavy, light brown hair and blue eyes, wearing a dark blue judicial uniform with gold embroidery on the collar and cuffs. She is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a neutral, light-colored wall.

НАТАЛЬЯ СУББОТИНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ АРБИТРАЖНОГО СУДА ПЕРМСКОГО КРАЯ

Авторы

Наталья Гурова
Вячеслав Белов
Наталья Субботина
Алексей Иванов
Дмитрий Теплов
Наталья Летаева
Алексей Чикунов
Наталья Бурдина
Наталья Воронова
Наталья Верховланцева
Екатерина Мячева
Марина Городилина
Галина Вяткина
Наталья Пospelова
Юлия Демченкова
Татьяна Орлова
Галина Гребенкина
Владимир Громов
Елена Шавкунова
Сергей Караваев
Марина Акинфиева
Валерия Сыропятова
Татьяна Сергеева

Редактор

Игорь Горяев

Куратор

Николай Цикунов

Корректор

Александра Катаева

Консультант

Ирина Ваганова

Верстка

Алексей Заварзин

СОДЕРЖАНИЕ

- 4 «Личность»
- 6 «Прокурор говорит»
- 7 «Пермская экономика и бизнес»
- 10 «Вокруг бизнеса»
- 12 «В спорте, как и в жизни»
- 16 «Просто о налогах»
- 33 «Практические советы и рекомендации»
- 36 «Регистрация»
- 38 «Трансформация»
- 41 «УФНС в цифрах»
- 42 «Банкротство»
- 43 «Долговой центр на связи»
- 51 «Кадры в кадре»
- 53 «Способ проявить заботу»
- 55 «МОЛСОВЕТ»
- 59 «Налоговые споры: судебная практика»
- 62 «В фокусе внимания»

Обратная связь от читателей



Бесплатный многоканальный
телефон контакт-центра ФНС
России

8 (800) 222-22-22

НАШИ СОЦСЕТИ

Уважаемые налогоплательщики, приглашаем
присоединиться к нашим страницам в социальных сетях





Наталья Владимировна Гурова
Руководитель УФНС России по Пермскому краю

Уважаемые читатели!

В очередной раз для Вас подготовлен познавательный выпуск информационного издания «Точка зрения», где каждый может подчерпнуть для себя ценную информацию. В этом выпуске по традиции эксперты дадут практические советы, раскроют актуальные темы в налогообложении юридических и физических лиц и важных изменениях в законодательстве. Расскажем жизненные истории наших сотрудников, которые никого не оставят равнодушными.

Хочу пожелать всем читателям найти в нем информацию, которая станет помощником на пути реализации и вдохновением на жизненном пути!

В заключение отмечу, что мы стремимся расширять читательскую аудиторию, освещать различные сферы, и приглашаем к сотрудничеству всех заинтересованных лиц!

Вячеслав Артурович Белов
Председатель Общественного совета Управления ФНС
России по Пермскому краю, член Общественной палаты
Пермского края, президент Пермской ТПП



Дорогие читатели!

Рад приветствовать вас в новом выпуске журнала «Точка зрения».

Налоговая служба прошла долгий путь, адаптируясь к изменениям и новым вызовам. Мы гордимся тем, что можем вести конструктивный диалог и совместно искать решения, которые помогут нам всем расти и развиваться.

В этом выпуске мы расскажем о налоговых рисках по договорам самозанятых и ИП, обсудим что важно знать начинающему или успешному предпринимателю и другие актуальные вопросы, которые касаются налогового регулирования и его влияния на бизнес-среду.

Надеюсь, что темы, освещенные в этом выпуске, будут полезны для вас!

Наталья Анатольевна Субботина

Заместитель председателя арбитражного суда Пермского края



Когда надежда на авось не оправдалась

О том, что важно знать начинающему или успешному предпринимателю про банкротство. Признаки имущественного кризиса. Принятие решений и совершение сделок в период имущественного кризиса.

Тема банкротства у начинающих или успешных предпринимателей является непопулярной. Зачем касаться чего-то малопонятного, имеющего явно негативный характер. Ведь кажется, авось пройдет мимо. Вот здесь самое время напомнить об известных мудростях: предупрежден – значит, вооружен, знать бы, где упасть, соломку бы постелил и т.д. Во всей широте темы банкротства определим своей целью сформулировать ряд универсальных рекомендаций для действующего бизнеса, которые поспособствуют своевременно принять меры по предотвращению банкротного состояния или смягчить негативные последствия банкротства.

1. Имеющийся опыт рассмотрения дел о банкротстве как юридических лиц, так и граждан позволяет сказать, что около 70% должников, кредиторов о том, что такое дело о банкротстве, последствия процедуры банкротства, кто такой арбитражный управляющий, узнают, только когда дело о банкротстве уже возбуждено в арбитражном суде и механизмы банкротства начали работать. Поэтому любому предпринимателю независимо от масштаба бизнеса, вида деятельности, размера прибыли необходимо иметь представление о процедурах банкротства. Более того, законодательство о банкротстве и судебная практика его применения очень подвижны. Желательно не просто открыть закон о банкротстве, но и знать, какие проблемные вопросы поднимаются

при его применении.

Понимание прав и обязанностей с позиции каждого участника процедуры банкротства даст возможность просчитать результат участия в банкротом деле.

Например, должник (имеем в виду лицо, в отношении которого возбуждено дело о банкротстве), до недавнего времени зная, что задолженность перед кредитором превышает пороговое значение (сейчас это 2 млн рублей для должников – юридических лиц), и не располагая в текущий момент достаточными ресурсами для погашения такого долга, уже не мог рассчитывать на избежание процедур банкротства. Поскольку формально были соблюдены условия, арбитражный суд вводил процедуру банкротства со всеми вытекающими ограничениями.

В декабре 2024 года в силу разъяснений Верховного Суда Российской Федерации ситуация кардинально поменялась. Теперь суды учитывают, что презумпция неплатежеспособности должника при наличии задолженности свыше порогового значения является опровержимой. В случае если должник докажет, что он, несмотря на временные финансовые затруднения, с учетом планируемых поступлений денежных средств сможет исполнить свои обязательства с наступившим сроком исполнения, суд вправе отказать во введении процедуры банкротства.

Другой пример для позиции кредитора. Большинство экспертов банкротного права считают, что российское банкротное законодательство является прокредиторским. То есть по основным вопросам применения и реализации процедур банкротства решение принимается кредиторами без учета мнения должника. Вместе с тем все чаще

на практике применяется так называемое судебное преодоление. Это когда, несмотря на принятое кредиторами решение, суд идет по пути, предложенному должником.

Безусловно, для этого исключения необходимы соответствующие основания. Отсутствие нарушений требований закона, прав третьих лиц и т.д. Для применения судебного преодоления обязательна активная роль должника при рассмотрении дела в суде.

Надеемся, что этими примерами из новейшей судебной практики мы убедили предпринимателей познакомиться с банкротным законодательством и практикой его применения.

2. Вторая рекомендация появилась по причине того, что достаточно часто бывшие руководители должников, участники должников при рассмотрении дела о банкротстве не могут охарактеризовать финансовое состояние организации в предбанкротном периоде. Не объясняя причины банкротства, представители должника фактически ставят под сомнение свое же добросовестное поведение. Такое незнание (есть надежда, что за этим не стоит желание ввести суд в заблуждение) влечет переоценку всей финансово-хозяйственной деятельности должника. Анализ финансового состояния, контроль расчетов по своим обязательствам и контрагентов перед должником, по нашему мнению, должны быть обычными действиями при ведении бизнеса. Благо, что в настоящее время имеются самые различные сервисы, которые помогают получить необходимую информацию. Это позволит вовремя заметить предпосылки имущественного кризиса, определить для должника план конкретных действий по выходу из кризиса, просчитать оптимистичный и пессимистичный вариант развития событий с расчетом финансовых результатов. Например, получение отсрочки (рассрочки), заключение соглашений с кредиторами, реализация части имущества, получение финансовой помощи со стороны участников и т.д. При этом утверждение плана выхода из кризиса решением соответствующих органов управления должника будет способствовать обоснованию позиции при рассмотрении споров о привлечении контролирующего должника лиц к субсидиарной ответственности, о взыскании убытков, о признании сделок

недействительными.

3. Что такое имущественный кризис? Ответ на этот вопрос мы найдем в судебной практике, сложившейся при рассмотрении дел о банкротстве. Высшая судебная инстанция впервые определила это понятие в январе 2020 года со ссылкой на обстоятельства, указанные в пункте 1 статьи 9 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», при которых руководитель должника обязан обратиться с заявлением в арбитражный суд о признании должника банкротом. Наиболее распространена ситуация возникновения обязанности руководителя по подаче заявления о банкротстве должника, когда должник отвечает признакам неплатежеспособности. Перечень обстоятельств является открытым.

В момент возникновения имущественного кризиса должник, его органы управления (единоличный и коллегиальный), учредители (участники), фактические бенефициары должника (выгодоприобретатели), взаимосвязанные и заинтересованные по отношению к должнику лица должны иметь в виду, что принятие решений, совершение сделок в этот период в случае возбуждения дела о банкротстве будет подвергаться тщательному рассмотрению и анализу со стороны кредиторов, арбитражного управляющего, арбитражного суда. Основная рекомендация заключается в том, чтобы вышеназванные лица в момент имущественного кризиса действовали добросовестно, не причиняя вреда имущественным интересам кредиторов. Поскольку именно эти обстоятельства в последующем могут стать основанием для их привлечения к субсидиарной ответственности по обязательствам должника, взыскания убытков, признания сделок недействительными.

Для демонстрации картины приведем несколько цифр.

В Арбитражном суде Пермского края в 2024 году рассмотрено 488 споров о признании сделок должника недействительными, 62 спора о привлечении к субсидиарной ответственности, 4 обособленных спора о взыскании убытков. Общая сумма взыскания по выданным исполнительным листам в делах о банкротстве должников – юридических лиц составила более 6,7 млрд рублей.

При этом статистика показывает, что требования удовлетворяются судом в среднем в пятидесяти

процентах случаев. Это свидетельствует о том, что при доказанности добросовестности действий ответчикам удастся убедить суд в отсутствии оснований для взыскания.

Подводя итог, отметим, что осведомленность о правилах банкротства, контроль финансово-хозяйственной деятельности, добросовестность и

осмотрительность при принятии решений и совершении сделок в период имущественного кризиса, не полагаясь на авось, обеспечат для должников достойное прохождение процедур банкротства, а для кредиторов – максимально возможное удовлетворение требований.

ПРОКУРОР ГОВОРИТ

УФНС России по Пермскому краю

Алексей Владимирович Иванов

Заместитель прокурора Пермского края



Особенности осуществления прокурорского надзора за соблюдением прав предпринимателей

Прокуратурой края регулярно проводятся проверки всех контрольно-надзорных органов на предмет соблюдения ими требований законодательства о государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле, осуществляется мониторинг сведений в ФГИС «Единый реестр проверок», ФГИС «Единый реестр контрольных (надзорных) мероприятий», сведений о нарушении прав субъектов предпринимательской деятельности, размещаемых в средствах массовой информации.

В истекшем периоде 2025 года наблюдается увеличение общего числа проведенных контрольных мероприятий в отношении бизнеса по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Значительное увеличение числа обусловлено существенными изменениями законодательства в сфере контрольно-надзорной деятельности, связанными с расширением перечня оснований для инициирования внеплановых контрольных (надзорных) мероприятий, в том числе не требующих согласования с органами прокуратуры, их инициированием в связи с выявлением в деятельности объектов контроля многочисленных индикаторов риска нарушения обязательных требований.

Всего за 10 месяцев 2025 года контрольно-надзорными органами всех уровней проведено 9 814

КНМ (аналогичный период прошлого года – 7 367), их число увеличилось в текущем году на 33,2 %.

При этом в проведении внеплановых контрольных мероприятий прокуратурой края отказано более чем в 60 % случаев, отклонено почти 90 % плановых предложений контрольно-надзорных органов на 2026 год.

Своевременный мониторинг ФГИС «Единый реестр контрольных (надзорных) мероприятий» позволил отменить результаты 27 контрольных (надзорных) мероприятий.

В связи с изменением отраслевого законодательства особое внимание по-прежнему уделялось вопросам законности нормативных правовых актов регионального и муниципального уровня, полноты регулирования контрольной и надзорной деятельности. По актам прокурорского реагирования отменено или изменено 196 незаконных правовых актов в сфере проверок бизнеса.

Отдельное внимание органами прокуратуры края уделяется обеспечению надлежащего учета и категорирования объектов контроля, выявлялись факты ненадлежащей реализации контрольными органами полномочий, предусмотренных федеральным законодательством.

Продолжена работа по обеспечению законности

налагаемых на бизнес наказаний за административные правонарушения, выявленные по результатам контрольных мероприятий. В связи с назначением хозяйствующим субъектам несправедливого наказания без применения положений ст. 4.1.2 КоАП РФ органами прокуратуры края опротестованы постановления, вынесенные должностными лицами ГУ ФССП России по Пермскому краю, Управления Госавтоинспекции, Госпожнадзора.

Прокурорами обращено внимание на реализацию контрольно-надзорными органами мероприятий по профилактике нарушений обязательных требований, принимались меры реагирования, направленные на понуждение органов контроля к размещению информации в сети «Интернет» в целях реализации профилактических мероприятий, предусмотренных Законом № 248-ФЗ.

ПЕРМСКАЯ ЭКОНОМИКА И БИЗНЕС

УФНС России по Пермскому краю

Дмитрий Викторович Теплов

Директор Краснокамского ремонтно-механического завода

Практика применения налоговых льгот в обрабатывающих отраслях

Налоговые льготы для обрабатывающей промышленности сегодня – необходимый инструмент стимулирования развития реального сектора экономики. Он в равной степени отвечает интересам бизнеса и стратегическим задачам государства и регионов. Способы снижения налоговой нагрузки разрабатывает как федеральный центр, так и региональные власти. Однако к проработанности этих мер часто возникают вопросы.

В Пермском крае обрабатывающая промышленность составляет больше половины валового регионального продукта. По данным отчета о социально-экономическом положении региона, по итогам 2024 года индекс промпроизводства в Пермском крае составил 105,5%, что выше общероссийского показателя на 1%. В обрабатывающей промышленности в регионе индекс производства вырос на 8,4% (по России в целом – на 8,5%). Это драйвер экономического развития региона, по-

Без внимания не остаются вопросы устранения административных барьеров, качественного и своевременного предоставления государственного и муниципального имущества субъектам предпринимательской деятельности, обеспечения соблюдения прав предпринимателей на получение актуальной, достоверной и полной информации для ведения бизнеса.

Всего в истекшем периоде 2025 года выявлено более 2,5 тысяч нарушений прав предпринимателей, по результатам внесено порядка 500 представлений, к различным видам ответственности привлечено более 400 лиц.

Благодаря вмешательству прокуроров удалось добиться погашения задолженности перед хозяйствующими субъектами на сумму свыше 300 млн рублей.



тенциал обрабатывающей промышленности Пермского края еще долго не будет исчерпан.

Малые технологические компании (МТК): разница в отношении

Статус МТК был введен в 2023 году (закон № 478-ФЗ от 04.08.2023) для создания новой модели государственной поддержки технологического бизнеса. Высокотехнологичное предпринимательство – одна из наиболее рискованных сфер, и создание реестра МТК направлено на упрощение получения мер поддержки без дополнительного сбора документов и подтверждений.

КРМЗ вошел в реестр МТК в 2023 году как предприятие, которое разрабатывает и производит продукцию с использованием инновационных технологий.

В целом за последнее время на федеральном уровне был введен целый ряд эффективных мер под-

держки для МТК. Например, возможность стать резидентом «Сколково», что дает множество преимуществ: значительное снижение налоговой нагрузки, а также доступ к грантам и инвестициям, таможенные и другие льготы. У малых технологических компаний также более широкие возможности для кредитования, они могут предоставлять упрощенный отчет о проведении НИОКР, для них существует также инвестиционный налоговый вычет.

Сегодня КРМЗ рассматривает возможность стать резидентом «Сколково», а также мы планируем воспользоваться инвестиционным налоговым вычетом – уменьшением суммы налога на прибыль по расходам на приобретение, изготовление, модернизацию и реконструкцию основных средств.

В 2025 году для предприятий в России ставку налога на прибыль повысили с 20 до 25%. А в апреле этого года Пермский край установил региональные налоговые льготы для МТК.

Суть регионального налогового послабления в следующем. Компании, включенные в федеральный реестр МТК, могут рассчитывать на льготы по налогу на прибыль организаций: для компаний с выручкой до 1 млн руб. в год ставка составит 8%, для МТК с выручкой 1–300 млн руб. – 10%, для предприятий с выручкой более 300 млн до 2 млрд руб. – 12%, для МТК с выручкой свыше 2 млрд до 4 млрд руб. – 14%.

В итоге получается, что благодаря региональной льготе для МТК, для предприятий, подобных КРМЗ, с доходом более 300 млн рублей, но не более 2 млрд рублей ставка налога останется такой же, какой была в 2024-м, – 20%: 12% в региональный бюджет и 8% – в федеральный.

То есть для КРМЗ и сопоставимых с нами производств налоговый режим остался по сути прежним, а более ощутимые привилегии по налоговой ставке получают самые малые из МТК, предприятия с доходом от 1 млн рублей и от 1 млн до 300 млн рублей с региональной частью налога в 8 и 10% соответственно.

Отмечу и то, что одним из условий предоставления налоговой льготы является размер заработной платы сотрудников МТК, он должен быть не ниже среднеотраслевого значения. Это создает определенные трудности, ведь оборонные предприятия сегодня могут позволить себе повышать оплату труда за счет государственной поддержки, поднимая это среднеотраслевое значение, делая

его труднодостижимым для МТК.

Недоработки в федеральных мерах поддержки

В 2025 году Правительство РФ для поддержки малого и среднего бизнеса в сфере обрабатывающего производства ввело уплату страховых взносов по пониженному тарифу – в 7,6 %.

В текущей экономической ситуации: с ростом налоговой нагрузки с повышением ставки по налогу на прибыль, с введением прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц, а также с высокими процентными ставками в банках – такая мера поддержки очень существенна для бизнеса. Она способствует инвестиционному развитию, помогает поддержанию конкурентоспособности предприятий на рынке, снижению расходов. В итоге влияет на рентабельность бизнеса, и как следствие – на экономическое развитие страны, создает благоприятные условия для роста.

Но в мере поддержки есть подводные камни. По условиям, определенным правительством, для применения пониженного тарифа необходимо одновременное соблюдение следующих требований:

- основным видом деятельности (отраженным в ЕГРЮЛ или ЕГРИП) должна быть деятельность, включенная по ОКВЭД2 в раздел «Обрабатывающие производства» (кроме деятельности по производству напитков, табачных изделий, кокса и нефтепродуктов, а также металлургического производства);

- доля дохода от деятельности в сфере обрабатывающего производства в общем объеме поступлений должна составлять не менее 70%.

КРМЗ – завод-производитель нестандартного оборудования, строительных металлоконструкций, сельскохозяйственной техники, автомобильных прицепов и полуприцепов, складского оборудования – относится к субъектам МСП (категория – среднее предприятие). Но из-за диверсифицированности завода доля выручки в 70% в сфере обрабатывающего производства «набирается» совокупно от трех видов деятельности:

- обработка и нанесение покрытий на металлы (ОКВЭД2 25.61);

- производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей (ОКВЭД2 25.11);

- производство автомобильных прицепов и полуприцепов (ОКВЭД2 29.20).

При этом первый и последний из этих видов деятельности не входят в перечень ОКВЭД2. То есть

утвержденный Правительством РФ № 3689-р от 11.12.2024 льготный список видов деятельности слишком узкий, что ограничивает возможность большей части обрабатывающих производств воспользоваться данной мерой поддержки.

Как и то, что объявленную льготу можно получить только, если 70% выручки обеспечивает один ОКВЭД из узкого перечня, без возможности суммирования выручки от разнообразных видов деятельности в обрабатывающих отраслях.

КРМЗ обратился в федеральное Министерство экономического развития с просьбой подтвердить право на суммирование доходов от осуществления нескольких видов деятельности, относимых согласно ОКВЭД2 к разным классам, для применения пониженных тарифов по страховым взносам.

Заодно попросили разъяснить и утвердить единую методику для расчета доли от деятельности в сфере обрабатывающего производства в общем объеме выручки – для исключения разночтений в этом вопросе при проведении проверок обоснованности применения уплаты страховых взносов по пониженному тарифу 7,6% контролирующими органами.

Ответ мы получили: разработчик льготы – Министерство экономического развития РФ – сообщило, что закон в скором времени будет доработан, и этот очевидный недочет – отсутствие возможности суммировать выручку от льготных видов деятельности – устранят.

А само появление закона с такими недоработками можно объяснить тем, что Министерство экономического развития разрабатывало его поспешно и без участия экспертов Министерства промышленности и торговли РФ. Это ведомство гораздо лучше представляет структуру обрабатывающих отраслей, ведь именно оно подробно анализирует, как построены производства, знает, как и зачем предприятия распределяют виды деятельности.

Вывод в том, что сама концепция льготной налоговой политики в обрабатывающей промышленности является правильной и необходимой, а вот ее текущая реализация требует существенной доработки на всех уровнях.

Необходимые улучшения при этом должны включать:

- разработку более прозрачных критериев предоставления льгот;
- упрощение процедур получения налоговых преференций;
- усиление координации между различными уровнями власти, министерствами и ведомствами;
- внедрение механизмов оценки эффективности применяемых льгот;
- координацию между министерствами и ведомствами в процессе разработки налоговых льгот, привлечение к этой работе экспертов общественных организаций предпринимателей, таких как «Деловая Россия».



AI-арт

Наталья Федоровна Летаева

Персональный стратег, executive-коуч



Психология конструктивного диалога

**„В общении все дни проходят наши,
но искусство общаться — удел немногих“**

**Михаил Васильевич Ломоносов ,
русский учёный-естествоиспытатель,
1711 – 1765**

Парадокс нашего времени.

С одной стороны - огромное количество курсов, книг, семинаров учат нас, как убеждать, как манипулировать, как вести переговоры

С другой стороны – уровень конфликтности бизнес - среды неуклонно растёт.

А главная причина повышенной конфликтности в том, что мы научились вступать в коммуникации, но разучились общаться. В отличие от коммуникации, процесс общения имеет двусторонний характер. Коммуникация — монолог, общение диалог.

„Когда люди вступают в тесное общение между собой, то их поведение напоминает дикобразов, пытающихся согреться в холодную зимнюю ночь. Им холодно, они прижимаются друг к другу, но чем сильнее они это делают, тем больнее они колют друг друга своими длинными иглами.“ (Артур Шопенгауэр, немецкий философ)

Почему мы совершаем ошибки в общении и как их избежать?

Причиной многих (если не большинства) ошибок в общении является отсутствие конгруэнтности, иными словами, Несоответствие информации, одновременно передаваемой человеком вербальным и невербальным способом.

Дело в том, что общение – это не только слова (вербальная коммуникация), но и, так называемый, язык тела (невербальная коммуникация). Средствами невербальной коммуникации являются: жесты, мимика, интонации, паузы, поза,

смех, слезы и т.д. Они образуют знаковую систему, дополняющую и усиливающую, а иногда и заменяющую средства вербальной коммуникации - слова.

Причем, язык тела появился задолго до речевого общения.

Первобытные люди общались простыми жестами — взмах рукой, поворот корпуса, наклон головы.

Речь (членораздельная речь) появилась в ходе эволюции человека между 1,7—2 миллиона лет назад, у первых homo — именно в это время сформировался речевой аппарат. Мозг наш эволюционировал, научился обеспечивать функционирование языка, и наше первобытное «мычание» стало полноценной речью.

Но и по прошествии млн. лет 90% информации люди транслируют без слов — жестами, интонациями и пр., а на вербальную коммуникацию приходится лишь 10% нашего общения.

Существует около 1 тыс. невербальных сигналов - утверждает А.Пиз, автор книги «Язык телодвижений». Хотя некоторые ученые полагают, что это число достигает 3-5 тыс.

А. Пиз отмечает, что невербальный сигнал несет примерно в пять раз больше информации, чем вербальный.

Информация, которую передают в процессе общения вербальные и невербальные сигналы, может совпадать, а может и не совпадать.

Конгруэнтность — это соответствие смыслов вербальных и сопровождающих их невербальных сигналов, неконгруэнтность — противоречие между ними.

Установлено, что в условиях неконгруэнтности люди обычно склонны верить невербальной информации.

Интересно, что вскоре после появления языка, появилась, как тип поведения, и ложь. Она давала

возможность без применения физической силы манипулировать другими, и составляла преимущество в борьбе за ресурсы и брачных партнеров. Ложь в мире людей подобна обманной стратегиям в мире животных, таких как защитная окраска. И сегодня, при общении, мы часто лжем словами, но невербальные сигналы отражают внутреннее состояние и являются произвольными. Они менее контролируемы человеком, чем слова, поэтому «язык тела» часто выдают истинное состояние собеседника, даже если его слова кажутся убедительными.

С проявлением неконгруэнтности в общении мы сталкиваемся часто. Например, когда человек вливается в новый коллектив или дружескую компанию, он желает произвести на всех окружающих хорошее впечатление, поэтому ведёт себя не так, как чувствует внутри, его слова не совпадают с его мимикой, позой или интонацией.

Наше подсознание считывает такую неконгруэнтность. Мозг постоянно обрабатывает информацию, получаемую через чувства: слышит интонацию, видит мимику, жесты, позу человека и сопоставляет эти невербальные сигналы с тем, что человек говорит словами.

Если слова и «язык тела» не совпадают, возникает настороженность и недоверие. Например, человек говорит комплименты, но при этом испытывает негативные эмоции к собеседнику, и в этом случае невербальные сигналы будут не соответствовать его словам.

Такая неконгруэнтность в общении воспринимается

как неискренность и вызывает дискомфорт, так как подсознательно мы стремимся к прозрачности и надежности в коммуникации.

Карл Роджерс, американский психолог, один из создателей гуманистической психологии, считал, что конгруэнтность — это честность и подлинность, когда внутренние переживания, осознание и выражение (слова, жесты) соответствуют друг другу.

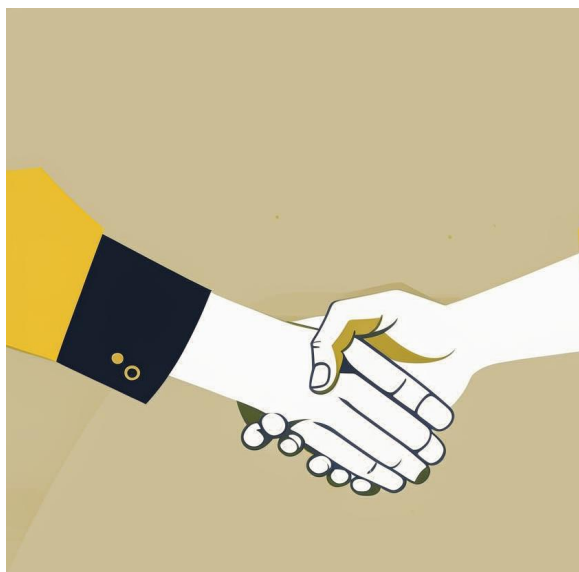
В коммуникации это означает, что человек проявляет искренность, не скрываясь за «маской».

Такая коммуникация способствует установлению доверия, делает сообщение понятным и создает комфортную, безопасную атмосферу для собеседников.

В реальной жизни мы не всегда можем позволить себе абсолютную искренность.

Конгруэнтность в общении относительна и не может быть стопроцентной. К примеру, как быть конгруэнтным, когда тебе вручили подарок, а он оказался ужасен — соврать или, пусть и тактично, сказать «спасибо, но как-то не чувствую радости»? Особое значение в деловом общении имеет закон конгруэнтности, разработанный Карлом Роджерсом.

Если простыми словами, то суть закона такова: чем более конгруэнтен человек в общении, тем лучше он будет понят и принят собеседниками. Чем более согласованы чувства, слова и поведение человека, тем более он понятен, тем меньше он вызывает скрытых протестов у собеседника и подозрений в неискренности, манипуляциях.



AI-арт

Алексей Михайлович Чикунов

Президент Федерации хоккея Пермского края



Победный путь «Золотой шайбы»

Сегодня наш гость – человек, который более 15 лет задает тон хоккею в Прикамье: президент Федерации хоккея Пермского края Алексей Чикунов. Мы поговорим о том, как «Золотая шайба» ломает стереотипы о дороговизне хоккея и создает возможности для тысяч детей, независимо от их спортивных амбиций. Алексей Михайлович расскажет о масштабной работе по появлению новых ледовых площадок в самых разных уголках Пермского края и успехе местной команды. И мы узнаем, какие грандиозные планы строит федерация, чтобы каждый ребенок в Прикамье мог найти свою шайбу, команду и любовь к самому зимнему виду спорта.

– Алексей, вы 17 лет возглавляете Федерацию хоккея Пермского края. Расскажите, что привело вас в мир шайбы и клюшек?

– Хоккей – особая часть моей жизни. Любовь к игре зародилась в пять лет, когда мы с восторгом гоняли шайбу во дворе в простых валенках, без специальной формы и коньков. Тогда царил неподдельный азарт, а ледовые коробки становились настоящими центрами притяжения для всего района. В них бился пульс жизни.

Годы спустя, погрузившись в бизнес и другие проекты, я вновь соприкоснулся с хоккеем благодаря другу. Его просьба помочь в строительстве коробки на Нагорном стала переломным моментом. Детские воспоминания нахлынули с новой силой, и я осознал важность создания чего-то значимого и системного для развития детского спорта. Так в Прикамье появился филиал «Золотой шайбы».

Мой управленческий опыт оказался востребованным, и проект получил успешное развитие. Это привело к моему участию в работе

правления Всероссийского соревнования «Золотая шайба». А в 2008 году, в непростой для краевой Федерации хоккея период, я принял предложение возглавить ее.

– Вы часто говорите о «Золотой шайбе», как о важном проекте. Почему он так значим, особенно для детей?

– «Золотая шайба» – всероссийский хоккейный турнир среди непрофессиональных детских и юношеских команд. История турнира «Золотая шайба» начинается зимой 1964 года, после триумфальной победы сборной СССР на Олимпиаде в Инсбруке. Нападающий Вениамин Александров преподнес журналистам победную – «золотую» – шайбу финального матча, а присутствовавший на встрече юный хоккеист выразил мечту о подобном трофее для детей. Трогательный эпизод положил начало замечательной инициативе, которая воплотилась в создании массового детско-юношеского турнира «Золотая шайба», ставшего важной частью отечественной хоккейной традиции.

Сегодня «Золотая шайба» – абсолютный лидер среди детско-юношеских спортивных соревнований в России. География проекта впечатляет: 84 региона, а число участников достигло 63 тысяч. Значимость проекта подчеркнута на самом высоком уровне: президент России назвал турнир самым успешным и крупным проектом такого рода в стране.

– Вы подчеркиваете, что «Золотая шайба» – про непрофессиональный детский хоккей. Почему так важен именно этот уровень, а не только подготовка будущих звезд НХЛ?

– Для большинства детей хоккей – не будущая профессия, а увлечение. Перед многими семьями остро встает болезненный выбор: посвятить себя профессиональному спорту или сосредоточиться на учебе? Совместить высокие спортивные нагрузки с отличным образованием крайне сложно.

Не каждый родитель верит, что его ребенок станет профессионалом. А если при этом в родном городе или поселке нет профессиональной команды или даже хорошей коробки? Раньше единственным шансом был переезд в большой город, например Пермь, и рискованный шаг с поступлением в спортивную школу. Но там успех не гарантирован, тем более юного хоккеиста могут «забулить» и не выпускать на лед.

Проект «Золотая шайба» решает проблему доступности. Ребенок приходит туда, где нет элитных школ и стадионов – на открытые площадки малых городов и отдаленных районов. Хоккеист делает первые шаги на льду, участвует в соревнованиях и получает шанс быть замеченным. Только тогда появляется реальное понимание его потенциала и желания о переходе в профессиональный клуб. «Золотая шайба» дает путь без преждевременного разрыва между спортом, учебой и домом.

– Зачем ребёнку, который не стремится в олимпийскую сборную, участвовать в «Золотой шайбе»? Что, кроме спортивных навыков, он получает на льду?

– «Золотая шайба» – это прежде всего физкультурно-массовое движение. Его главная миссия – массовость, доступность и всестороннее развитие личности через спорт и общее дело. Это уникальная социальная экосистема, охватывающая по всей стране около миллиона человек: юных хоккеистов, их семьи, друзей, тренеров и болельщиков.

Занимаясь хоккеем в рамках «Золотой шайбы», ребенок оказывается внутри разветвленной сети социальных связей: взаимодействует со сверстниками из разных городов, ощущает поддержку родных и близких, видит вовлеченность целых семей и дружеских кругов. «Стадный инстинкт» подросткового возраста, стремление к принадлежности к группе,

направляется в конструктивное русло огромного спортивного сообщества.

Для меня прежде всего важно в критически важный подростковый период, чтобы «Золотая шайба» добавила к спортивной основе мощный воспитательный компонент. Мы сознательно используем интерес детей к хоккею как трамплин для формирования личности и гражданской позиции. Регулярные походы в музеи во время соревнований, изучение истории родного края и страны, обсуждение в стиле «что такое хорошо и что такое плохо» – это неотъемлемая часть турнира.

– Как сегодня дети попадают в «Золотую шайбу»? Это инициатива школ, тренеров, или федерация активно «забрасывает сети» по всему краю, чтобы привлечь как можно больше ребят?

– Мы не ищем ребят, а создаем условия для игры в хоккей. Система «Золотой шайбы» открыта для каждого юного хоккеиста. Стартует путь во дворах: любая команда энтузиастов из самых отдаленных уголков может заявиться на муниципальный этап. Победители местных отборов выходят на краевой (или региональный) уровень, затем – на окружные соревнования и дивизионные финалы. Вершина пути – суперфинал в Москве. Уникальная многоступенчатая лестница позволяет таланту из обычной дворовой команды пройти путь до всероссийской арены. Не дадут соврать легенда хоккея Игорь Ларионов и сегодняшняя звезда Андрей Никишин, чьи первые победы произошли на льду этого соревнования. Недаром турнир называется «Золотая шайба – путь к мечте».

– Недавний триумф нашей краевой команды в московском суперфинале «Золотой шайбы» – это настоящий повод для гордости. Расскажите, что особенного было в той победе? Как такой успех мотивирует других юных хоккеистов по всему Прикамью?

– Команда «Красная звезда 2014» стала первой в истории Пермского края обладательницей кубка «Золотой шайбы». Будучи частью удивительного путешествия, я вместе с игроками и тренером

переживал напряжение игр, преодолевал трудности и искренне радовался каждой победе. Ребята показывали высокий уровень игры на всех этапах соревнований, без особых затруднений преодолев дистанцию до финальных игр в Салавате. В групповой стадии турнира соперниками пермских спортсменов стали сильнейшие коллективы страны, но «Красная звезда» блестяще проявила характер и мастерство, одержав три уверенные победы со счетом 4:0, 5:4 и 8:3.

В напряженных матчах плей-офф наши хоккеисты вновь подтвердили свою настойчивость и крепкий командный дух, доказывая готовность каждого игрока бороться до заключительного воя сирены ради общей победы. В решающем финальном поединке команде противостояли представители Республики Татарстан. Встреча получилась предельно упорной, но «Красная звезда» одержала верх со счетом 3:2. Впервые в истории Пермского края юные хоккеисты завоевали право представлять регион на Суперфинале Всероссийских соревнований «Золотая шайба» в Москве.

На главном всероссийском финале в столице наши спортсмены начали с громкой победы 11:0 против команды Воронежской области. Второй матч потребовал огромного напряжения сил и решился лишь в овертайме, где «Красная звезда» переиграла команду «Смена» из Амурской области со счетом 4:3. Кульминацией суперфинала стала встреча с санкт-петербургской командой «Невский». Напряжение на площадке достигло предела. Победитель определился только в дополнительное время – наши хоккеисты забросили победную шайбу, установив окончательный счет 3:2! Золото суперфинала!

Юные хоккеисты «Красной звезды» стали настоящими героями Пермского края. Их путь от муниципального отбора до золота Москвы – яркое свидетельство слаженной работы, высокого уровня подготовки и нестигаемой воли к победе. Эмоции, пережитые на этом льду, навсегда останутся в истории краевого спорта. Я и моя команда вложили огромные усилия в создание целостной системы развития хоккея в регионе, и «Красная звезда» служит самым ярким подтверждением ее жизнеспособности и результативности.

– Вы с таким восхищением рассказываете о «Золотой шайбе», что кажется – все идеально. Но ведь наверняка есть и сложности? С какими основными вызовами или подводными камнями сталкивается организация такого масштабного любительского турнира сегодня?

– Главная проблема турнира, с которой мы столкнулись недавно, – общероссийская тенденция резкого снижения рождаемости. Анализ собственной статистики показывает: выпускники турнира прошлых лет принадлежали к более многочисленным поколениям. Приток новых детей из-за низкой рождаемости у активной молодежи ниже предыдущих годов. Основная задача на ближайшую перспективу – развитие и сохранение масштаба «Золотой шайбы». С рождаемостью в России сейчас сложно, но я не могу остановить рост турнира. Ребята обязаны иметь возможность заниматься хоккеем в любых районах страны.

– Хоккейная экипировка – серьезная статья расходов для семьи. Как «Золотая шайба» и федерация помогают решить эту проблему доступности?

– Мы обеспечиваем начинающих спортсменов необходимой экипировкой для первых выходов на лед. Когда юные хоккеисты осознают, что выбрали правильное призвание и всерьез увлекаются спортом, они сами постепенно начинают приобретать собственную хоккейную одежду. Это естественный этап их роста и вовлеченности. Также я лично финансирую детские команды. Каждый из нас делится тем, что у него есть, – временем, знаниями, возможностями. С детства во мне заложен принцип, который в свое время сформулировал отец: «Если судьба дает тебе ресурс – им нужно делиться». Я искренне верю, что так и должно быть. Когда видишь горящие глаза ребят на льду, их стремление играть, то понимаешь – поддержка, которая мне по силам, это не благотворительность в классическом смысле. Это ответственность перед будущим, которое строят эти мальчишки. Помогая им сегодня, я просто следую простой и ясной истине, переданной мне отцом.

– Помимо важной социальной роли, куда

дальше движется «Золотая шайба»? Какие новые горизонты, масштабирование или международные любительские проекты под знаменами турнира стоит ожидать?

– Начну издалека: знаковым событием прошедшего сезона стал дебют «Золотой шайбы» в качестве международного турнира. Впервые на одном льду встретились юные хоккеисты России, Казахстана и Беларуси. Прошедшее первенство ознаменовало выход детских любительских соревнований в Российской Федерации на новый уровень. Возможность помериться силами со сверстниками из других стран выступает мощным стимулом для повышения их собственной технической и тактической подготовки.

Мы решили не останавливаться на этом и активно укрепляем дружественные спортивные связи с Китайской Народной Республикой. Уже в октябре юношеский турнир «Золотая шайба» (возрастная категория 2012–2013 г.р.) вышел на следующий

этап международного представительства, собрав на льду не только команды России и Казахстана, но и материкового Китая. Регулярные состязания со сверстниками из других государств делают «Золотую шайбу» важной ступенью в развитии детско-юношеского хоккея и значительным шагом вперед для любительских соревнований. Вдобавок я и моя команда будем работать, чтобы современные хоккейные покрытия пришли во все уголки Пермского края. Доступ к спорту – не привилегия, а необходимость для каждого ребенка в главной хоккейной стране мира. Новое спортивное пространство – это не просто квадратные метры льда, а инвестиция в здоровье, характер и мечты подрастающего поколения. Создавая возможности для занятий хоккеем здесь и сейчас, мы закладываем фундамент для будущих побед и здорового общества в Пермском крае. Каждый работает для будущего детей, чтобы все имели возможность заниматься любимым увлечением.



Наталья Владимировна Бурдина

Начальник отдела урегулирования задолженности
УФНС России по Пермскому краю



Взгляд на историю и современные методы работы с должниками

На протяжении истории методы работы с должниками по налогам менялись. Основная цель изменений – стремление найти баланс между взысканием долгов и соблюдением прав налогоплательщиков.

В данной статье начальник отдела урегулирования задолженности Наталья Владимировна Бурдина рассмотрела историческую эволюцию методов работы с должниками, привела примеры нарабатанной практики, направленной на эффективное взыскание и урегулирование задолженности.

1. Эволюция методов работы с должниками

Работа с должниками по налогам представляет собой важный аспект налогового администрирования, который развивался на протяжении веков. Эволюция методов работы с должниками отражает изменения в экономической, социальной и правовой сфере, а также внедрение новых технологий.



1.1. Промышленная революция и становление формальных процедур

С началом промышленной революции и увеличением сложностей в налоговой системе возникла необходимость в более формализованных методах

работы с должниками. Федеральная налоговая служба разработала процедуры, направленные на системное взыскание долгов, а именно:

- создание юридической базы: введение законов, регулирующих порядок взыскания задолженности;
- ведение учетной документации: появление систем учета и отчетности, что позволило налоговым органам более эффективно отслеживать задолженности и взаимодействовать с должниками.

1.2. Профессионализация налогового администрирования

Процесс работы с должниками постоянно эволюционирует и обретает новые черты с внедрением профессиональных стандартов. Сюда можно включить такое развитие, как:

- внедрение механизмов взыскания налоговых платежей. Наглядным примером является беспорное взыскание налогового долга с расчетного счета должника путем направления инкассового поручения и применение обеспечительных мер в виде приостановления операций по счетам в пределах суммы долга до полного исполнения обязательств;
- формализованные досудебные процедуры: разработка досудебных механизмов, включая уведомления о задолженности путем направления требования об уплате со сроком для добровольного исполнения и возможность ее реструктуризации либо рассрочить (отсрочить) налоговые платежи, что дало должникам шанс на решение проблем без принудительного взыскания и введения процедуры банкротства;

– создание на уровне субъектов Российской Федерации долговых центров, которые берут на себя полномочия по взысканию и урегулированию налогового долга.



Так, на уровне Пермского края 11.01.2021 была создана специализированная инспекция – Межрайонная ИФНС России № 21 по Пермскому краю (Долговой центр). С момента ее создания прошло более 5 лет, и результаты говорят сами за себя:

- долг снижен на 5,2 млрд руб. (или на 20,5%);
- международный индекс DTI (отношение долга к поступлениям) снижен на 5,2 проц. пункта и составляет 3,7%;
- количество должников снизилось в 1,8 раза;
- снижение долга по имущественным налогам граждан на 1,4 млрд руб. (или в 2 раза) и составляет на 01.07.2025 1,3 млрд рублей.

1.3. Современные тенденции и новые методы

Федеральной налоговой службой планомерно реализовывалась концепция повышения эффективности управления долгом, стоящая на трех китах:

- автоматизация рутинных процессов;
- проектная работа с проблемным долгом;
- повышение сервисности для налогоплательщиков.

Что касается автоматизации рутинных процессов, работа с должниками по налогам стала все больше основываться на использовании технологий и данных.

Например, внедрение программного обеспечения для автоматической отправки документов взыскания, начиная с требования об оплате долга до предъявления поручений на счета должников и направления в электронном виде постановлений о взыскании задолженности за счет имущества налогоплательщика. Также принятие и отмена приостановления операций по счетам должника в качестве обеспечительной меры для исполнения решения о взыскании за счет денежных средств на счетах, вынесенного в порядке ст. 46 Налогового

кодекса Российской Федерации. Например, при переходе сальдо Единого налогового счета налогоплательщика из отрицательного в 0 или положительное снятие ограничения по счетам по причине наличия неисполненных обязательств отменяется автоматически без участия налогового инспектора. Это позволило ускорить процесс до считанных минут плюс время, которое тратится на передачу и обработку полученных данных кредитным учреждением.

Сокращение рутинных операций также существенно ускорило процесс информирования должников. Этому способствовало развитие в следующих направлениях:

- аналитика данных: применение аналитических инструментов для оценки платежеспособности должников и выявления рисков, что позволяет более целенаправленно проводить взыскание;
- Интернет и мобильные технологии: использование онлайн-платформ для взаимодействия с должниками, таких как электронные ресурсы для уплаты налогов и возможность получения информации о долгах в режиме реального времени. Например, сегодня любой налогоплательщик в Личном кабинете налогоплательщика на сайте ФНС России может видеть глазами налогового инспектора состояние расчетов Единого налогового счета – за счет каких обязательств указанный долг образовался и в какой период.

2. Актуальные вызовы и изменения в подходах

Несмотря на достижения в усовершенствовании методов работы с должниками, налоговые органы сталкиваются с новыми вызовами.

Что касается применения принудительных мер взыскания долга с предпринимателей и организаций, то в работе начались внедрения в части автоматического ранжирования должников в целях выбора срока для применения мер взыскания, при этом систему научили отличать кассовые разрывы от злоупотребления.

Например, при отсутствии признаков недобросовестного поведения налогоплательщика, вывода им активов налоговые органы максимально долго (насколько позволяет налоговое законодательство) готовы ждать исполнения обязательств до передачи долга судебным приставам.

И наоборот, если имеются такие маркеры, то немедленно используются все возможные механизмы для взыскания долга.

При этом если налогоплательщик по объективным причинам не может уплатить налоги в срок, налоговый орган на законных условиях предоставит ему рассрочку или заключит с ним мировое соглашение. В Пермском крае за последние 3 года число процедур по представлению рассрочки (отсрочки) увеличилось в 4 раза.

3. Особенности работы с налогоплательщиками, умышленно уклоняющимися от уплаты налоговой задолженности

В настоящее время основное направление развития деятельности налоговых органов – это борьба со злоупотреблением. Для этого на территории Пермского края в рамках стратегии урегулирования «сложного» долга разработаны и внедрены маркеры, выявляющие основные схемы уклонения и «подсвечивающие» виновных в их создании и получающих от них выгоду лиц.

Реализация проектного подхода взыскания и воздействие на тех, кто осознанно уклоняется от уплаты долгов, не готов даже к примирительным процедурам, ставят целью списание задолженности, – одно из направлений нашей деятельности.

Это предмет нашей проектной работы. На сегодня у нас в Пермском крае уже есть наработанная практика альтернативных механизмов взыскания, применяемых вне рамок дела о банкротстве в пользу налогового органа по следующим направлениям:

- признание недействительным договора дарения (дело № 2-517/2025 от 10.04.2025);
- формирование положительной судебной практики (оспаривание сделок, взыскание ущерба (убытков)) (№ А50-22966/2024, № А50-1563/2024);
- ограничение выезда за пределы РФ ФЛ-ИП, имеющих налоговую задолженность в судебном порядке;
- взыскание за счет доли в уставном капитале;
- взыскание за счет совместно нажитого имущества.

Сейчас мы рассматриваем должника как совокупность активов, прямо ему принадлежащих, и производных активов тех лиц, которые могут и должны принять участие в погашении задолженности перед бюджетом. Возможности налоговых органов позволяют не только искать активы, выверять обязательства должника, но и фиксировать их для целей взыскания.

4. Положительные практики урегулирования задолженности путем обращения взыскания на дебиторскую задолженность

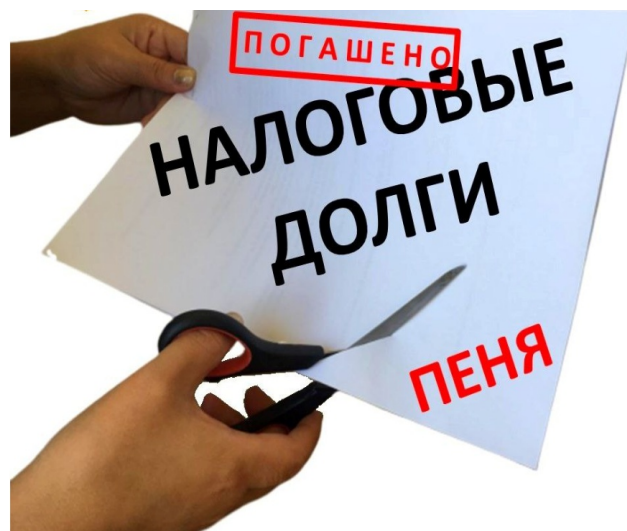
Также к новым подходам Долгового центра необходимо отнести и наработанный опыт в помощи бизнесу со стороны контрагентов-дебиторов.

Нередко предприниматели сталкиваются с ситуацией, когда не могут исполнить налоговые обязательства по независящим от них причинам. Одной из главных проблем является задержка оплаты за выполненные работы или поставленные товары со стороны контрагентов-дебиторов.

Помимо представления рассрочек (отсрочек) платежей и заключения мировых соглашений налоговые органы имеют право обращать взыскание на дебиторскую задолженность компании – должника по налогам.

Какие преимущества дает механизм оплаты налоговых долгов через дебиторов?

Дебиторская задолженность может стать препятствием для уплаты налоговых платежей и, как следствие, привести к начислению пени на долги по налогам и взысканию налоговых долгов.



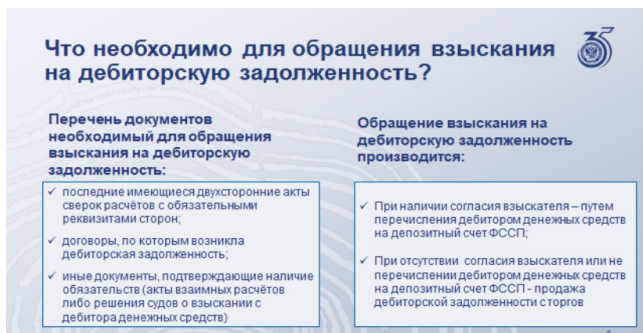
Механизм обращения взыскания на дебиторскую задолженность в рамках взыскания налоговых долгов поможет ускорить погашение налоговой задолженности и сэкономить на пени.

Кроме того, организация экономит время и деньги, так как не использует судебный порядок взыскания и не платит госпошлину за рассмотрение дела в суде.

Фактически у компании появляется возможность использовать актив, который мог бы стать проблемным, для погашения обязательств перед

бюджетом.

Что необходимо налоговому органу для обращения взыскания на дебиторскую задолженность?



Для верификации (подтверждения возникновения) дебиторской задолженности и последующего взыскания необходимы:

- договор, по которому возникла дебиторская задолженность (заверенный в установленном порядке) или иные правоустанавливающие документы;
- первичная документация (платежные документы, акты выполненных работ (оказания услуг), накладные, кассовые ордера, справки);
- акт сверки расчетов, подписанный обеими сторонами (сам по себе акт не является бесспорным доказательством, необходимо приложение других из вышеперечисленных документов);
- решение суда (при наличии).

Процесс обращения взыскания за счет дебиторской задолженности может быть инициирован как налоговыми органами путем направления соответствующего пакета подтверждающих документов с ходатайством о взыскании в органы службы судебных приставов, так и судебными приставами самостоятельно в рамках исполнительного производства.

Обращение взыскания на дебиторскую задолженность состоит в переходе к взыскателю права должника на получение дебиторской задолженности в размере взыскиваемой задолженности, но не более объема дебиторской задолженности, существовавшего на день обращения взыскания.

Обращение взыскания на дебиторскую задолженность производится:

- 1) при наличии согласия взыскателя – путем внесения (перечисления) дебитором дебиторской задолженности на депозитный счет службы судебных приставов;
- 2) при отсутствии согласия взыскателя или невне-

сении (неперечислении) дебитором дебиторской задолженности на депозитный счет службы судебных приставов – путем продажи дебиторской задолженности с торгов.



Подводя итоги работы Долгового центра в данном направлении, можем отметить, что количество налогоплательщиков, по которым применен опыт работы с дебиторами должника по налогам по сравнению с 2023 годам в 2024 году выросло в 1,7 раза, а в суммовом выражении поступления возросли на 44 млн руб. и составили 278 млн руб.

Полученный опыт показал, что открытое и эффективное сотрудничество налогоплательщика с налоговым органом помогает побудить дебитора выполнять свои обязательства и, как следствие, сохранить бизнес и обеспечение налоговых обязательств, необходимых для функционирования государства.

Налоговые органы перешли на новый этап, когда работа с долгом становится адресной и предсказуемой как для налогового органа, так и для должника.

Это позволяет двигаться к новой, доверительной системе расчетов между налоговыми органами и налогоплательщиком. Прозрачное, достоверное и актуальное состояние активов и обязательств налогоплательщика и полная открытость системы учета налоговых обязательств в совокупности с сервисами по уплате и рассрочкам со стороны налоговых органов позволит избежать споров и экстраординарных процедур взыскания.

Учитывая актуальные вызовы и готовность налоговых органов на них реагировать, налогоплательщики могут исключить непродуктивные издержки, а сотрудники налоговых органов смогут сосредоточиться на решении иных важных и сложных задач.

Наталья Ивановна Воронова

Начальник отдела камерального контроля №1
УФНС России по Пермскому краю

Подворовой обход и ревизия кассы сельсовета. Имущественные налоги – от квитанции формы N24 до электронных сервисов



Почти каждый житель Пермского края является плательщиком имущественных налогов, к которым относятся налог на имущество, земельный и транспортный налоги, или хотя бы одного из них.

В 2025 ГОДУ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ – СОБСТВЕННИКАМ НЕДВИЖИМОСТИ И ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДСТОИТ УПЛАТИТЬ В КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БЮДЖЕТ ПЕРМСКОГО КРАЯ В ОБЩЕЙ СУММЕ 6,7 МЛРД. РУБ. ИМУЩЕСТВЕННЫХ НАЛОГОВ, ИЗ КОТОРЫХ ПОЧТИ 3 МЛРД. РУБ. ЭТО ТРАНСПОРТНЫЙ НАЛОГ, 2,8 МЛРД. РУБ. - НАЛОГ НА ИМУЩЕСТВО ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ И 900 МЛН. РУБ. – ЭТО ЗЕМЕЛЬНЫЙ НАЛОГ. ЭТО НА 11% БОЛЬШЕ, ЧЕМ В ПРОШЛОМ 2024 ГОДУ, РОСТ СУММЫ ОБУСЛОВЛЕН УВЕЛИЧЕНИЕМ НАЛОГОВОЙ БАЗЫ (КАДАСТРОВОЙ СТОИМОСТИ НЕДВИЖИМОСТИ) И КОЛИЧЕСТВА ОБЪЕКТОВ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ.

Сегодня налоговые органы ориентированы на создание максимально комфортных условий для исполнения налогоплательщиками своей конституционной обязанности своевременной и полной уплаты налогов.

В условиях цифровизации экономики учет налогоплательщиков и принадлежащих им объектов налогообложения основан на электронном обмене информацией с регистрирующими органами – Ро-

среестром, ГИБДД, Ростехнадзором, Росморречфлотом и другими. Налоговые органы буквально в режиме он-лайн получают сведения о правообладателях объектов недвижимости и транспортных средств. На основании этих сведений налогоплательщики ставятся на учет, ежегодно запускаются процессы расчета налогов и формирования документов об исчисленных суммах налогов, направляемых плательщикам.

Сегодня, не выходя из дома, налогоплательщик в электронном виде получает налоговое уведомление в Личном кабинете налогоплательщика или на Едином портале государственных и муниципальных услуг, и сразу в этих ресурсах может оплатить суммы налога, также отправить электронное сообщение в любой налоговый орган России.

В год 35-летия образования налоговых органов хочется рассказать о том, как все начиналось, какие были первые шаги и в чем заключались сложности.

История налоговых органов началась в 1990 году в условиях практически полного отсутствия налогового законодательства, методик и налоговых специалистов. В первые годы не было комфортных помещений и условий для приема налогоплательщиков, им приходилось часами стоять в очередях для решения возникающих вопросов.

Но самую главную задачу – обеспечивать контроль за бесперебойным поступлением налогов налоговые органы с честью выполняли.

В самом начале развития службы бумажные носители были основным источником документооборота, не было компьютеров, собственноручно заполняли бланки документов, под копирку писали акты проверок. До 1994 года мы вели карточки

учета по предприятиям, организациям, индивидуальным предпринимателям и физическим лицам – плательщикам имущественных налогов на бумаге – карточка формата А3, где каллиграфическим подчерком записывалось сальдо, все начисления и оплата, выводилось сальдо за месяц, год, при несвоевременной уплате производился расчет пени вручную. Если в карточке допускалась ошибка или пометка, она переписывалась.

Учет налогоплательщиков и принадлежащих ему объектах, расчет сумм имущественных налогов вели в книгах учета, где на каждого собственника домовладения заполнялся отдельный лист, лист разделен на 5 граф – по количеству лет, на которые рассчитан этот регистр учета. Ежегодно инспектор при проведении налогового учета заполнял характеристики объекта, рассчитывал сумму налога на имущество и земельного налога исходя из установленных на текущий год ставок налога. Далее вручную выписывал Извещение на уплату налога и вручал извещения налогоплательщикам.

КАК РАНЬШЕ ПРОВОДИЛСЯ НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ: НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКУ НЕОБХОДИМО БЫЛО ПОДОЙТИ В НАЛОГОВЫЙ ОРГАН ИЛИ НА ПУНКТ ПРОВЕДЕНИЯ УЧЕТА, ОТМЕТИТЬСЯ В КНИГЕ УЧЕТА, ПОЛУЧИТЬ КВИТАНЦИЮ НА УПЛАТУ НАЛОГА, ЗАПЛАТИТЬ СУММУ НАЛОГА НА ПОЧТЕ ИЛИ В КРЕДИТНОМ УЧРЕЖДЕНИИ.

Так как первые плательщики налога на имущество и земельного налога были собственники частных домов (приватизация квартир еще только началась и налоговую базу формировали как раз частные домовладения) налоговый учет инспектора проводили на выездных пунктах учета в частном секторе. Выездные пункты работали в зданиях Сельских советов народных депутатов, которые были в каждом населенном пункте, являющемся центром сельского поселения, в жилых домах, любезно предоставленных старшими по улицам (старостами), которые были прообразом современных ТОСов. Бывало, что учет проводили и под открытым небом – выносили стол и стул и вели прием налогоплательщиков, благо, что срок проведения налогового учета приходился на летнее время – не

позднее 1 августа.

Заранее на улицах и магазинах села или микрорайона города размещали объявления о проведении учета и графике работы налогового инспектора. В назначенный день жители приходили в назначенное место и получали извещения на уплату налогов, приносили документы, подтверждающие право на льготу.

Плательщикам, которые не явились на пункт учета, инспектора разносили извещения на уплату имущественных налогов – отдавали лично в руки, разъясняли, за что начислен налог и необходимость его своевременной уплаты.

КАК ПРИ ПРОВЕДЕНИИ НАЛОГОВОГО УЧЕТА, ТАК И ПОТОМ, ПОСЛЕ НАСТУПЛЕНИЯ СРОКА УПЛАТЫ И ПОСЕЩЕНИЯ НЕДОИМЩИКОВ, НАЛОГОВЫЕ ИНСПЕКТОРА ИМЕЛИ ПРАВО ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ПРИЕМ НАЛИЧНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ С ВЫДАЧЕЙ В ПОДТВЕРЖДЕНИЕ УПЛАТЫ КВИТАНЦИИ ФОРМЫ № 24.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

(район) _____ 845073

(сельский Совет) _____ СЕРИЯ ГС

Копия квитанции
на прием налоговых платежей

Получено от _____ (наименование плательщика)

Уплатил _____ (наименование платежа)

Платежное извещение № _____

НЕДОИМКА прошлых лет	РУБ.
ПЛАТЕЖИ текущего года	200.00
ПЕНЯ	
ВСЕГО	

(сумма рублей – прописью) 200.00 г. Уплата _____ (подпись плательщика)

М.П. Получил _____ (подпись работника сельсовета, на которого возложен прием платежей)

Квитанции формы № 24 – бланк строгой отчетности, имели нумерацию, заполнялись в 2-ух экземплярах – для плательщика и для инспектора.

Собранные денежные средства инспектор сдавал в Сбербанк для зачисления в бюджет с приложением реестра плательщиков, на основании которого банк формировал выписку и направлял её в налоговую инспекцию для разноски платежей в карточку учета начислений и платежей конкретных плательщиков.

Вот такая «многоходовочка» по наполнению бюд-

жета.

Функцию приема денежных средств от населения в уплату налогов кроме отделений Сбербанка выполняли также сотрудники сельсоветов – кассиры. Они проделывали такие же описанные выше действия, но были подконтрольны налоговому органу – ежегодно налоговый инспектор проводил ревизию кассы сельсовета, сверяя сумму, поступившую в бюджет, с копиями квитанций, выданных кассирами налогоплательщикам.

В 1994 году с появлением компьютеров все данные с книг учета и бумажных карточек перенесли в базу данных.

Больше всего времени занимал ввод и обработка сведений, поступающих в налоговые органы – ежегодный налоговый учет проводился на основании сведений, поступающих от Бюро технической инвентаризации, от Администраций сельских и городских поселений, от земельных комитетов.

Но расчет сумм налога уже был автоматизирован и формирование налоговых уведомлений (ранее – извещений) реализовано в программном комплексе с возможностью печати на принтере.

Сегодня приходить в налоговую инспекцию стало удобно и приятно – просторный операционный зал, теплый и комфортный, удобные места для заполнения документов, гостевые компьютеры для налогоплательщиков.

Федеральной налоговой службой созданы удобные и понятные каждому электронные сервисы, которые снимают необходимость личного посещения

налоговой инспекции и делают удобной и главное быстрой возможность уплаты налогов.

В 2025 году жителям Пермского края направлено 1,2 млн налоговых уведомлений, из которых 1 млн уведомлений или 83% направлены в электронном виде.

Не менее важная задача, это забота о социально-значимых категориях населения: пенсионеры, инвалиды, чернобыльцы, ветераны боевых действий, службой реализован обмен с государственными органами, обладающими информацией о лицах, имеющих право на льготу, и на основании поступивших сведений налоговыми органами Пермского края автоматически предоставлены льготы более 629 тысячам жителей края или 99,6% от числа льготников в проактивном порядке (без заявления налогоплательщика).

Кроме того, до получения налогового уведомления налогоплательщик может самостоятельно рассчитать налог на имущество, земельный и транспортный налоги с помощью интерактивных интернет-сервисов ФНС России «Налоговый калькулятор – Расчет земельного налога и налога на имущество физических лиц», «Налоговый калькулятор – Расчет транспортного налога».

Новое поколение инспекторов используют современные технологии, которые дают им качественно новые возможности для анализа налоговой базы, поиска ошибок информационного обмена, оперативного контроля своевременности уплаты налогов.

Наталья Георгиевна Верхоланцева

Начальник отдела камерального контроля №2
УФНС России по Пермскому краю

Легализация заработной платы в центре внимания налоговых органов края

Редакция журнала обратились к начальнику отдела камерального контроля УФНС России по Пермскому краю Н.Г.Верхоланцевой с просьбой рассказать о работе налоговых органов края по легализации заработной платы.



– **Что понимается под легализацией теневой заработной платы?**

– «Теневая» заработная плата – это неофициальная заработная плата. Примерами теневой занятости являются:

– зарплата в конвертах;

- работа без оформления трудовых отношений;
- подмена трудовых отношений сотрудничеством с самозанятыми и индивидуальными предпринимателями.

Легализация заработной платы – это приведение в соответствие размера официальной заработной платы к ее фактическому размеру, устранение теневой занятости.

На сегодня это одна из актуальных проблем в стране, в т.ч. в Пермском крае.

– Каковы последствия для работодателей при применении «теневых» схем?

– Выплачивая «теневую» заработную плату, недобросовестный работодатель умышленно занижает налоговую базу по НДФЛ и страховым взносам. Результатом таких неправомерных действий является неполная уплата налогов и взносов в бюджет.

Последствия достаточно серьезные:

- доначисление налогов и взносов;
- штрафы за неуплату НДФЛ и страховых взносов по статьям 122 и 123 Налогового кодекса Российской Федерации в размере 20% от суммы неуплаченного налога и взноса, при умышленной неуплате страховых взносов – 40%;
- пени;
- уголовная ответственность по статьям 199, 199.1 Уголовного кодекса Российской Федерации;
- административная ответственность по ст. 5.27 Кодекса об административных правонарушениях Российской Федерации в части уклонения от оформления трудового договора или заключения гражданско-правового договора (фактически подменяя трудовые отношения), а также выплаты заработной платы ниже минимального размера оплаты труда (далее – МРОТ). Напомню, что в 2025 году МРОТ составляет с учетом уральского коэффициента в Пермском крае 25 806 руб. ($22440 \cdot 1,15$) в месяц.

Кроме того, с 2025 года Роструд (сайт rostrud.gov.ru) ведет общедоступный реестр работодателей, у которых выявлена нелегальная (теневая) занятость. Попадание в такой список грозит ограничением доступа к госзакупкам и программам господдержки

– Есть ли риски для граждан при получении «теневой» заработной платы?

– Негативные последствия ожидают и сотрудников. Соглашаясь на неоформленные трудовые отношения и выплату зарплаты в конверте, гражданин теряет:

- достойное пенсионное обеспечение, т.к. размер пенсии напрямую зависит от пенсионных отчислений. Неофициальный заработок не учитывается при определении размера пенсии, у неоформленных сотрудников не учитывается трудовой стаж;
- гарантированные государством социальные выплаты (выплата больничного, пособия по беременности и родам, отпускных и др., которые рассчитываются из суммы официальной заработной платы);
- кроме того, утрачивает возможность получения кредитов и получения налоговых вычетов, т.к. размер доходов официально не подтверждается;
- работник не защищен в своих взаимоотношениях с работодателем, не в состоянии отстоять и защитить свои права, ведь доказать факт трудовых отношений в конфликтных ситуациях проблематично;
- работники, получающие «черную» зарплату, лишаются возможности построить перспективную карьеру, так как необходимый при дальнейшем трудоустройстве официальный трудовой опыт не фиксируется.

Чтобы не столкнуться с этими проблемами, важно не соглашаться на неофициальное трудоустройство и теневую зарплату. Проблема легализации зарплаты может быть решена только при активном участии граждан в деле защиты своих прав.

– Какие работодатели в центре внимания налоговых органов?

– Развитие аналитических подсистем ФНС России позволяет выявить работодателей с признаками «теневой» зарплаты:

- несоответствие выплачиваемой работникам заработной платы уровню МРОТ и уровню среднеотраслевой заработной платы по каждому сотруднику. Размер среднеотраслевой заработной платы можно проверить на территориальном сайте ФНС по ссылке: <https://pb.nalog.ru/calculator.html>;
- несоответствие сумм, выплаченных в пользу работников, данным, отраженным в отчетности;
- несоответствие количества торговых точек, контрольно-кассовой техники (далее – ККТ) количеству сотрудников;

– риски подмены трудовых отношений с самозанятыми гражданско-правовыми отношениями.

Кроме того, анализируются данные внешних источников:

– интернет-ресурсы на предмет фактического ведения деятельности плательщиком: режима работы, объема работ (2ГИС, сайты организаций, сайт Госзакупок и т.д.)

– объявления в интернет-ресурсах на предмет предлагаемой заработной платы (hh.ru, Зарплата.ru, Авито и т.д.).

Кроме того, налоговые органы края ведут активную работу с обращениями работников о выплате теневой заработной платы, по информации из правоохранительных и иных контролирующих органов.

– Расскажите, по каким признакам налоговые органы определяют подмену трудовых отношений?

– В центре внимания налоговых органов работодатели, использующие труд самозанятых и ИП, со следующими признаками подмены трудовых отношений:

– устойчивый характер взаимоотношений (более 3 месяцев);

– подчиненность и зависимость труда (работодатель контролирует выполнение работы);

– интегрированность работника в организационную структуру работодателя;

– централизованный учет работодателем доходов самозанятого и ИП;

– наличие дополнительных гарантий работнику (отпуска, больничные);

– выполнение трудовой функции в соответствии с указаниями работодателя, а не конкретного задания с объемом и сроками выполнения;

– оплата работодателем расходов, связанных с поездками работника в целях выполнения работ;

– осуществление периодических выплат работнику, которые являются для самозанятого и ИП единственным и (или) основным источником доходов;

– предоставление инструментов, материалов и оборудования работодателем и другие.

– Какие мероприятия проводят налоговые органы по легализации заработной платы?

– Сначала налоговые органы проводят отбор рискованных плательщиков на основании имеющейся

информации. Далее в отношении рискованных плательщиков проводятся аналитические и контрольные мероприятия, необходимые для сбора доказательственной базы (допросов работников, осмотров, истребование документов у заказчиков работ).

После чего налоговые органы вступают в открытый диалог с бизнесом: запрашивают пояснения и вызывают руководство компании для дачи пояснений и побуждения к добровольному уточнению налоговых обязательств и легализации зарплаты и работников.

Только после отказа работодателя добровольно уточнить сведения проводятся камеральные и выездные налоговые проверки с вменением налоговых обязательств.

– Как налоговые органы взаимодействуют с другими ведомствами при легализации «теневой» зарплаты?

– Соглашаясь на заработную плату в конверте, жители Пермского края не вносят свой вклад в развитие Пермского края, т.к. за счет НДФЛ формируется бюджет муниципальных образований и края.

С целью координации усилий различных ведомств в борьбе с теневой занятостью в Пермском крае создана межведомственная комиссия по нелегальной занятости Постановлением Правительства Пермского края от 29.08.2024 № 583-ПВ, в которой участвуют инспекция по труду, прокуратура, социальный фонд и другие ведомства. На заседаниях комиссии и ее рабочих групп, которые проходят не реже раза в квартал, рассматриваются плательщики с рисками «теневой занятости». По итогам заседания комиссии в протоколе фиксируются рекомендации работодателю.

Для обеспечения деятельности комиссий налоговые инспекции передают информацию о компаниях и ИП по перечню, утвержденному Приказом Минтруда от 02.02.2024 № 40н.

Под пристальное внимание комиссии попадают работодатели:

– с выплатой заработной платы ниже МРОТ 10 и более работникам, если доля таких работников превышает 10% от общей численности;

– с допущенными фактами нелегальной занятости, выявленными по результатам налоговых проверок;

- при сотрудничестве более 3 месяцев с более чем 10 самозанятыми, если среднемесячная сумма выплат в их пользу составляет более 20 тыс. руб.;
- с отклонением от среднеотраслевой зарплаты в регионе более чем на 35 процентов;
- информацию об организациях и ИП, применяющих ККТ.

– Какие отрасли с рисками «теневой» зарплаты в центре внимания налоговых органов?

– Основная цель работы по легализации зарплаты – создать гарантии безопасности для плательщиков и конкурентную среду. Поэтому мы определили наиболее перспективной работу с целой отраслью, по-другому нельзя навести порядок.

На сегодня в центре внимания строительство, лесное хозяйство, розничная торговля, общепит, пассажирские перевозки, включая такси, деятельность маркетплейсов, охранная деятельность.

Если видим, что в какой-то отрасли возникает напряжение, возможны нарушения правил игры, риски, то выходим на открытый диалог с бизнесом и предлагаем законные пути решения проблемы. При наличии отклонений в отрасли организуем межведомственное взаимодействие, проводим информационную работу, встречи с налогоплательщиками.

Приведу пример по обелению отрасли такси, который реализуется на федеральном уровне. Начало этой работы было обусловлено изменениями в законодательстве, касающемся перевозок легко-

вым такси. Теперь таксопарки могут сотрудничать с водителями при условии, что водитель является:

- индивидуальным предпринимателем;
- самозанятым;
- наемным работником.

Начали проект с декабря 2024 года. На тот момент уровень легальности в крае был всего лишь 50%, на 01.07.2025 – уже 91 процент. Зарегистрировались в качестве ИП и самозанятых 1,4 тыс. нелегальных водителей.

– Какие общие результаты работы налоговых органов Пермского края по легализации заработной платы?

– Не первый год ведем активную борьбу с теневой заработной платой. Эффективность работы растет. Это связано в т.ч. с цифровизацией налоговой отчетности, развитием аналитических систем налоговых органов и контролем за перечислениями работодателей. Так, за 2024 год налоговыми органами края легализовано 3 693 работника, дополнительно поступило в бюджет 270,7 млн руб. НДФЛ и страховых взносов.

С начала 2025 года легализовано уже 2 879 работников, обеспечены дополнительные поступления в бюджет в сумме 240 млн рублей.

Обязательно продолжим последовательную работу по легализации теневой зарплаты для обеспечения своевременности поступления налоговых платежей в бюджет и создания конкурентных условий для бизнеса.

Екатерина Юрьевна Мячева

Исполняющий обязанности заместителя руководителя
УФНС России по Пермскому краю



Налоговый контроль вчера, сегодня, завтра

Налоговый контроль был всегда, а вот условия и подходы к его проведению изменились в корне. Сейчас вся деятельность налогоплательщиков в компьютере, масса ресурсов и

цифровизация налогового контроля позволяют оперативно выявлять налоговые риски.

В преддверии знаменательной даты мы пообщались с сотрудниками налоговых органов

Пермского края и попросили вспомнить яркие запомнившиеся моменты и курьезные случаи из жизни контролщика.

Из воспоминаний сотрудников-стажистов:

«Раньше акты писали от руки на бумаге, а бумаги не было, ее приносили налогоплательщики. На 8-11 человек в кабинете было только два компьютера, очередь на компьютер на неделю вперед. Да что говорить, даже рабочих мест не хватало.

Я пришла работать в районную налоговую инспекцию в 1995 году. Рабочего места в буквальном смысле у меня не было. Раньше в рабочее время инспектора все были на проверках в организациях. И поэтому я курсировала по рабочим местам коллег практически год. Да, не очень комфортно, но коллектив дружный и меня, молодого сотрудника, холили и лелеяли. Отсутствие рабочего места на начальном этапе трудоустройства никоим образом не спугнуло меня, и в этом году уже 30 лет моему налоговому стажу»

«Раньше выездная проверка проводилась исключительно с выходом в организацию, где проверяешь огромную массу первичных документов. Помню, как носили с собой на проверки штамп инспекции и штемпельную подушку и штамповали все просмотренные и проверенные документы...»

«Консультации налогоплательщиков по телефону проводились с обязательной фиксацией в журнале формата А4 даты обращения, ФИО или наименования организации, заданного вопроса и предоставленного инспектором ответа»

«Налоги физические лица могли заплатить прямо в здании инспекции, получив квитанцию. Потом ответственный за наличные расчеты сотрудник составлял опись, брал денежные средства и шел своим ходом в сберкаассу.

А очереди в сберкассах были огромные, кондиционеров нет. Благо, что по предъявлении удостоверения можно было сдать принятую в инспекции наличность без очереди»

«...А если вспомнить выписки по расчетным счетам налогоплательщиков на бумажных носителях! Как тяжело было найти нужный платеж, суммировать платежи и вообще проводить анализ таких выписок»

«Исчисление земельных и имущественных налогов физических лиц происходило вручную в амбарных книгах»

Раньше, чтоб избежать выездного контроля, организации меняли должностных лиц, снимались с учета в одном и вставали на учет в другом субъекте РФ. Миграция налогоплательщиков процветала. Но на сегодня эти методы устарели, и при наличии налоговых рисков ничего не мешает выйти на проверку к налогоплательщику, который зарегистрирован на иной подведомственной территории.

Из воспоминаний инспекторов:

«Организация одной знаменитой медийной личности буквально сбежала из Москвы и встала на учет в районной инспекции Перми. Только избежать выездной проверки не удалось – налогоплательщика встретили, проверку провели, неуплаченные налоги доначислили и взыскали. При этом нарушение, установленное в ходе проверки, старо как мир – принятие расходов, не связанных с извлечением доходов, а именно расходов на проведение громкой звездной свадьбы двух известных персон из российского шоу-бизнеса»



«Другая организация, достаточно крупная, с действующей лицензией, сняла директора и назначила нового. Только новый директор – глубоко асоциальная личность. Искали нового директора днем с огнем и нашли, документы вручили, проверку провели. И доначисленные налоги взыскали, ведь несмотря на смену директора, собственники продолжали бизнес контролировать»

«Поверяли организацию, которая стояла на учете в одном, а находилась в другом районе Перми. Доставку инспекторов из центра Перми в Голованово и обратно взял на себя сам налогоплательщик. Все

бы хорошо, да не тут-то было. Налогоплательщик так «заботился» о нас, что фактически сотрудники находились на проверке в организации 1,5-2 часа в день. А так как времени для проведения проверки хронически не хватало, было принято решение добираться своими силами»

«Проверяли крупную оптовую компанию, только вместо документов налогоплательщик принес нам справку о том, что все документы сгорели.

Как пояснил налогоплательщик, он все свои документы хранил за городом, в вагончике, который одиноко стоял в чистом поле, и в результате короткого замыкания все документы вместе с вагончиком сгорели.

Только эти действия не спасли налогоплательщика от проверки»



А как мы учились доказывать необоснованную налоговую выгоду. Как проводили мероприятия налогового контроля.

Из воспоминаний инспекторов:

«Проводя проверку организации, учитывая специфику деятельности, не могли определиться с сотрудниками для вызова в качестве свидетелей. Но доска почета, расположенная на территории налогоплательщика, была в помощь. Доску почета фотографировали и с сотрудниками определялись»

«Допрашивали сотрудников одной производственной компании. Директор настоял, чтоб допрашивали на рабочих местах. Вроде как сотрудники будут меньше волноваться, дадут правдивые показания. Только ответы на задаваемые вопросы были, как под копирку, одинаковые. И продолжалось это до тех пор, пока мы не обнаружили, что сотрудник буквально искал подходящий ответ на вопрос в стоящем перед ним мониторе

компьютера»

«Однажды в здании правоохранительных органов допрашивали номинального руководителя организации, реквизиты которой использовались исключительно в налоговых схемах. Руководитель очень рьяно убеждал, что он является действующим должностным лицом организации и подписывал все документы, что организация осуществляет деятельность и т.д.

Это было время, когда для доказательств номинальности руководителя организации налоговые органы активно проводили почерковедческие экспертизы документов, подтверждая, что подписи не принадлежат лицу, на чье имя зарегистрирована организация.

Для получения образцов почерка этому руководителю предоставили выписку из Уголовного кодекса РФ, а точнее часть 1 статьи 173.2, которая предусматривает ответственность подставного лица за предоставление документа, удостоверяющего личность, для регистрации юридического лица.

Переписывая статью, номинальный руководитель вчитался в суть статьи, перепугался, начал задавать вопросы и в результате подписал отказ от руководства организацией»

«Учитывая затоваривание склада оптовика продовольственных товаров, проводили инвентаризацию остатков. И этих остатков на складе было видимо-невидимо. Инвентаризацию проводили целый день, а сотрудники налогоплательщика помогали – переставляли коробки, озвучивали номенклатуру и объем товара. Все бы ничего, да только уставший к вечеру инспектор присел на одну из коробок и буквально провалилась в нее. И не поверите! В коробке была простая скомканная бумага. Стали спешно самостоятельно вскрывать коробки, а там всякий хлам, и никаких товаров. Вот так установили отсутствие остатков на складе»

«Однажды мы добирались до места проведения осмотра нефтедобывающей организации, расположенной в глубинке Пермского края. И это стало настоящим испытанием. Сначала ехали на легкой машине, но из-за плохого состояния дороги пересели на грузовую машину, а затем и вообще на трактор, который чистил дорогу. Грязные и уставшие, мы наконец-то добрались до места. При этом на самом объекте была иная реальность: ас-

фальт, полная чистота и сотрудники в чистой обуви. Несмотря на трудности, мероприятия провели и поставленные задачи выполнили...»

«Проводили проверку крупного завода, который позиционировал себя как производитель готовой продукции. Хотя фактически вся продукция поступала из Китая.

Во время проведения осмотра налогоплательщик пускал пыль в глаза инспекторам, всячески пытаясь имитировать самостоятельное изготовление продукции. Так, например, внезапно запустился конвейер транспортировки продукции между цехами. Когда проверяющие попросили остановить конвейер, то оказалось, что по цехам с дребезжанием, характерным для давно не используемых механизмов, ездили коробки с мусором.

А при изъятии документов у этого налогоплательщика возникла ситуация, когда генеральный директор и инспектор стали перетягивать «ценную» папку, содержащую переписку с китайскими партнерами – доказательство прямых поставок спорной продукции из Китая.

Учитывая, что генеральный директор – мужчина, не желавший отдавать компромат, а инспектор – девушка, не желавшая выпускать из своих рук такую находку, это противостояние длилось достаточно долго и упорно. В итоге немая сцена завершилась победой инспектора»

«Совместно с правоохранительными органами проводили выемку сервера крупной компании. Только серверная была закрыта, и налогоплательщик категорически отказался ее открывать. Правоохранители завели под дверь серверной камеру на тонком проводе и обнаружили, что в серверной сидят сотрудники налогоплательщика и спешно уничтожают информацию. Сотрудники, приняв камеру на проводе за змею, открыли двери и выскочили из помещения. Таким курьезным путем был получен доступ к серверной»

«При выходе на проверку вручили директору постановление об изъятии документов. И, словно по команде, сотрудники налогоплательщика, хватая документы, начали выпрыгивать из окон офиса. Благо, организация располагалась на первом этаже»

«Вспоминается выемка документов налогоплательщика, который открыл все помещения, за исключением помещения кассы, обосновав тем, что данное помещение должно быть всегда закрыто. Документов было много, и изъятие проводили до

вечера. На удивление инспекторов, к концу рабочего дня дверь помещения кассы открылась, и оттуда выскочила кассир. Естественной нуждой кассира был открыт доступ в помещение, где лежали документы «черной» кассы»

Каких только не было курьезных случаев при проведении выездных налоговых проверок!

Из воспоминаний инспекторов:

«Реквизитами фирм-однодневок для уменьшения налоговых обязательств налогоплательщики пользовались и в 2000-х годах. Из моей практики вспоминается выездная проверка серьезной, крупной и известной в Перми организации. Но вот парадокс! Однодневка, которую использовал налогоплательщик, так и называлась – ООО «Парадокс». Встречались и другие забавные названия однодневок – «Однодневочка», «Номинал», «Транзит». Вот такие говорящие названия контрагентов»

«По проверке крупного оптовика алкогольной продукции доказательством умышленных действий налогоплательщика явилась изъятая переписка бухгалтеров.

Предъявленная руководителю налогоплательщика переписка вызвала у него бурю негодования, ведь его подвели бухгалтера, которые переписывались, находясь в соседних кабинетах»

«Проводили проверку на заводе, рабочие места инспекторам были предоставлены в управлении завода. А поскольку рабочие завода по технике безопасности перемещались по территории завода исключительно в касках, то должностные лица завода потребовали от инспекторов ношение касок в здании управления завода. Вот так пошутил налогоплательщик над инспекторами»

«Однажды вышли на проверку производителя металлопродукции. Одни производственные и складские помещения, а офис маленький, мест для инспекторов нет. Но находчивый налогоплательщик вышел из ситуации, посадив инспекторов в шкаф-купе. Да, буквально в шкаф-купе»

«Было и такое, что к доначислению налогов привела, не поверите, мужская неверность.

Ирина и Михаил (имена изменены) в период пандемии COVID создали бизнес по доставке готовых блюд. Оформили на Михаила ИП и очень успешно работали и развивались. Но в один прекрасный день Михаил нанял на работу администратора Марию (имя изменено). В конечном итоге юная особа (Мария) соблазняет Михаила и уводит его из се-

мы. Всю эту душещипательную историю поведала сама Ирина, придя в налоговый орган.

Обида Ирины была столь велика, что она рассказала обо всех нетрудоустроенных сотрудниках, как и в каких суммах им выплачивалась заработная плата. Даже представила ведомости выплаты доходов. При проведении необходимых контрольных мероприятий информация Ирины подтвердилась.

Каково было изумление Михаила, когда на рабочей встрече в налоговом органе ему раскрыли всю схему использования теневой занятости с именами и суммами.

После таких доказательств Михаилу ничего не оставалось, только как уточнить свои налоговые обязательства и уплатить недостающие налоги»

«Каждая выездная налоговая проверка – это всегда погружение в специфику деятельности налогоплательщика, изучение производственных процессов, рецептур, технологий и т.п.

Каково же было удивление инспекторов, когда при проверке производителя кондитерских изделий выявили, что основным ингредиентом для изготовления тортов является не мука, яйца, сахар, а коньяк. Исходя из объемов купленного и израсходованного коньяка, торты должны были быть на 50% коньячными...»



«Был случай, когда вручение акта проверки приняло неожиданный поворот. Налогоплательщик был приглашен для вручения акта и при получении информации о доначисленных суммах предпринял попытку сбежать из инспекции. Один из коллег попытался его задержать, перегоротив путь руками. Но наш герой оказался ловким и, пригнувшись, буквально прошмыгнул. Но от налоговиков не убежать. Догнали и вручили акт про-

верки. Ситуация, конечно, выглядела очень комично, но результат достигнут и акт вручен»

Порой апелляционные жалобы некоторых налогоплательщиков – это целые шедевры, которые могут быть номинированы на лучшее художественное произведение.

Из воспоминаний инспекторов:

«В подтверждение источника доходов налогоплательщики рассказывали истории получения шальных денег в лихие 90-е. Истории, конечно, забавные, но, учитывая наличие в налоговых органах различных ресурсов и значительного массива информации, доводы налогоплательщиков были опровергнуты.

К примеру, один налогоплательщик рассказывал, как зарабатывал деньги на добыче и реализации платины. Деньги от деятельности были обменены на доллары и спрятаны. Только через 25 лет после смерти компаньонов по бизнесу предприниматель решил вложить эти деньги в дорогостоящее имущество.

Другой бизнесмен свое благосостояние сколотил, работая с 16 лет проводником на железной дороге и продавцом на рынке. Бизнесмен в детальных подробностях описал жизнь в постсоветское время, ограбление и бандитизм. Поэтому заработанные деньги также были обменены им на доллары и спрятаны на долгие годы.

Еще один бизнесмен заявил, что денежные средства он получил от бабушки, которая занималась самогонварением в квартире хрущевки. При этом, простым математическим подсчетом, объем произведенного и реализованного бабушкой самогона соответствовал объему целого ликероводочного завода»

Рассказанные сотрудниками истории доказывают, что профессия налогового инспектора интересна и динамична. Трудности и испытания не являются препятствием для контролщика в достижении поставленных целей. Высокий профессионализм инспекторов, нестандартные подходы в работе, пошагово выстроенная тактика проведения проверок, позволяют вменять налоговые риски, несмотря на изощренные способы противодействия мероприятиям налогового контроля.

Марина Александровна Городилина

Начальник отдела налогообложения юридических лиц
и камерального контроля
УФНС России по Пермскому краю



Основные векторы развития валютного контроля на территории Пермского края

Актуальность валютных правоотношений в современных реалиях неоспорима. В валютном законодательстве много нюансов, которые требуют от участников внешнеэкономической деятельности постоянного внимания к изменениям законодательства. Ответственность за нарушение валютных операций достаточно высокая. Какие нарушения выявляются налоговым органом и какие для нас являются приоритетными, обо всем этом подробно расскажу в статье.

Валютный контроль: что это такое?

Валютный контроль – это надзор со стороны государства и банков за соблюдением валютного законодательства при операциях бизнеса и физических лиц с валютой. Проще говоря, если российская компания использует рубли или иностранную валюту для расчетов с зарубежными партнерами, сделка обязательно должна пройти валютный контроль. При этом не важно, занимается ли организация импортом или экспортом. Валютный контроль необходим для того, чтобы проверить законность операций, которые проводят участники внешнеэкономической деятельности. Федеральная налоговая служба является органом валютного контроля, которая осуществляет контроль за сделками, предметом которых является выполнение работ, оказание услуг.

Валютный контроль регулируется требованиями ФЗ № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» и Инструкцией Банка России от 16.08.2017 № 181-И

Пермский край является одним из ведущих экспортно-ориентированных регионов Приволжского федерального округа. В экспортной продукции основную долю составляют минеральные удобрения, нефть и нефтепродукты, органические химические соединения. Торговыми партнерами Прикамья являются более 120 стран, самые крупные из которых Китай, Бразилия, Тунис, Индия, Турция, Алжир и ряд других.

Количество участников внешнеэкономической деятельности Пермского края составляет 1 332, из них оказывающие услуги, работы 556. В 2024 году налоговыми органами края администрировалось 633 сделки на сумму 140 млрд руб.

Постоянно растет количество счетов, открытых резидентами в зарубежных банках, так, по состоянию на 31.12.2024 юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями открыто порядка 191 счета и более 17 тыс. счетов открыто физическими лицами.

Об опыте централизации функции по валютному контролю на территории Пермского края

В 2023 году в рамках реализации Стратегии развития Управления Федеральной налоговой службы по Пермскому краю на территории Пермского края централизована функция по валютному контролю и на базе одной из инспекций края создан отдел валютного контроля, осуществляющий полномочия по проведению проверок и производства по делам об административных правонарушениях в отношении всех налогоплательщиков, зарегистрированных на территории края.

В рамках проводимой работы по валютному контролю разработаны алгоритмы выявления возможных признаков нарушений, выразившихся

в совершении незаконных валютных операций, по сделкам купли-продажи недвижимого имущества (жилые дома, квартиры, земельные участки и др.) и транспортных средств, между нерезидентами и резидентами, расчеты по которым осуществлены наличными денежными средствами.

Централизация функций позволила за 2024 год достичь роста в 2 раза количества проведенных проверок по вопросам соблюдения валютного законодательства, увеличение в 2 раза составленных протоколов об административных правонарушениях по статье 15.25 КоАП РФ.

Также вынесено 480 постановлений о назначении административных наказаний с предъявленной суммой штрафных санкций 11,5 млн руб., что в 4 раза больше, чем в аналогичный период 2023 года. В бюджет взыскано 6,5 млн руб. (рост в 3 раза). Результативность проверок соблюдения валютного законодательства за 2024 год составила 100 процентов.

Проведенная централизация функции по валютному контролю позволила выработать единообразие подходов к проведению проверок норм валютного законодательства, минимизировать риски проигрышей в судах, способствовала развитию соответствующих компетенций сотрудников, а также усилила работу по сложным составам правонарушений.

Основные выявляемые нарушения

Помимо таких нарушений, как непредставление в уполномоченный банк документов и информации по валютным операциям, нарушений сроков и порядка представления резидентами уведомлений об открытии, закрытии счетов в зарубежных банках и иных организациях финансового рынка и отчетов по ним, основная доля выявляемых нарушений приходится на нарушения, связанные с осуществлением незаконных валютных операций. В соответствии с требованием законодательства расчеты при осуществлении валютных операций производятся юридическими лицами – резидентами и физическими лицами – резидентами через банковские счета в банках (ч. 2, 3 ст. 14 № 173-ФЗ). За нарушение данных требований в соответствии с ч. 1 ст. 15.25 КоАП РФ предусмотрена административная ответственность – штраф в размере от 20 до 40 % суммы незаконной валютной операции.

Приведу примеры:

1. Вы получили права и решили приобрести автомобиль на авторынке. При покупке и заключении договора обращайте внимание на паспортные данные лица, у которого вы покупаете. Если паспорт иностранный, то рассчитываться за автомобиль необходимо только по безналу. Расчет с иностранцами наличными средствами запрещен.
2. Вы хотите купить или приобрести недвижимость: квартиру, жилой дом или земельный участок. В этом случае также необходимо при заключении договора купли-продажи обращать внимание на паспортные данные. Расчет наличными средствами за покупку-продажу недвижимости с лицами, не имеющими вида на жительство или паспорта гражданина РФ, запрещен.
3. Вы решили открыть ИП или ООО (печь торты или строить дома) и нанимаете иностранных работников, то рассчитываться с ними, если у них нет вида на жительство или паспорта гражданина РФ, необходимо тоже только используя карточные или банковские счета.

В целях выявления данных признаков нарушений разработаны алгоритмы действий по установлению нарушений, выразившихся в совершении незаконных валютных операций по сделкам, расчеты по которым осуществлены с нерезидентами в наличной форме: выплата заработной платы физическим лицам – нерезидентам, купля-продажа недвижимого имущества и транспортных средств, внесение нерезидентами взноса в уставный капитал юридического лица – резидента.

Кроме того, сформирована положительная практика по выявлению нарушений валютного законодательства, выразившихся в совершении незаконных валютных операций, связанных с выдачей призов участникам международных соревнований – нерезидентам наличными денежными средствами.

Стратегический подход к работе и выявление сложных нарушений

В 2025 году на территории Пермского края реализуется стратегия «Налогообложение участников ВЭД». Целью данной стратегии является установление внешнеэкономических сделок для контроля

рисков валютного и налогового законодательства, а также выявление сложных нарушений.

Что понимается под сложными нарушениями?

Сложные нарушения – это нарушения, связанные с осуществлением валютных операций по мнимым и притворным сделкам.

Целью мнимых сделок является не только незаконный вывод средств, но и минимизация налоговых обязательств, в том числе путем увеличения издержек.

Выявление таких нарушений требует проведения качественного предпроверочного анализа, изучения условий внешнеторгового договора и содержания подтверждающих документов.

Перевод денежных средств, совершенный в отсутствие доказательств, подтверждающих исполнение обязательств по договору, а также доказательств о намерении сторон создать реальные последствия сделки, свидетельствуют о незаконности совершенных валютных операций, что образует состав правонарушения, предусмотренного ч. 1 ст. 15.25 КоАП РФ.

Кроме того, совершенные валютные операции по мнимым сделкам содержат признаки преступления, предусмотренные ст. 193.1 УК РФ.

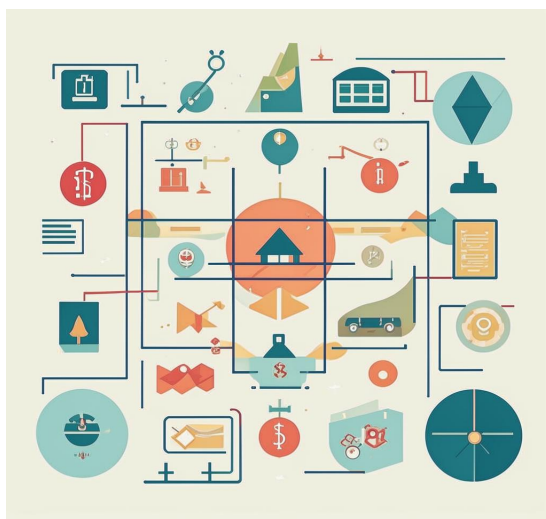
В настоящее время на территории Пермского края сформирована положительная практика по привлечению общества к административной ответственности за совершение незаконной валютной операции, имеющей притворный характер сделки в рамках договора займа с нерезидентом с целью прикрыть договор купли-продажи транспортного средства. Штраф по данному делу оплачен в добровольном порядке. Рассматривается вопрос о возбуждении

уголовного дела.

Вопросы квалификации административных правонарушений, в том числе составы сложных правонарушений, представлены в Обзоре судебной практики по отдельным вопросам применения статьи 15.25 КоАП РФ (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 26.06.2024).

Какие риски сегодня мы выявляем и контролируем

По операциям перечисления денежных средств в адрес иностранных организаций выявляются следующие риски налогового и валютного законодательства: нереальность оказания транспортных услуг, неправомерное включение во внебюджетные расходы процентов по займам, выплата скрытых дивидендов, вывод денежных средств из оборота организации в адрес взаимозависимых физических лиц под видом займов, завышение расходов между взаимозависимыми организациями, фиктивность сделок и незаконность валютных операций, в нарушение Инструкции ЦБ РФ от 16.08.2017 № 181-И непредставление документов в банк, неполнота отражения сведений в налоговом расчете (информация) о суммах выплаченных иностранным организациям доходов и удержанных налогов, неправомерность отражения кодов дохода в налоговых расчетах и иные риски. Считаю, что стратегический подход в работе и выявление зон рисков налогоплательщиков позволит сработать на предупреждение налоговых и административных нарушений и создаст равные, конкурентные условия для участников внешнеэкономической деятельности.



AI-арт

Галина Степановна Вяткина

Начальник

ИФНС России по Свердловскому району г. Перми



Правильно оформленный кассовый чек

В современных условиях ведения бизнеса правильное оформление документов, в том числе кассовых чеков, является не просто формальностью, а обязанностью. Чек – это подтверждение факта совершенной покупки, гарантия защиты прав потребителя и инструмент учета для налоговых органов. В этой статье мы разберем, как выглядит правильный чек, какие обязательные реквизиты он должен содержать, на что обратить внимание при его формировании и как осуществляется контроль за применением законодательства о применении контрольно-кассовой техники (далее – ККТ).

Кто должен отбивать чеки, применять контрольно-кассовую технику

Применение ККТ регулируется Федеральным законом от 22.05.2003 № 54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации» (далее – Федеральный закон 54-ФЗ).

Кассовый чек – первичный учетный документ, соответствующий требованиям законодательства Российской Федерации о применении ККТ. Кассовый чек может быть сформирован в электронной форме и (или) отпечатанный с применением ККТ в момент расчета с покупателем или клиентом, должен содержать сведения о расчете и подтверждать факт его осуществления, за исключением случаев, предусмотренных настоящим Федеральным законом.

Пользователем ККТ является юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, применяющие контрольно-кассовую технику при осуществлении расчетов.

Применить ККТ и отбить чек, выдать и (или)

направить его в электронной форме – это обязанность пользователя вне зависимости от желания покупателя или клиента его получать при совершении расчета.

Обязательные реквизиты чека

В настоящее время кассовый чек должен содержать более 20 реквизитов. Все необходимые реквизиты, печатаемые в кассовом чеке, перечислены в статье 4.7 Федерального закона 54-ФЗ.

Вместе с тем статья 4.7 Федерального закона 54-ФЗ содержит дополнительные реквизиты, которые необходимо вносить в чек платежным агентам или платежным субагентам, банковским платежным агентам или банковским платежным субагентам, а также при расчетах между юридическими лицами или индивидуальными предпринимателями.

Порядок формирования кассового чека регламентируется Приказом ФНС России от 14.09.2020 № ЕД-7-20/662@ «Об утверждении дополнительных реквизитов фискальных документов и форматов фискальных документов, обязательных к использованию» (далее – Приказ № ЕД-7-20/662@).

В Приказ № ЕД-7-20/662@ (ред. от 26.03.2025) внесены изменения в требования по оформлению чека, которые необходимо соблюдать пользователям ККТ с 01.09.2025. Отмечу наиболее важные из них:

1. В кассовых чеках, отпечатанных на бумажном носителе, высота символов (строчные буквы) должна быть не менее 2 мм, интервал между строками символов не менее 0,5 мм, контрастность печати символов не менее 40%.

2. Двумерный штриховой код (QR-код), отпечатанный на бумажном носителе, должен иметь размер не менее 20 x 20 мм, контрастность печати элементов не менее 40%.

3. Двумерный штриховой код (QR-код), отображаемый на дисплее автоматического устройства для расчетов или иного компьютерного устройства пользователя, должен иметь размер не менее 20 x 20 мм и контрастность 250:1. В случае отображения QR-кода на дисплее, имеющем подсветку, яркость экрана такого дисплея должна быть не менее 250 кд/м². Двумерный штриховой код (QR-код) должен отображаться на указанном дисплее до момента следующего расчета либо в течение не менее 40 секунд.

Функционал проверки кассового чека (бланка строгой отчетности) размещен на сайте ФНС России по адресу: <https://kkt-online.nalog.ru>.

В целях проверки чека ФНС России разработано мобильное приложение "Проверка чека"


– для платформы Android скачать можно через сервис Google Play




– для платформы iOS через сервис AppStore




Как прочитать чек



ИДЕАЛЬНЫЙ ЧЕК



Что каждый должен проверить в кассовом чеке

<p>Название организации/ИП, ИНН и режим налогообложения</p> <p>Номер чека, смены Дата и время продажи</p> <p>Наименование и количество товара</p> <p>Форма оплаты</p> <p>Регистрационный № кассы</p> <p>Фискальные признак кассы</p>	<div style="background-color: #FFF9E6; padding: 10px; border: 1px solid #F0E68C;"> <p>ООО "ДЖОЙ ЛИМИТЕД" 614010, г Пермь, ул Куйбышева, д. 95б Ресторан "ГринПлаза" ИНН 1831167917 ОСН</p> <p>Кассовый чек № 389. Кассир MobApp. Смена 276 Приход 26.12.2023 20:52</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: left;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Предмет расчета</th> <th style="text-align: right;">Цена за ед., Р</th> <th style="text-align: right;">Кол-во</th> <th style="text-align: right;">Сумма, Р</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. 3 шт ОРИГ Стрипсы кур фил</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Товар. Полный расчет.</td> <td style="text-align: right;">129.80</td> <td style="text-align: right;">1</td> <td style="text-align: right;">129.80</td> </tr> <tr> <td>2. Соус Сырный</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Товар. Полный расчет.</td> <td style="text-align: right;">39.20</td> <td style="text-align: right;">1</td> <td style="text-align: right;">39.20</td> </tr> <tr> <td>3. 12 шт Куриные крылышки</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Товар. Полный расчет.</td> <td style="text-align: right;">296.78</td> <td style="text-align: right;">1</td> <td style="text-align: right;">296.78</td> </tr> <tr> <td>4. Наггетсы Чикен 156 г</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Товар. Полный расчет.</td> <td style="text-align: right;">221.22</td> <td style="text-align: right;">1</td> <td style="text-align: right;">221.22</td> </tr> <tr> <td>5. Баскет Фри Дуэт</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Товар. Полный расчет.</td> <td style="text-align: right;">165.00</td> <td style="text-align: right;">1</td> <td style="text-align: right;">165.00</td> </tr> <tr> <td>ИТОГО</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: right;">852.00</td> </tr> <tr> <td>Безналичными</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: right;">852.00</td> </tr> <tr> <td colspan="3">ИТОГО без НДС 852.00</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Эл. адрес покупателя lenka_8707@mail.ru Эл. адрес отправителя robot@konturcheck.ru Сайт ФНС www.nalog.ru</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <p>РН ККТ 0007123131041592 ФН № 7284440500042022 ФД № 133587 ФП 3163024858</p> </div>  </div> </div>	Предмет расчета	Цена за ед., Р	Кол-во	Сумма, Р	1. 3 шт ОРИГ Стрипсы кур фил				Товар. Полный расчет.	129.80	1	129.80	2. Соус Сырный				Товар. Полный расчет.	39.20	1	39.20	3. 12 шт Куриные крылышки				Товар. Полный расчет.	296.78	1	296.78	4. Наггетсы Чикен 156 г				Товар. Полный расчет.	221.22	1	221.22	5. Баскет Фри Дуэт				Товар. Полный расчет.	165.00	1	165.00	ИТОГО			852.00	Безналичными			852.00	ИТОГО без НДС 852.00				<p>ФИО продавца/наименование торгового терминала</p> <p>Общая сумма за каждый товар и Итоговая сумма</p> <p>QR-код (не для чаевых)</p>
Предмет расчета	Цена за ед., Р	Кол-во	Сумма, Р																																																							
1. 3 шт ОРИГ Стрипсы кур фил																																																										
Товар. Полный расчет.	129.80	1	129.80																																																							
2. Соус Сырный																																																										
Товар. Полный расчет.	39.20	1	39.20																																																							
3. 12 шт Куриные крылышки																																																										
Товар. Полный расчет.	296.78	1	296.78																																																							
4. Наггетсы Чикен 156 г																																																										
Товар. Полный расчет.	221.22	1	221.22																																																							
5. Баскет Фри Дуэт																																																										
Товар. Полный расчет.	165.00	1	165.00																																																							
ИТОГО			852.00																																																							
Безналичными			852.00																																																							
ИТОГО без НДС 852.00																																																										

Контроль за соблюдением законодательства о применении ККТ

Согласно пункту 1 статьи 7 Федерального закона 54-ФЗ Федеральный государственный контроль (надзор) за соблюдением законодательства Российской Федерации о применении контрольно-кассовой техники, в том числе за полнотой учета выручки в организациях и у индивидуальных предпринимателей (далее – контроль и надзор за соблюдением законодательства Российской Федерации о применении ККТ), осуществляется налоговыми органами.

Налоговые органы на регулярной основе проводят контрольные (надзорные) мероприятия в отношении налогоплательщиков, обязанных применять контрольно-кассовую технику. Основанием для проведения мероприятий является поступившая из внешних источников информация, содержащая сведения о нарушениях, например: обращения физических лиц, юридических лиц, информация в средствах массовой информации. Кроме того, налоговый орган на регулярной основе проводит анализ деятельности налогоплательщиков на предмет соблюдения законодательства о применении ККТ, по результатам которого принимаются решения о проведении контрольных закупок и возбуждении дел об административных правонарушениях с последующим привлечением к ответственности.

Контрольные (надзорные) мероприятия проводятся в соответствии с Федеральным законом от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» в виде:

- контрольной закупки – непосредственно приобретается товар, работа или услуга.
- документарной проверки – анализируется информация, имеющаяся у налогового органа, например: определяется объем выручки путем сравнения поступлений на расчетные счета с выручкой, прошедшей через контрольно-кассовую технику.

Контрольные (надзорные) мероприятия, проводимые налоговым органом, а также их результаты в обязательном порядке размещаются на интернет-сайте proverki.gov.ru. В случае наличия у контролируемого лица учетной записи на портале Госуслуг придет уведомление в приложении и на электронный почтовый ящик.

Меры ответственности за неприменение ККТ либо отсутствие обязательных реквизитов в чеке

За несоблюдение пользователем ККТ порядка формирования кассового чека, внесение неверных реквизитов предусмотрена ответственность по части 4 статьи 14.5 Кодекса об административной ответственности, а именно: предупреждение или наложение административного штрафа на должностных лиц в размере от 1 500 до 3 000 рублей; на юридических лиц – предупреждение или наложение административного штрафа в размере от 5 000 до 10 000 рублей.

Ответственность за неприменение контрольно-кассовой техники в установленных законодательством Российской Федерации случаях предусмотрена частью 2 статьи 14.5 Кодекса об административной ответственности и влечет наложение административного штрафа на должностных лиц в размере от одной четвертой до одной второй размера суммы расчета, осуществленного без применения ККТ, но не менее 10 000 рублей; на юридических лиц – от трех четвертых до одного размера суммы расчета, осуществленного без применения контрольно-кассовой техники, но не менее 30 000 рублей.

По результатам документарной проверки не сложно самостоятельно подсчитать размер штрафа в случае неприменения контрольно-кассовой техники, к примеру: за 2024 год на расчетный счет индивидуального предпринимателя поступила выручка по операциям эквайринга в размере 2 000 тыс. руб., а он применил ККТ только лишь на 1 000 тыс. руб., в этом случае ему грозит штраф от 250 до 500 тыс. рублей.

Наталья Юрьевна Поспелова

Начальник отдела регистрации и учета

налогоплательщиков

УФНС России по Пермскому краю



Развитие и формирование государственных реестров. Из прошлого в будущее

В настоящее время самыми востребованными государственными реестрами являются Единый государственный реестр юридических лиц (далее – ЕГРЮЛ) и Единый государственный реестр индивидуальных предпринимателей (далее – ЕГРИП), так как они содержат актуальную информацию о юридических лицах и индивидуальных предпринимателях, в том числе сведения о создании, реорганизации и ликвидации юридических лиц, приобретении физическими лицами статуса индивидуального предпринимателя, прекращении физическими лицами деятельности в качестве индивидуальных предпринимателей, и иные сведения и соответствующие документы.

До 1 июля 2002 года в России существовали различные системы учета предприятий, часто несовместимые и неполные. Каждое муниципальное образование регистрировало организации и предпринимателей по своим правилам: списки формировались и велись на бумажных носителях в конторских книгах, единого перечня не существовало.

Это затрудняло получение достоверной информации о юридических лицах и индивидуальных предпринимателях, создавало проблемы для бизнеса и государственных органов.

Принятие Федерального закона от 08.08.2001 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» обеспечило единство принципов, методов и форм ведения ЕГРЮЛ и ЕГРИП.

Федеральный закон от 08.08.2001 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» вступил в силу с 1 июля 2002 года

Федеральный закон установил единый порядок государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а также определил состав и ведение ЕГРЮЛ и ЕГРИП. На основании этого закона началось формирование государственных реестров как единой базы данных обо всех зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях, действующих на территории Российской Федерации.

Создание реестров позволило решить ряд проблем для обеспечения прозрачности бизнеса. С помощью ЕГРЮЛ и ЕГРИП можно проверить контрагента, удостовериться в полномочиях руководителя (узнать статус индивидуального предпринимателя) для заключения различных договоров, участия в тендерах или в конкурсах, а также использовать сведения в судебных разбирательствах, для получения кредита и открытия счета, во внутренней работе и многого другого.

Помимо этого реестры являются инструментом государственного контроля, т.к. государственные органы используют ЕГРЮЛ и ЕГРИП для мониторинга и контроля деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

По состоянию на 01.07.2025 в ЕГРЮЛ содержатся сведения о 3,2 млн действующих российских организаций, в том числе 48 779 юридических лиц зарегистрировано на территории Пермского края. Всего ЕГРЮЛ содержит более 160 млн записей.

По состоянию на 01.07.2025 в ЕГРИП содержатся сведения о 4,7 млн действующих индивидуальных предпринимателей (из них 4 631 739 граждан РФ и 59 052 иностранных гражданина), в том числе 73 535 индивидуальных предпринимателей зарегистрировано на территории Пермского края. Всего в ЕГРИП содержится более 130 млн записей.

Прошло 23 года, с тех пор как принят Закон о государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, за это время реестры и сама регистрация существенно изменились. Государственная регистрация осталась заявительной, но сократился ее срок и способы представления документов.

Кроме того, Закон о государственной регистрации предусматривает несколько способов направления документов на государственную регистрацию, в том числе самый популярный из них – направление документов в электронном виде.

На сегодняшний день в Межрайонную ИФНС России № 17 по Пермскому краю в электронном виде поступает 93% всех документов. В планах на будущее документы в регистрирующий орган будут поступать только в электронном виде.

Несмотря на простоту направления документов и сокращения срока, процесс регистрации как таковой неразрывно связан с достоверностью реестров, характеризуется усилением контроля и использования информационных ресурсов, что позволяет обеспечить прозрачность и законность создания и деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

В настоящее время для всех заинтересованных лиц обеспечена открытость и общедоступность ЕГРЮЛ и ЕГРИП, это означает, что любое лицо на бесплатной основе в электронном виде в режиме онлайн может получить информацию о юридическом лице и индивидуальном предпринимателе, содержащуюся в реестре.

Проверить сведения можно на сайте ФНС России (www.nalog.gov.ru) с помощью электронных сервисов «ПРОЗРАЧНЫЙ БИЗНЕС» или «ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СВЕДЕНИЙ ИЗ ЕГРЮЛ/ЕГРИП В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ»

Обеспечение участников гражданского оборота актуальной и достоверной информацией, создание благоприятных условий для ведения бизнеса добросовестными организациями – одна из важных задач, стоящих перед налоговыми органами.

В связи с этим налоговыми органами России, и в том числе Пермского края, уделяется большое внимание достоверности сведений не только в отношении вновь создаваемых юридических лиц, но и в отношении ранее зарегистрированных.

Итогом работы при выявлении недостоверности сведений является внесение в Единый государственный реестр юридических лиц записи о недостоверности сведений об адресе (участнике, руководителе).

Лица, владеющие указанной информацией, могут оценить благонадежность потенциального контрагента (поставщика, подрядчика), избежать партнерства с неблагонадежными субъектами коммерческой деятельности.

На основе сведений, содержащихся в ЕГРЮЛ и ЕГРИП, ФНС России создает различные электронные сервисы, позволяющие быстро проверить интересующее юридическое лицо или индивидуального предпринимателя на предмет добросовестности исполнения им требований законодательства РФ, например такие как комплексный сервис «Прозрачный бизнес», «Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства», «Реестр субъектов малого и среднего предпринимательства – получателей поддержки» и другие.

Получить копии учредительных документов юридического лица и внесенных в них изменений можно на сайте ФНС России (www.nalog.gov.ru) с помощью электронного сервиса «ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОПИЙ УЧРЕДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ»

Так, с апреля 2024 года на сайте ФНС России с помощью сервиса «Предоставление копий учредительных документов» любое заинтересованное лицо на бесплатной основе и без посещения налогового органа имеет возможность получить (посмотреть) копии учредительных документов юридического лица и внесенных в них изменений. До реализации данного сервиса получить копии таких документов можно было только в регистрирующем органе и за плату (в течение 5 дней плата составляла 200 рублей, срочное предоставление за один день – 400 рублей).

Продление до 1 марта 2026 года эксперимента комплексного сервиса «СТАРТ БИЗНЕСА ОНЛАЙН» (эксперимент длился с 1 марта 2024 года до 1 марта 2025 года), служит еще одним хорошим примером поддержки бизнеса.

Открыть компанию или зарегистрироваться в качестве индивидуального предпринимателя можно без посещения регистрирующего (налогового) органа за один день.

С помощью данного сервиса за несколько минут без личного обращения можно получить электронную подпись, зарегистрировать ООО или ИП, открыть расчетный счет в банке. В дальнейшем сервис планируется дополнить функциями, которые позволят выбрать оператора фискальных данных (модель ККТ или фискального накопителя) и оператора электронного документооборота.

В целях упрощения государственной регистрации бизнеса ФНС России разработала электронный сервис «Выбор типового устава», который помогает участникам обществ с ограниченной ответственностью подобрать подходящий типовой устав. Одним из преимуществ использования типового устава является возможность регистрации ООО за один день, отсутствие необходимости его представления в государственные органы, контрагентам или банкам. Результатами данной работы являются максимальное снижение издержек бизнеса и сокращение доли отказов по государственной регистрации.

Прислушиваясь к проблемам бизнеса, Федеральная налоговая служба регулярно обновляет, совершенствует уже существующие и внедряет новые электронные сервисы по государственной регистрации.

Юлия Борисовна Демченкова

Начальник правового отдела

УФНС России по Пермскому краю

Трансформация главы 16 Налогового кодекса Российской Федерации

Глава 16 посвящена видам налоговых правонарушений и ответственности за их совершение. Она, словно живой организм, постоянно адаптируется к условиям современного мира. За время трансформации скромный набор статей вырос в мощный правовой механизм, контролирурующий налоговые правонарушения.

Говоря о налоговой ответственности, невозможно обойти стороной само налоговое правонарушение. Эти понятия неразрывно связаны между собой и являются причиной и следствием. Определение налогового правонарушения закреп-

лено в статье 106 НК РФ, в соответствии с которой налоговое правонарушение – это виновное нарушение законодательства о налогах и сборах, влекущее предусмотренную Налоговым кодексом ответственность.



**Штраф – это налог
за то, что сделал
неправильно.
А налог – это
штраф за то, что
сделал
правильно...**

Признаки налогового правонарушения впервые были сформулированы в постановлении от 17.12.1997 № 20-П Конституционным судом Российской Федерации, который указал на обязательную противоправность, виновность правонарушения и его совершение в форме деяния.

Налоговый кодекс предусматривает только один вид санкций за любое налоговое правонарушение – ШТРАФ, который измеряется в проценте от неуплаченного налога или в твердой сумме (ст. 114 НК РФ).

Интерес к институту ответственности за нарушение законодательства о налогах и сборах обусловлен неоднократными существенными изменениями, которые были внесены в налоговое законодательство за последнее время. Изменения законодательства затронули основания применения ответственности и размеры штрафов, налагаемых за совершение налоговых правонарушений.

Так, некоторые статьи главы 16, как устаревшие актеры, покинули сцену и ушли

в архив, освободив место для новых норм:

статья 117 (уклонение от постановки на учет в налоговом органе),

статья 118 (нарушение срока представления сведений об открытии и закрытии счета в банке),

статья 121 (нарушение правил составления налоговой декларации),

статья 124 (незаконное воспрепятствование доступу должностного лица налогового органа, таможенного органа, органа государственного внебюджетного фонда на территорию или в помещение),

статья 127 (отказ от представления документов и предметов по запросу налогового органа).

На текущий момент глава 16 включает в себя 35 статей. На смену старым нормам пришли современные правовые конструкции. Такие как:

статьи 129.3-129.9 (связаны с правоотношениями по контролируемым сделкам),

статьи 129.13-129.14 (следят за порядком и сроками передачи сведений о произведенных расчетах при реализации товаров, работ, услуг, имущественных прав и электронных площадок и кредитными организациями),

статья 129.15 (регулирует передачу информации),

статья 129.16 (устанавливает ответственность операторов майнинговой инфраструктуры).

Но в центре внимания по-прежнему остаются

КЛЮЧЕВЫЕ СТАТЬИ, которые, подобно стражам налоговой справедливости, обеспечивают и контролируют полноту налоговых поступлений:

статья 116 (наказывает за нарушения при постановке на учет, страж порядка регистрации, оберегает целостность налоговой системы);

Прим.: по сравнению с предыдущей редакцией законодатель отошел от формального подхода к разделению таких правонарушений, как нарушение срока постановки на учет в налоговом органе и уклонение от постановки на учет в налоговом органе. Новая редакция статьи 116 предусмотрела различные меры ответственности за нарушение срока постановки на учет в налоговом органе в зависимости от длительности правонарушения: в случае подачи в налоговый орган заявления о постановке на учет спустя более 90 дней после установленного срока штраф удваивается и налагается на налогоплательщика в размере 10 тысяч рублей. статья 119 (следит за своевременностью подачи декларации, ее полнотой);

Прим.: ответственность за правонарушение, предусмотренное пунктом 1 данной статьи, по сравнению с предыдущей редакцией претерпела изменения, что выразилось в следующем. Во-первых, исчисление штрафа теперь производится от суммы налога не только за каждый полный месяц, как ранее, но и за каждый неполный месяц (5 процентов). Во-вторых, максимальный предел штрафа составляет 30 процентов причитающейся суммы налога. В-третьих, впервые установлен минимальный размер штрафа – 1 000 рублей. Минимальный штраф также начислят, если декларация не сдана в срок, но налог уплачен полностью.

К налогоплательщикам на УСН не применяется ответственность по пункту 1

статьи 119 за непредставление в срок декларации по НДС за период, начинающийся с 01.01.2025 по 31.12.2025 и в котором у лица впервые возникла обязанность исчислять и уплачивать НДС. Организации и ИП на УСН, которые впервые стали плательщиками НДС, не наказываются по пункту 1 статьи 119 за неподачу в срок первой декларации по НДС за любой из кварталов 2025 года.

Также не применяются налоговые санкции за налоговые правонарушения по статье 119 в отношении мобилизованных лиц и организаций, в которых такие лица являются руководителями и одновременно единственными участниками.

статья 120 (борется с нарушениями в учете дохо-

дов, защищает достоверность финансовой информации);

Прим.: наиболее существенным изменением по сравнению с предыдущей редакцией является расширение сферы ответственности, предусмотренной пунктом 3 данной статьи. Отныне штраф в размере 20 процентов суммы неуплаченного налога, но не менее сорока тысяч рублей применяется за описанные в статье противоправные деяния, повлекшие занижение не дохода, а налоговой базы. Отметим, что данная поправка, как ухудшающая положение налогоплательщиков, в отношении иных налогов (помимо налогов, объектом налогообложения по которым является доход) в силу пункта 2 статьи 5 НК РФ обратной силы не имеет.

Понятие грубого нарушения правил учета доходов и расходов и объектов налогообложения для целей статьи 120 дополнено ведением учета при отсутствии регистров налогового учета, а также систематическим (два раза и более в течение года) несвоевременным или неправильным отражением хозяйственных операций, денежных средств, материальных ценностей, нематериальных активов и финансовых вложений налогоплательщика в регистрах налогового учета.

статья 122 (контролирует уплату налогов, страж казны;

Прим.: принципиальным отличием новой редакции пункта 1 данной статьи является то, что предусмотренная им ответственность наступает за неуплату (неполную уплату) налога в результате любых неправомерных действий (бездействия), а не только тех, которые прямо указаны в данной норме. В частности, речь может идти о ситуации, когда налогоплательщик, полностью отразивший в отчетности сумму налога и обладающий доста-

точными средствами для ее уплаты, использует указанные средства на другие нужды (в том числе путем расчетов через третьих лиц).

Сфера применения данной статьи расширена также в связи с тем, что из нее исключено упоминание о выездной налоговой проверке, проведение которой являлось ранее необходимым условием для привлечения налогоплательщика к ответственности.

Согласно разъяснению пункта 19 постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 30.07.2013 № 57 при применении статьи 122 следует исходить из того, что бездействие налогоплательщика, выразившееся исключительно в неперечислении в бюджет указанной в налоговой декларации или налоговом уведомлении суммы налога, не образует состава правонарушения, установленного статьей 122. В этом случае с него подлежат взысканию пени.

Также статьей 122 узаконено положение о том, что наличие непрерывной переплаты (положительного сальдо ЕНС) со дня, на который приходится срок уплаты налога, до дня вынесения решения является основанием для освобождения ответственности, предусмотренной данной статьей.

Подводя итог, можно сказать, что современная глава 16 Налогового кодекса надежно защищает налоговую систему и готова противостоять любым попыткам уклонения от уплаты налогов. В стремительно меняющейся действительности бытия она движется в направлении цифровизации контроля за налоговыми потоками, расширения ответственности за нарушения в новых сферах, повышения точности в проверке данных. Эта глава продолжает развиваться

и идет в ногу со временем, становясь все более совершенной и эффективной!



Татьяна Михайловна Орлова

Начальник аналитического отдела

УФНС России по Пермскому краю



Эволюция налоговой аналитики

Налоговая служба является главным администратором налоговых доходов бюджета страны и, соответственно, аналитическое направление является важным звеном в структуре налогового администрирования.

Мы занимаемся сбором, обработкой и анализом большого объема данных, что позволяет прогнозировать поступления налогов и сборов в бюджеты всех уровней. Сбор данных включает в себя не только получение информации из внутренних источников службы, но и взаимодействие с организациями и органами государственной власти.

Ключевым звеном в аналитической работе является качественный анализ совокупности факторов, влияющих на налоговые поступления. В целях мониторинга исполнения бюджета во все уровни на постоянной основе анализируются показатели социально-экономического развития, которые могут оказать влияние на объемы поступлений, а также осуществляется оценка поступлений, администрируемых налоговой службой доходов.

Точный прогноз, особенно в складывающейся в последнее время нестабильной экономической ситуации, достаточно трудная задача. Помимо макроэкономических показателей: валового внутреннего продукта, индекса потребительских цен, международной торговли, валютных колебаний и санкций, прогнозирование поступлений зависит от правильной оценки сумм возмещения и предоставленных льгот по налогам.

За прошедшие 35 лет аналитика в налоговых органах значительно эволюционировала, пройдя путь от традиционных методов анализа до внедрения современных технологий.

Развитие аналитики в налоговых органах можно разделить на этапы.

Начальный этап (1990-е годы). Информационные технологии на тот момент были на начальном уровне развития, и вся аналитическая работа про-

водилась вручную.

Переходный период (1990-е–2000-е). Внедрение в работу налоговых органов персональных компьютеров позволило значительно улучшить качество аналитической работы. Началось формирование централизованных баз данных, что сделало возможным анализ большого объема информации.

Этап цифровизации (2000-е–2010-е). Внедрение современных информационных систем и программного обеспечения для автоматизации налогового учета и анализа данных.

Современный этап. Использование технологий метаданных для сбора, обработки и анализа. Внедрение систем, позволяющих проводить анализ данных в режиме реального времени, способствует более оперативному реагированию на изменения (налогового законодательства и экономики): ПК «АИС-Налог 3», озеро данных «Экспедитор», программный модуль «Прогнозирование» сервиса 3DPRO INFO. Внедрение института Единого налогового счета упростило процесс уплаты, ускорило процесс возврата переплат, снизил количество платежей, отнесенных к невыясненным, и количество должников.

Пермский край вносит значительный вклад в экономику нашей страны благодаря разнообразию своих ресурсов, развитым отраслям промышленности и активному привлечению инвестиций. Регион продолжает развиваться и адаптироваться к требованиям современного рынка, что способствует его экономическому росту.

Среди четырнадцати субъектов Приволжского федерального округа Пермский край занимает второе место как в целом по поступлениям в консолидированный бюджет Российской Федерации, так и отдельно в федеральный бюджет. В рейтинге поступлений в консолидированный бюджет субъекта – пятое место.

В налоговых поступлениях в Приволжском феде-

ральном округе доля Пермского края составляет 17,3 процента.

У аналитического блока в настоящее время особая задача – профессионально интерпретировать данные, предлагать качественные прогнозы по поступлению налогов и сборов, оперативно

выявлять потенциальные зоны риска.

Важно продолжать инвестировать в технологии и обучение кадров, чтобы обеспечить дальнейшее развитие аналитики и соответствие современным вызовам.

БАНКРОТСТВО

УФНС России по Пермскому краю

Галина Владимировна Гребенкина

Начальник отдела обеспечения процедур банкротства
УФНС России по Пермскому краю



Цифровые технологии в банкротстве

*До чего дошел прогресс!
Труд физический исчез
Позабыты хлопоты, остановлен бег,
Вкалывают роботы, а не человек.*

Песня из «Электроника» 1979 года про роботов отлично иллюстрирует происходящее в наше время в работе налоговых органов.

Уже давно не требуется личного присутствия в операционном зале налоговой инспекции, чтобы сдать декларацию или получить вычет. Служба реализует множество электронных сервисов для дистанционного взаимодействия налогоплательщиков с налоговым органом, позволяющих без лишних усилий и очередей, например, получить выписку из ЕГРЮЛ или проверить контрагента.

Возможность обращаться в ФНС и решать вопросы быстро и самостоятельно реализована через Личный кабинет налогоплательщика (ЛК), с которым знакомо подавляющее большинство.

С помощью личного кабинета налогоплательщик может взаимодействовать с налоговым органом через Интернет, например, контролировать состояние своих расчетов по налогам, получать налоговые уведомления, направлять заявления на получение налоговых вычетов, оплачивать налоги и многое другое.

Но сегодня мы поговорим о личном кабинете арбитражного управляющего.

Для тех, кто не знает, арбитражный управляющий – это лицо, которое в силу закона наделено правом получать имеющуюся в налоговом органе информацию о должнике-банкроте и связанных с ним лицах. Конечно же, право возникает только после утверждения арбитражным судом такого управляющего в процедуре банкротства должника, а связь должника с лицами, о которых он хочет получить информацию, должна быть подтверждена. Для чего арбитражному управляющему нужна информация о должнике?

Ответ прост и вытекает из обязанностей арбитражного управляющего, возложенных на него законом о банкротстве: провести анализ деятельности должника, установить, не является ли банкротство фиктивным или преднамеренным, установить причины банкротства. Для этого проводится анализ сделок должника, а возможно, и сделок его аффилированных лиц, близких родственников, если имеются основания полагать, что такие сделки совершены за счет должника.

Как правило, это большой объем работы и ограниченное время. И здесь особенно важным становится получить информацию о должнике (ее арбитражный управляющий вправе получать не только в налоговом органе) в наиболее короткие сроки.

ФНС России разработала и внедрила в работу еще один сервис – «Личный кабинет арбитражного управляющего», он функционирует на новом он-

лайн-ресурсе «Регистр арбитражных управляющих» (РАУ) <https://rau.nalog.gov.ru>, введенном с ноября 2024 года.

Прежде всего, личный кабинет реализован для удобства самих арбитражных управляющих и позволяет сократить временные затраты на получение информации у налогового органа. Для этого имеется раздел «Запросы на предоставление сведений о должниках». Законом для исполнения запроса установлен сокращенный срок, всего 7 дней. Новый сервис позволяет автоматизировать процесс предоставления запрошенной через личный кабинет арбитражного управляющего информации, и срок предоставления сведений из налогового органа сокращается до нескольких часов.

В соответствии с законом о банкротстве арбитражному управляющему передается вся имеющаяся у налогового органа информация о должнике. Так, в рамках информационного обмена по запросу арбитражного управляющего может быть предоставлено более 25 видов сведений, таких как сведения об объектах движимого и недвижимого имущества, находящихся в собственности, сведения об участии должника в юридических лицах,

сведения о банковских счетах, данные бухгалтерской и налоговой отчетности, а также сведения о полученных физическим лицом доходах.

И это не весь перечень, в настоящее время список дорабатывается (расширяется). Этому способствуют недавние разъяснения пленума Верховного Суда о том, что в случае введения процедуры банкротства гриф налоговой тайны снимается и данные предоставляются по запросу арбитражного управляющего. Как уже говорилось, запросить всю информацию можно не только в отношении должника, но и его супруги (супруга).

Такое взаимодействие с налоговым органом позволит арбитражному управляющему установленное судом время потратить не на ожидание информации, а на проведение полного, всестороннего анализа деятельности должника, своевременного оспаривания сделок должника, а при необходимости и направления обращения в правоохранительные органы.

Автоматизация процесса получения сведений о должнике позволяет снизить нагрузку на арбитражного управляющего, сократить его расходы и, в конечном счете, повысит его эффективность и эффективность процедур банкротства.

ДОЛГОВОЙ ЦЕНТР НА СВЯЗИ

УФНС России по Пермскому краю

Владимир Александрович Громов

Начальник Межрайонной ИФНС России № 21 по Пермскому краю

От теории к практике: формирование правильной налоговой культуры

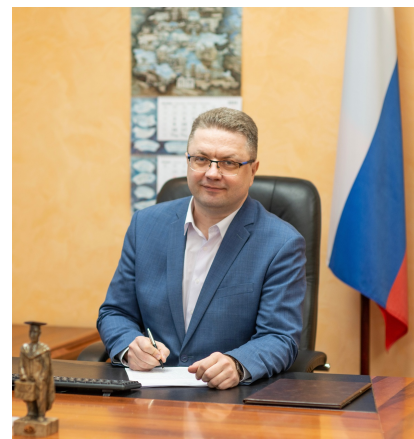
Почему так важна уплата налогов? Именно они позволяют государству предоставлять нам все необходимое для комфортной жизни: чистые улицы, работающие фонари, парки, школы, больницы. Налоги – это источник жизни этих общественных благ.

Задача налоговых органов – не только контроль за правильностью и полнотой исчисления налогов, но и донесение до каждого гражданина понимания, что налоги – это вклад в общее будущее.

Мы совершенствуем диалог с налогоплательщиками, ищем к каждому подход, консультируем, обучаем налоговой грамотности.

Согласитесь, что «легче предупредить болезнь, чем ее лечить». Вот так и с финансовой грамотностью – лучше пробудить интерес и найти правильный подход к детям, для того чтобы юные налогоплательщики в полной мере прониклись важностью уплаты налогов.

И поэтому под эгидой просветительского проекта



«юНГа» ФНС России уже несколько лет для школьников проводятся «Уроки налоговой грамотности», выездные уроки в лагерях Пермского края и в рамках знакомства с профессией проводятся экскурсии школьникам и студентам.

Мы нацелены не только на повышение финансовой грамотности наших ребят. Мы хотим вырастить поколения детей, для которых обязанность платить налоги станет такой же естественной потребностью, как утренняя зарядка.

Проведение уроков способствует развитию познавательного интереса к распределению бюджета, созданию общественных благ и формированию правильной налоговой культуры.

В игровой форме мы демонстрируем школьникам

социальную функцию государства и роль налогов в современном обществе, показываем на наглядных примерах, как налоговая культура может повысить уровень благосостояния граждан и как вклад каждого стимулирует развитие и процветание всей страны.

Ребята узнают, что такое налоги, кто их платит, куда идут собранные средства, а также решают практические задачи, т.е. двигаются от теории к практике.

По окончании мероприятий от детей и учителей мы получаем обратную связь в виде благодарственных писем и положительных отзывов, а в качестве поощрения выдаем детям фирменный продукт Долгового центра.





Всего за период работы Долгового центра проведено более 50 мероприятий с участием более чем 600 детей

Хочется еще раз отметить, что мы ведем открытый диалог со всеми налогоплательщиками – юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями, физическими лицами, чтобы любой из них мог законно выйти из сложных ситуаций с наименьшими потерями, а бюджет при этом своевременно пополнялся.

Мы продолжаем проводить мастер-классы, дни открытых дверей, вебинары по разным направлениям деятельности налоговой службы, проводим выездные информационные мероприятия с выходом в бизнес-сообщества и к налогоплательщикам.

Хочу остановиться на моменте, который из теории перешел в практику и стал хорошей традицией в общении с налогоплательщиками, – проведение рабочих встреч с гражданами и бизнесом по урегулированию задолженности.

В первом полугодии 2025 года заседания комиссий по урегулированию задолженности проведены в отношении 1 627 налогоплательщиков, имеющих задолженность в общей сумме более 4 млрд руб., в результате погашено 2 млрд рублей.

Тесно работая с организациями-должниками, мы поняли, что на предприятиях работают люди (сотрудники предприятий), которые также являются налогоплательщиками, и у некоторых из них тоже

есть задолженность по налогам, значит, необходимо повышать налоговую дисциплину и выходить напрямую к сотрудникам организаций.

Так, с прошлого года Долговой центр проводит выездные рабочие встречи непосредственно на территориях организаций с приглашением сотрудников. И таких встреч у нас состоялось больше шестидесяти; мы выезжали к сотрудникам таких крупных организаций, как ФКП «Пермский пороховой завод», АО «Пермский завод «Машиностроитель», АО «Медисорб», ООО «Камский кабель», ПАО «Россети Урал», «Пермэнерго», филиал Зид АО НПО Курганприбор города Перми и др. Положительная динамика рабочих встреч заметна, задолженность сотрудников уменьшается.

С начала 2025 года мы тесно сотрудничаем с районными администрациями города Перми по проведению рабочих встреч с должностными лицами предприятий по побуждению своих сотрудников к повышению грамотности в области налогового законодательства.

Благодаря данному формату взаимодействия с налогоплательщиками в первом полугодии 2025 года рабочие встречи посетили представители таких крупных организаций, как АО «Кондитерская фабрика Пермская», МУП «Пермгорэлектротранс», АО «Сибур химпром», ФГБОУ ВО «Пермский государственный медицинский университет академика Е.А.Вагнера», АО «Галополимер-Пермь, ООО «Демидыч» и др.

Также одним из эффективных способов взаимодействия с районными администрациями города Перми является участие начальника инспекции в заседаниях советов директоров предприятий. В ходе конструктивного диалога определяются ключевые механизмы эффективного взаимодействия для урегулирования налоговой задолженности.



За истекший период 2025 года в том числе в результате проведенных мероприятий налоговых органов с гражданами и бизнесом удалось достигнуть снижение количества налогоплательщиков, имеющих долг по налоговым платежам, на 20 процентов.

Мы продолжим выстраивать доверительные отношения с гражданами и бизнесом, чтобы и дальше нести пользу обществу и государству, ведь, как уже было сказано в самом начале, все взаимосвязано.

ДОЛГОВОЙ ЦЕНТР НА СВЯЗИ

УФНС России по Пермскому краю

Елена Александровна Шавкунова

Начальник отдела работы с налогоплательщиками
Межрайонной ИФНС России № 21 по Пермскому краю

Цифровой ревизор: как искусственный интеллект изменяет нашу реальность



Налоговики Пермского края начали свою деятельность с официальной даты создания Государственной налоговой инспекции по Пермской области – 1 июля 1990 года. Тогда все было впервые: 56 только что созданных инспекций, первые сотрудники, перешедшие из финансовых отделов, и синие папки с делами, которые не помещались на столах. И все это без единого компьютера.

Бумага, чернила и бесконечные книги учета. Учет начислений и уплат по каждому налогу осуществлялся от руки. Представьте: стопки журналов, бланков, каллиграфический почерк бухгалтеров. Ошибся в цифре – переделывай всю отчетность.

Первые компьютеры появились только к 1993 году. Из воспоминаний сотрудников: «На всю инспекцию выделялся один компьютер, очередь на него была расписана за месяц, как за дефицитом».

Прошло всего 35 лет, и из службы, ассоциировавшейся у граждан с очередями, бумажной волокитой и сухими пресс-релизами, мы превратились в современную, одну из самых передовых налоговых служб в мире, которая постоянно развивается. Федеральная налоговая служба является одной из передовых, если не первой, среди госорганов, внедривших в своей работе цифровизацию.

Основными целями программных роботов в налоговой службе являются организация выполнения с

помощью роботизации (автоматизации) рутинных операций, существующих в технологических процессах. Как техпроцессы улучшают работу: оптимизируют процессы, экономят время как сотрудников налоговых органов, так и налогоплательщиков, контролируют сроки, заранее выявляют риски нарушения регламентных сроков, что позволяет оказывать услуги налогоплательщикам вовремя, а программные роботы выполняют рутинные операции, перераспределяя время на интеллектуальные задачи.

В своей работе Долговой центр использует массу различных роботов-помощников.

Мы постепенно начинаем доверять цифровому ревизору, вводим автоматизированную оценку рисков: роботы распределяют ресурсы на наиболее вероятные случаи нарушений, снижая нагрузку на инспекторов и добросовестных налогоплательщиков.

Долговой центр для повышения эффективности внутренних процессов использует не только роботов, но и внедряет в своей работе искусственный интеллект для улучшения внешней коммуникации – создания социальной рекламы и ведения социальных сетей. Для популяризации уплаты налогов налоговая служба проводит массу информационных кампаний.

ПРОГРАММНЫЕ РОБОТЫ

Урегулирование задолженности

Сбор текущей задолженности по ст.48 НК РФ с учетом перехода на ЕНС

Позволяет по заранее подготовленному списку заявлений о вынесении судебных приказов проставить в АИС «Налог 3» дату отправки в мировой суд

Сбор данных из ЕНС - «Сальдо ЕНС», «ЕНП», «Предстоящие начисления»

Выгрузка данных из КРСБ за период до 2023 (до введения ЕНС)

Сбор и выгрузка документов из разных прикладных подсистем АИС «Налог-3» по должникам ФЛ и ИП, в обеспечение процедур банкротства

Автоматически выгружает и сохраняет все поручения на списание ДС по одному ИП по заданным условиям: ИНН; дата решения о взыскании; номер решения о взыскании

Осуществляет автоматический запуск бизнес процесса «Формирование уточнения по постановлению автоматического режиме, в связи с уменьшением или частичной оплатой задолженности по постановлению о взыскании за счет имущества» по списку ИНН

Оптимизация сформированных Сопоставительных таблиц в разрезе налогоплательщиков, имеющих отклонения по данным бюджетного учета

Формирование заявления о вынесении судебного приказа о взыскании задолженности за счет имущества налогоплательщика (плательщика сборов) – ФЛ, не являющегося ИП, в соответствии с положениями статьи 48 НК РФ, а также пакет документов к нему для отправки налогоплательщику и в судебные органы

В автоматическом режиме осуществляется массовая выгрузка и сохранение справок органов Федерального казначейства в формате «.xlsx» по нескольким заданным датам

Эта цифровая трансформация помогает налоговой службе стать ближе к людям, доступнее и понятнее. Искусственный интеллект помогает нам менять подход к социальной рекламе; к примеру, создавая информационный материал, мы анализируем демографические и поведенческие данные, которые «говорят» на языке конкретной аудитории, будь то ИП, самозанятые, бизнес, просто граждане.

Пример: социальная кампания «Платить налоги – значит строить будущее» адаптирована под молодежь, семейную аудиторию и пенсионеров с разными визуальными образами и посылами, и все благодаря нейросетевому анализу предпочтений.

Пример: плакат «Отпуск без долгов»



Ведение социальных сетей налоговой службы сегодня – это уже не только сухие инструкции и напоминания о сроках уплаты. С помощью искусственного интеллекта возможен новый уровень диалога:

- генерация контента: нейросети помогают создавать тексты, инфографику и даже короткие видеоролики в соответствии с трендами платформ;
- анализ реакции аудитории: ИИ отслеживает, какие посты вызывают больше интереса, а какие – негативную реакцию, позволяя оперативно корректировать тон и формат подачи.

Например, в 2024 году в рамках информационной кампании по уплате имущественных налогов снят

видеоролик с музыкальным треком, созданным нейросетью.

«Заплати налоги, в срок не опоздай »

Идея трека понятна и ясна, он всем нравится, и его хочется слушать снова и снова.

Интеграция искусственного интеллекта в налоговую сферу – это не просто роботы и автоматизация рутинных задач. Это кардинальное изменение

подхода к взаимодействию с обществом. Когда налоговая служба становится технологичной, открытой и человеческой, меняется не только имидж госорганов, но и уровень доверия граждан. Искусственный интеллект уже сегодня помогает строить мосты между государством и людьми – через рекламу, социальные сети и умные решения.

ДОЛГОВОЙ ЦЕНТР НА СВЯЗИ

УФНС России по Пермскому краю

Сергей Валерьевич Караваев

Заместитель начальника

Межрайонной ИФНС России № 21

по Пермскому краю

Банкротство компаний на минимуме, а внесудебное банкротство граждан неуклонно растет

Институт внесудебного банкротства граждан позволяет физическим лицам, не имеющим возможность погасить долг в упрощенном порядке, признать себя банкротами без обращения в суд и без привлечения арбитражного управляющего.

Как используется этот институт гражданами, имеющими задолженность, расскажем нам Сергей Караваев.

В 2024 году в Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», далее буду называть его Закон о банкротстве, внесли важные поправки. Теперь минимальная сумма задолженности для начала банкротства компании стала выше, а госпошлины выросли. Это привело к значительному сокращению количества банкротств юридических лиц.

После законодательных изменений и удорожания ликвидационных процедур, связанных с повышением госпошлин, применяемых теперь в отношении большинства процессуальных действий, без которых кредитор практически невозможно вернуть свой долг, кредиторы стали менее активно банкротить должников (процедура затратная, эф-

фективность под вопросом), предпочитая внесудебные способы урегулирования долга.

Для наглядности, приведу немного статистики: так, в Пермском крае по состоянию на 01.07.2025 в процедурах конкурсного производства находится 294 юридических лица, тогда как по состоянию на 01.07.2024 в процедурах конкурсного производства находилось 336 организаций, т.е. снижение числа банкротств юридических лиц составило 12,5 процента.

Пока компании реже становятся банкротами, число людей, которые не могут расплатиться с долгами, растет: в Пермском крае на 1 июля 2025 года в процедуре реализации имущества (судебное банкротство) находятся 7 536 граждан, а в процедуре внесудебного банкротства – 709 граждан. Годом ранее показатели были ниже: на 01.07.2024 судебное банкротство – 5 290 человек, внесудебное банкротство – 514 человек.

Рост числа процедур банкротства граждан обусловлен многими факторами, включая рост инфляции, что в свою очередь заставляет людей искать законные способы освобождения от долгов. Для проведения внесудебной процедуры банкротства объем обязательств должника-гражданина



должен составлять не менее 25 тысяч рублей и не более 1 миллиона рублей. Хочу отметить, что в составе обязательств не учитываются пени и штрафные санкции (проценты).

Одним из немаловажных аспектов, на которые необходимо обратить внимание, является то, что во внесудебном порядке гражданин может быть признан банкротом исключительно по собственной инициативе путем обращения (заявления) в многофункциональный центр (МФЦ) с приложением необходимых документов.

Рассматривая условия, необходимые для внесудебной процедуры банкротства граждан, необходимо учитывать в первую очередь подтверждение невозможности погашения задолженности – это наличие прекращенного исполнительного производства по причине отсутствия имущества, на которое можно обратить взыскание, и то, что все принятые судебным приставом-исполнителем меры по его розыску оказались безрезультатными, а также отсутствие новых действующих исполнительных производств.

Характерно, что для признания себя банкротом должнику не требуется доказывать наличие иных условий, кроме указанных ранее, что существенно сокращает объем представляемой информации по отношению к процедуре банкротства гражданина путем признания его таковым судом.

Отличительной особенностью внесудебного банкротства граждан является то, что для должника процедура будет являться абсолютно бесплатной.

Если говорить о самом процессе внесудебного банкротства и его этапах, отмечу, что внесудебное банкротство является наиболее предпочтительной процедурой для граждан, поскольку существенно сокращает расходы на проведение процедуры банкротства и подлежит завершению по истечении 6 месяцев с момента внесения информации о возбуждении внесудебного банкротства в Едином федеральном реестре сведений о банкротстве.

Таким образом по истечении 6 месяцев процедура внесудебного банкротства подлежит завершению и должник освобождается от дальнейшего исполнения требований, указанных им при подаче заявления о признании его несостоятельным (банкротом) во внесудебном порядке, задолженность гражданина признается безнадежной к взысканию и подлежит списанию.

В связи с этим стоит отметить, что любой гражданин, не имеющий возможности расплатиться с

долгами, от 25 тыс. руб. до 1 млн руб., при наличии законных оснований вправе инициировать внесудебное банкротство через МФЦ.

Добавлю, что даже если должник прошел внесудебное банкротство, он все равно должен платить по тем долгам, которые не указал в своем заявлении. Это же правило действует, если он скрывал имущество или деньги от кредиторов. Если же должник специально занизил сумму долгов в заявлении, то спишут ему только ту сумму, которую он указал.

Важно подчеркнуть, что Федеральным законом от 23.05.2025 № 111-ФЗ в Закон о банкротстве внесены изменения, касающиеся внесудебного банкротства граждан – участников специальной военной операции (СВО).

Такие граждане смогут обратиться с заявлением о признании их банкротами во внесудебном порядке, в случае если:

- общий размер денежных обязательств и обязанностей по уплате обязательных платежей гражданина, в том числе обязательств, срок исполнения которых не наступил, обязательств по уплате алиментов и обязательств по договору поручительства независимо от просрочки основного должника, составляет не менее 25 тыс. руб. и не более 1 млн руб.;

- выданный не позднее чем за 1 год до даты обращения с заявлением исполнительный документ имущественного характера предъявлялся к исполнению (направлялся для исполнения) и данные требования не исполнены или исполнены частично;

- у гражданина на дату подачи заявления отсутствует имущество, на которое может быть обращено взыскание.

К заявлению должна прилагаться справка, подтверждающая факт участия гражданина в СВО.

Как мы видим, популярность внесудебного банкротства граждан с каждым годом растет. И если еще несколько лет назад в средствах массовой информации (СМИ), в Интернете и на телевидении рекламировали банкротство граждан только лишь в судебном порядке, то сейчас все чаще в СМИ и в Интернете можно встретить информацию и рекламу о внесудебном банкротстве граждан.

Снова упомяну статистику: за последние 3 года процедуру внесудебного банкротства прошли 1 776 граждан Пермского края: в 2022 году – 180 должников, в 2023 году – 360 должников, в 2024 го-

ду – 1 236 должников.

Учитывая, что интерес к процедуре внесудебного банкротства граждан со стороны должников только увеличивается, хочу обратить внимание, что, подавая заявление на внесудебную процедуру, каждый должник должен понимать: пройти такую процедуру может лишь тот, кто соответствует условиям, установленным положениями ст. 223.2

Закона о банкротстве (в конце статьи приведена подробная информация по ВБГ).

Уверен, отсутствие финансовых затрат, наряду с эффективностью и оперативностью, делает внесудебное банкротство граждан безусловно выгодной процедурой для должников, не имеющих возможности расплатиться с долгами.



Внесудебное банкротство гражданина

Внесудебное банкротство – это

- возможность освободиться от долгов;
- бесплатная процедура;
- быстрая процедура.

§ 5 главы X Закона о банкротстве



Для получения дополнительных разъяснений по вопросу урегулирования задолженности по налоговым платежам можно обратиться

в Межрайонную ИФНС России №21 по Пермскому краю (Долговой центр)

- адрес: г. Пермь, ул. Окулова, 46

- тел. (342) 291-96-41 доб. 4726



УФНС России
по Пермскому краю

Внесудебное банкротство гражданина

«Внесудебное банкротство – банкротство без обращения в суд»



www.nalog.gov.ru

Основания для инициирования процедуры

Требования для всех

Долг от 25 000 до 1 000 000 рублей*

Гражданин не был банкротом за последние 5 лет

Конкретные ситуации

Окончено исполнительное производство в связи с отсутствием имущества и нет новых исполнительных производств

Основной доход – пенсия, исполнительный лист выдан более 1 года назад, отсутствует имущество

Основной доход – ежемесячное пособие в связи с рождением и воспитанием ребенка, исполнительный лист выдан более 1 года назад, отсутствует имущество

Исполнительный лист выдан 7 и более лет назад

* Без учета пени, штрафов, процентов за просрочку платежа и т.п.



Порядок подачи заявления

Обратиться в многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг.



Формы документов для подачи заявления

Интернет-сайт Министерства экономического развития Российской Федерации \ О министерстве \ Департаменты \ Департамент корпоративного регулирования \ Несостоятельность (банкротство) и финансовое оздоровление



Последствия

после завершения процедуры



Долги списаны



Долги не могут быть списаны:

Если не были указаны в заявлении на ВБГ

Возникли в период процедуры ВБГ

По возмещению вреда, причиненного жизни или здоровью, морального вреда

По выплате заработной платы и выходного пособия

По уплате алиментов

Иные требования, неразрывно связанные с личностью кредитора

В случаях, предусмотренных абзацами вторым и четвертым пункта 4, абзацем первым пункта 5 и пунктом 6 статьи 213.28 Закона о банкротстве



Марина Александровна Акинфиева

Начальник отдела кадров

УФНС России по Пермскому краю

От первых шагов до современного уровня: 35-летняя история отдела кадров УФНС России по Пермскому краю



«Театр начинается с вешалки», – говорил Станиславский. Точно так же любая компания или учреждение начинается с отдела кадров. Именно этот отдел закладывает фундамент успешного функционирования всей организации, создавая основу для эффективной работы всех остальных структурных подразделений. От его грамотной организации зависит, насколько эффективно будут привлечены и сохранены талантливые сотрудники, удастся ли создать комфортную рабочую атмосферу и наладить гармоничные взаимоотношения между всеми членами коллектива.

Именно здесь начинается рабочая жизнь каждого сотрудника. Первый контакт новичка с организацией происходит именно через отдел кадров. Отдел кадров формирует первое впечатление работника о работодателе, оказывает влияние на адаптацию нового сотрудника и создает условия для успешной интеграции в коллектив.

1990 год – создается Государственная налоговая служба. С 1 июля 1990 года в структуре Государственной налоговой инспекции по Пермской области создается отдел кадров. Начальником отдела был назначен Николаев Борис Владимирович, ведущим специалистом – Кощеева Тамара Ивановна. Основные функции отдела на начальном этапе становления налоговых органов – это создание организационной структуры, работа по разработке нормативной базы, прием на работу сотрудников областного аппарата и назначение на должности начальников и заместителей начальников инспекций.

С 1994 по 1998 год функции отдела кадров входили в Управление административного и финансового обеспечения.

В 1998 году отдел кадров был выделен как самостоятельная структурная единица, которая дей-

ствует по настоящее время.

Значимым этапом в развитии отдела кадров стала реорганизация налоговых органов, а также их переход на типовые структуры и организация работы по функциональному принципу.

Важным стал 1998 год – год перехода на государственную службу. Впервые были утверждены квалификационные требования, предъявляемые к уровню образования, квалификации и стажу работы. В связи с этим возникла необходимость получения дополнительного профессионального образования работниками налоговых органов, появилось новое направление – организация и проведение всех видов подготовки и повышения квалификации кадров. В настоящее время все сотрудники налоговых органов имеют профильное образование, из них высшее профильное образование имеют 1 989 специалистов (92%), из них 163 – 2 и более высших образования.

С 1 сентября 2022 года функции отдела кадров были разделены на два отдела. В структуре аппарата Управления был создан отдел профессионального развития и служебной культуры. Основными функциями нового отдела стали непрерывное развитие кадрового потенциала и обеспечение профессионального развития государственных гражданских служащих налоговых органов Пермского края, проведение кадровых проектов с целью развития новых компетенций, профилактики выгорания, повышения вовлеченности сотрудников.

Юбилейный 2025 год кардинально изменил структуру отдела кадров. Были проведены мероприятия по централизации всех кадровых функций на уровень аппарата Управления.

Централизация кадровых функций позволила унифицировать процессы, сократить дублирование функций, провести оптимизацию использова-

ния ресурсов и процессов кадрового делопроизводства (уменьшение бумажного документооборота), внедрение единых стандартов и процедур, повысила качество кадрового учета и снизило вероятность ошибок.

За 35 лет отдел кадров претерпел значительные изменения благодаря процессам автоматизации и цифровизации. Важным шагом в развитии отдела кадров стало освоение информационных систем. Появились программы для работы с личными данными сотрудников в электронном виде, что позволило автоматизировать многие рутинные процессы (оформление приказов, больничных листов, отчетности и т.п.).

История автоматизации процессов кадрового обеспечения охватывает несколько этапов, начиная с первых шагов в этой области и заканчивая современными технологиями.

В начале своего существования отдел кадров использовал традиционные методы ведения документации, включая бумажные архивы и ручное заполнение форм. В 1990-х годах началось внедрение первых персональных компьютеров, что позволило автоматизировать некоторые рутинные задачи, такие как расчеты заработной платы.

С начала 2000-х начали появляться первые программы для автоматизации учета кадров, такие как БУ «Кадры», ПК «ДКС», которые значительно упростили процесс ведения кадрового учета, а внедрение систем электронного документооборота позволило сократить время на обработку документов и повысить их безопасность.

Параллельно с внедрением новых технологий проводилось обучение сотрудников, что способствовало более эффективному использованию программного обеспечения.

С 2020 года началась интеграция кадровых систем с другими информационными системами, такими как АИС «Налог-3», а также внедрение федеральной государственной информационной системы «Единая информационная система управления кадровым составом государственной гражданской службы Российской Федерации», что обеспечивает более целостный подход к управлению данными.

Появление облачных решений для автоматизации кадрового учета сделало возможным доступ к данным из любой точки и в любое время, что значительно повысило гибкость работы. Современные системы позволяют проводить анализ данных о персонале, что помогает в принятии более обос-

нованных управленческих решений.

Автоматизация процессов кадрового обеспечения не только упростила работу сотрудников, но и повысила эффективность управления персоналом, что является важным аспектом в современных условиях.

Современные технологии позволяют существенно облегчить работу отдела кадров, освободив сотрудников от рутины и позволив сосредоточиться на стратегически важных задачах.

Для вовлечения сотрудников налоговых органов Пермского края в конструктивный диалог и повышения информированности был создан телеграм-канал «Задай вопрос кадровику».

Открытый диалог в группе по вопросам кадрового обеспечения повышает у сотрудников как интерес, так и осведомленность в разрешении вопросов, связанных с прохождением государственной гражданской службы.

Для признания профессиональных достижений сотрудников и повышения их мотивации активно используется механизм проведения мероприятий по присвоению первого и очередных классных чинов.

В отделе кадров всегда работали неравнодушные и грамотные сотрудники, готовые в любой момент выслушать собеседника, подсказать правильное решение, найти выход из сложившейся ситуации. На протяжении 14 лет отдел кадров возглавляла Балыкова Татьяна Ивановна, профессионал, неравнодушный человек, стоявший у истоков зарождения и становления налоговой службы края.

Сегодня в отделе кадров трудятся высокопрофессиональные сотрудники, обладающие всеми необходимыми знаниями и навыками трудового законодательства и законодательства о государственной гражданской службе, готовые справляться с большим объемом работы, оказывать помощь сотрудникам налоговых органов в вопросах входящих в компетенцию отдела. С 2009 года отдел кадров возглавляет Акинфиева Марина Александровна.

Отдел кадров играет ключевую роль на каждом этапе профессиональной жизни сотрудника – от приема на работу до завершения трудовой деятельности. Благодаря грамотному взаимодействию с ним обеспечивается юридическая защита прав работника, прозрачность кадровых процессов и удобство решения повседневных вопросов.

Валерия Николаевна Сыропятова

специалист 1 разряда

отдела камеральных проверок № 3

Межрайонной ИФНС России № 19 по Пермскому краю

История о волонтерстве и помощи птицам в городе Анапа

В наше время волонтерство стало важной частью жизни многих людей, и каждый из нас хотя бы раз принимал участие в каком-либо волонтерском движении. Однако экологическое волонтерство, к сожалению, знакомо не всем, особенно среди молодежи. Сегодня мы поговорим с Валерией Николаевной Сыропятовой, сотрудницей Межрайонной ИФНС России № 19 по Пермскому краю, которая проявила смелость и готовность помочь в сложной ситуации – спасении птиц от мазута после крушения танкеров в Черном море.

– Валерия, спасибо, что нашли время для нашего разговора. Расскажите немного о себе.

– Мне 23 года, я родом из небольшой деревни, которая находится в Суксунском районе. После школы поступила учиться в финансово-экономический колледж. По завершении учебы я устроилась работать в налоговую инспекцию по Индустриальному району г. Перми (ныне Межрайонная ИФНС России № 19 по Пермскому краю). Работаю уже четвертый год в отделе камеральных проверок № 3. У меня замечательный коллектив, который всегда готов поддержать и прийти на помощь. Сейчас я получаю высшее образование, учусь заочно на юриста. Со школьных времен занимаюсь танцами, это хобби до сих пор со мной. Состою в молодежном совете инспекции, где активно принимаю участие в организации и проведении различных мероприятий.

– Что для вас волонтерство?

– Волонтерство для меня – это способ проявить заботу, внести свой малюсенький вклад и сделать мир лучше.

– Волонтерство в Анапе – это ваш первый опыт?

– Не совсем. Мой первый опыт начался с Молодежного совета инспекции, который ежегодно организовывал различные благотворительные и волонтерские мероприятия, где я с коллегами

принимала участие: мы помогали бездомным кошечкам и собачкам кормами, деньгами, выгулом и необходимыми материалами; собирали одежду, обувь и предметы первой необходимости для людей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации. Работали фотографами-волонтерами на благотворительной акции «Собака-обнимака». Участвовали в субботниках. Ежегодно в День пожилого человека мы собирали «Коробочку добра» для жителей Култаевского дома-интерната. Плели сети и маскировочные шлемы на СВО.

Как оказалось, творить добро может каждый, главное – иметь желание. Эта простая и в то же время полезная помощь вдохновила меня на оказание помощи тем, кто в этом нуждается, поэтому я решила попробовать себя в качестве волонтера.



– Как вы узнали о возможности волонтерства в Анапе?

– Узнала через социальные сети; там была инфор-

мация о том, что катастрофически не хватает рук в уходе за птичками, пострадавшими от мазута.

– **Что вас вдохновило принять решение участвовать?**

– Меня вдохновило желание помочь братьям нашим меньшим, которые не в силах о себе позаботиться после катастрофы.

– **Как проходила ваша подготовка к поездке? Были ли у вас какие-то опасения или ожидания?**

– Подготовка включала изучение информации о разливе мазута, материалов по обращению с птицами и приобретение необходимых вещей. У меня не было ни опасений, ни ожиданий – я просто находилась в предвкушении.

– **Расскажите о своих первых впечатлениях, когда вы прибыли на место. Что вас поразило больше всего?**

– Первые впечатления были шокирующими – я своими глазами увидела масштабы трагедии, и это меня напугало.

– **Какие задачи вам приходилось выполнять при работе с птицами?**

– Работа заключалась в приеме птичек, обработке их клювиков и глазок, отмывании от мазута.

– **Как вы справлялись с эмоциональными моментами, связанными с помощью пострадавшим животным?**

– Я была сконцентрирована на помощи птицам и радовалась тому, когда они уже чистенькие сушат свои перышки.

– **Были ли у вас особенные случаи или истории, которые запомнились во время работы?**

– Особенных моментов было очень много. Я бы сказала, что сама поездка – это уже особенный момент. Но из самых запоминающихся – это когда уже чистая птичка прижимается к тебе, прикрыв глазки, словно благодарит за помощь. И ночные посиделки под гитару с другими волонтерами.

– **Вы ощущали командный дух среди волонтеров? Как это повлияло на вашу работу?**

– У всех волонтеров была цель – помочь! Именно это нас объединяло. Мы вместе переживали, радовались, поддерживали друг друга.

– **Что вы узнали о состоянии окружающей среды и проблемах, связанных с загрязнением, благодаря этому опыту?**



– Узнала о катастрофических последствиях загрязнения и важности защиты экосистем.

– **Как этот опыт изменил ваше отношение к экологии и волонтерству в целом?**

– У меня изменилось восприятие важности экологической деятельности и желания участвовать в ней. Например, просто сортировка мусора – не так уж и сложно, а вклад колоссальный.

– **Какие навыки или знания вы приобрели во время волонтерства, которые можете применить в своей дальнейшей работе или жизни?**

– Приобрела навыки первой помощи животным и командной работы.

– **Что бы вы посоветовали тем, кто хочет участвовать в подобных проектах?**

– Не бояться и пробовать – каждая помощь важна.

– **Как вы планируете использовать свой опыт для повышения осведомленности о проблемах экологии среди ваших коллег и друзей?**

– Я поделилась своей историей в социальных сетях, с коллегами и друзьями.

– **Как ваши коллеги, друзья отреагировали на вашу поездку?**

– Положительно, меня подбадривали и желали удачи. Большое спасибо руководству инспекции, потому что они постоянно находились на связи и были готовы оказать любую помощь.

– **Каковы ваши дальнейшие планы в области волонтерства или экологии после этого опыта?**

– Хочу продолжать участвовать в экологических проектах и помогать нашей планете.

– **Валерия, спасибо вам за уделенное время! Желаем вам дальнейших успехов!**

Татьяна Владимировна Сергеева

Член Молодежного совета,

главный специалист-эксперт отдела профессионального развития и корпоративной культуры УФНС России по Пермскому краю

Мудрость и молодость в одном флаконе. Взаимодействие поколений в жизни налоговых органов Пермского края



Как часто в свой жизни мы опираемся на опыт старшего поколения? Порой нам кажется, что мы сами знаем, как лучше и в каком направлении двигаться быстрее и эффективнее. Но так ли это? Вспоминая известную фразу «У нации, не помнящей своей истории, нет будущего», невольно задумываешься о том, как важен опыт прошлого, скольких ошибок ты сможешь избежать, анализируя промахи и успехи старшего поколения.

Налоговая служба Пермского края сегодня определила одной из ключевых задач налаживание взаимодействия между разными поколениями. В инспекциях края с 2024 года созданы советы ветеранов, выбраны председатели советов ветеранов, которые активно взаимодействуют с молодым трудовым коллективом инспекций. Разрабатываются различные проекты, направленные на развитие поколенческих связей и вовлечение ветеранов в деятельность налоговых органов края. Так, в рамках кадрового проекта «Зарядись» была создана и активно ведется группа «Ветераны налоговой службы Пермского края» в мессенджере «ВКонтакте», объединившая в себе ветеранов налоговых органов по всему Пермскому краю. Эта площадка – место встречи для всех тех, кто посвятил свою жизнь служению в налоговой службе, место, где можно найти друзей по службе, обмениваться опытом, знаниями и воспоминаниями о прошедших временах. В группе размещаются фотографии, видео и статьи, рассказывающие о жизни ветеранов, их достижениях и успехах, истории налоговой службы, а также актуальные события современной жизни налоговых органов

Пермского края.

Большую роль в организации взаимодействия с ветеранами играют члены молодежных советов и профсоюзов налоговых органов края, энергия и энтузиазм которых служат мощным катализатором перемен в работе с ветеранами. Они предлагают свежие идеи, современные подходы к общению со старшим поколением, да и, собственно говоря, организуют это общение, создавая различные проекты, мероприятия и площадки.

Ветераны ежегодно принимают участие в праздновании Дня защитника Отечества, Международного женского дня, Дня образования налоговых органов Российской Федерации. Традиционными стали поздравления и празднование Международного дня пожилых людей – дня Мудрости, Добра и Уважения. Это особенный день, в который Молодежный совет уделяет особое внимание ветеранам, организуя поездки по достопримечательностям Пермского края, проводя познавательные мероприятия «Большое путешествие сквозь пространство и время», лото «НАЛОГия», «Налоговый экспресс», ярмарки урожая и многое другое.



Еще одним традиционным и значимым событием в налоговых органах Пермского края является концерт, посвященный Дню Победы. Этот концерт ежегодно собирает тех, кто стоял у истоков налоговой службы нашего родного региона, служил и защищал интересы бюджета. Наши ветераны в восторге от общения с молодыми, энергичными сотрудниками и каждый раз наслаждаются прекрасными выступлениями творческих коллективов налоговых органов Пермского края.

Не остаются в стороне ветераны и при проведении благотворительных акций. К примеру, в том числе и с их помощью по результатам акции «Сбор книг для населения новых присоединенных регионов России – Донецкой и Луганской народных республик, Херсонской и Запорожской областей» собрано и направлено в новые регионы 2 814 книг.

Ветераны оказывают неоценимую поддержку совсем «юным налоговикам», участвуя в посвящении в профессию молодых специалистов, работающих в налоговых органах менее года. Старшее поколение делится с ребятами ценными советами и рекомендациями для того, чтобы адаптация прошла быстрее и эффективнее.

Совместная работа молодежных советов, профсоюзов и совета ветеранов может быть весьма продуктивной. В таких инициативах молодежь учится у ветеранов работать в команде, развивать лидерские качества и осознавать общественную значимость своей деятельности.

Давайте узнаем, что же думают о сегодняшнем взаимодействии совета ветеранов, профсоюза и молодежного совета, наши ветераны и молодое поколение сотрудников.

«Налоговая служба изменилась в лучшую сторону, благодаря технологиям, таким сервисам, как личный кабинет, а также разъяснениям со стороны руководства в СМИ. Служба стала ближе к налогоплательщикам. Мы, ветераны, благодарим нашу Инспекцию и Молодежный совет за мероприятия, на которые нас приглашают. Нам очень приятно, что о нас не забывают и вносят разнообразие в нашу жизнь. Во время моей службы налоговая только начинала свой путь, Молодежного совета, совета ветеранов не было. Налоговая служба – это сильный старт для будущей карьеры и колоссальный опыт»

(Валентина Михайловна Оглезнева, ветеран налоговой службы, состояла на государственной службе в ИФНС России по Свердловскому району г.Перми).

«Связь поколений – это живая, пульсирующая нить, пронизывающая время и соединяющая прошлое, настоящее и будущее. Сохранить связь поколений – главное в совместной работе ветеранов и молодежи. Это непрерывный процесс взаимного обогащения и развития. Мы учимся у старшего поколения, они – у нас. Мы ценим и уважаем историю нашей службы, от ее истоков до наших дней. Важно помнить, что наше будущее построено на фундаменте прошлого, и только сохраняя связь между поколениями, мы можем двигаться к светлому будущему» (Татьяна Сергеевна Дашкевич, член профсоюзной организации, состоит на государственной службе в ИФНС России по Свердловскому району г.Перми).

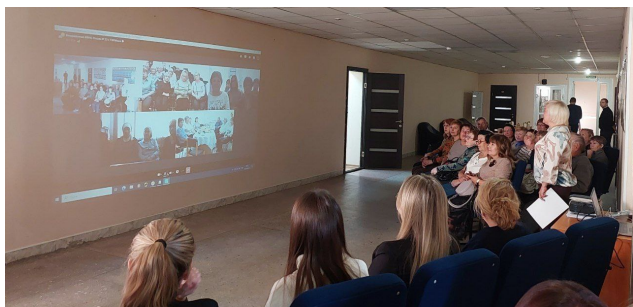
«За 35 лет налоговая служба изменилась кардинально, произошли большие перемены. За данный период прошло несколько этапов реорганизации для улучшения деятельности ФНС в плане контроля за деятельностью налогоплательщиков. Изменение структуры налоговых органов, обновленные программы, система «одного окна», рывок в сфере информатизации и автоматизации процессов налогового администрирования и многое другое для полноценной работы в системе налогообложения.



Преемственность поколений в налоговой службе существовала на протяжении многих лет. В инспекции были созданы Молодежный совет и Совет ветеранов налоговой службы. Более активно взаимодействие двух советов стало

проявляться в последние годы. Совместное взаимодействие Совета ветеранов и Молодежного совета вносит достойный вклад в дело сохранения лучших традиций и формирование нового образца сотрудника налоговой службы, т.к. ветеранское движение имеет большое значение в работе налоговой инспекции. Ветераны окружены заботой и вниманием: Молодежный совет организует праздники к значимым датам, с вручением подарков, поздравления с юбилеем со дня рождения. На данном примере воспитывается молодое поколение сотрудников налоговой службы, т.к. ветераны всегда являются примером с накопленным профессиональным опытом. Молодому поколению желаю выполнять свои обязанности с самоотдачей и принципиальностью, уверенно добиваться успеха, внимания и настойчивости, совершенствовать свой профессионализм и быть преданным своему делу» (Наталья Петровна Корзникова, председатель Совета ветеранов, состояла на государственной службе в Межрайонной ИФНС России № 11 по Пермскому краю).

«В любой организации, особенно в государственной, баланс между богатым опытом прошлого и энергией будущего является ключом к устойчивому развитию. В налоговой службе этот баланс обретает конкретные формы через плодотворное взаимодействие Совета ветеранов и Молодежного совета. Это живой мост, соединяющий поколения.



Совет ветеранов – это не только хранитель истории Инспекции, но и кладезь практической мудрости. Его члены прошли долгий путь, решали сложные задачи, накопили бесценные знания. Они носители ценностей и традиций Инспекции. Их рассказы о становлении службы вызывают у молодежи чувство гордости. Молодежный совет, в

свою очередь, представляет свежий взгляд, энергию и готовность к инновациям. Взаимодействие двух советов давно вышло за рамки протокольных встреч и реализуется в конкретных мероприятиях: поздравления с Днем Победы, с профессиональными праздниками, с днем пожилого человека, с юбилейными датами; участие в благотворительных ярмарках; совместные выходы в театры и кино.

Взаимодействие этих двух советов – это диалог, где мудрость возраста встречаются с дерзостью молодости, где уважение к прошлому сочетается с устремленностью в будущее. Построенный мост между поколениями делает Инспекцию не только эффективным, но и сплоченным коллективом, способным решать любые задачи сегодня и завтра» (Наталья Анатольевна Бачурская, председатель Молодежного совета, состоит на государственной службе в Межрайонной ИФНС России № 11 по Пермскому краю).

«В налоговых органах я прослужила почти 25 лет (ИФНС России по Мотовилихинскому району). Поработав немного на пенсии, уволилась в 2017 году по семейным обстоятельствам. Всегда работала с душой и оптимизмом. Прошла весь период роста службы от бумажных носителей до сложных информационных технологий. Параллельно с работой в инспекции всегда существовала профсоюзная организация (членство 100 процентов), которая была организатором всех мероприятий, связанных со спортом, культурой, волонтерством и т.д. Не было еще Молодежного совета, Совета ветеранов, но молодежь всегда была надеждой и опорой для старшего поколения. А идейными вдохновителями были в основном руководство и профсоюзный актив. Сейчас все меняется! Молодежь рулит! Молодежь на гребне волны! При тесном взаимодействии молодежного совета с ветеранами, мы оказываемся в центре событий, происходящих в налоговой службе Пермского края. И спорт, и форумы, и работа с детьми, и помощь животным. А какие интересные видеотропки подготовили налоговые органы к 35-летию нашей Службы! В этом году, к 80-летию Победы, силами работников налоговых органов проведен спектакль-концерт, который поразил профессиональностью постановки. Мы, ветераны, смотрели с удовольствием, восхищались,

удивлялись талантам. А какой грандиозный, патриотичный флешмоб был на эспланаде! Налоговая служба в форме и вальс Победы! Ком в горле и слезы радости за нашу службу, за нашу молодежь! Молодежи хочется сказать, что надо всегда помнить, что жизнь мы проживаем здесь и сейчас, и она неразделима с работой. И пусть жизнь будет насыщенной событиями и интересной!» (Татьяна Анатольевна Чепурко, ветеран налоговой службы, состояла на государственной службе в ИФНС России по Мотовилихинскому району).

«Связь поколений – это та нить, которую ФНС делает крепче с каждым годом. За весь период работы в налоговых органах я отчетливо вижу, как планомерно, год за годом, благодаря различным проектам и мероприятиям эта нить помогает улучшить взаимодействие и взаимопонимание между поколениями. Наши ветераны с радостью делятся опытом, поддерживают молодое поколение и восхищаются тем прогрессом, который сейчас огромными темпами совершает налоговая служба. Мы искренне и от всей души всегда рады видеть наших ветеранов на проектах и мероприятиях, они являются особой частью службы, потому что это именно те люди, которые заложили фундаментальную основу, без которой сейчас не было бы того, что мы имеем. Стараниями наших ветеранов проделана огромная работа, и каждый сотрудник это понимает. Поэтому мы не только с особым трепетом относимся к этому фундаменту, но и готовы укреплять его и эту взаимосвязь поколений с каждым годом. Мы знаем, что вместе мы сможем добиться тех целей и результатов, которые обеспечат нам то будущее, к которому мы все стремимся» (Дарья Сергеевна Худякова, член Молодежного совета, состоит на государственной службе в Межрайонной ИФНС России № 23 по Пермскому краю).

Еще один большой и значимый проект не обошел стороной наших ветеранов – проект «Менторы ФНС России». Проект представляет собой индивидуально ориентированное неформальное наставничество, цель которого – создать условия для роста талантливых сотрудников, развить их лидерские навыки и подготовить новое поколение лидеров. Ментор – опытный

менеджер, наставник, инвестирующий в Менти свое время, знания и умения и выступающий для него в роли ролевой модели. Наставник слушает и направляет, а Менти открыто обсуждает свои трудности и цели. В начале сентября в УФНС России по Пермскому краю состоялось мероприятие, посвященное продвижению проекта «Ментор ФНС России». Участниками встречи стали Ислам Вазарханов, заместитель председателя Совета менторов, Дмитрий Михайлов, заместитель начальника Управления кадров, Наталья Гурова, руководитель УФНС России по Пермскому краю, сотрудники и ветераны налоговой службы Пермского края. Проект позволяет экспертам с большим стажем передавать свой опыт и знания тем, кто стремится их приобрести. Менторами в Прикамье из числа ветеранов службы являются Елена Ефремовна Ошмарина, Ольга Анатольевна Матвиенко, Жанна Александровна Коновалова, Галина Анатольевна Тетенкова.

Налаживание связей между Молодежным советом и Советом ветеранов представляет собой важный шаг к объединению общества в целом. Это сотрудничество не только обогащает знания обеих сторон, но и создает атмосферу взаимопомощи и доверия. В конечном счете такое взаимодействие способствует формированию более активной, информированной и сплоченной молодежи, способной не только помнить, но и строить будущее.

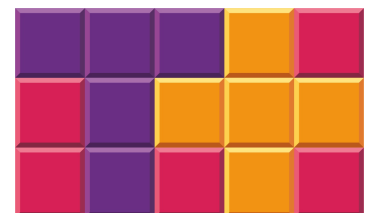




НАЛОГОВЫЕ СПОРЫ: СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА

УФНС России по Пермскому краю

Материал подготовлен специалистами
Линии консультаций ООО "ТелекомПлюс"
на основе судебной практики, размещенной
в системах КонсультантПлюс



ТЕЛЕКОМПЛЮС
Справочные правовые системы
КонсультантПлюс

Проактивный подход к управлению налоговыми рисками: новый обзор судебной практики

В контексте современной налоговой политики ключевой особенностью налоговых рисков является их кумулятивный (накопительный) характер. Управленческие и учетные решения, которые на оперативном уровне могут быть восприняты как незначительные, в стратегической перспективе способны привести к существенным финансовым потерям (в виде доначислений, штрафов и пеней) и серьезным репутационным издержкам для компании.

При этом в фокусе контроля все чаще находится не формальное соблюдение требований, а экономическое обоснование операций. В данной связи наиболее существенный риск возникает на уровне документального оформления хозяйственных операций: некорректное заполнение реквизитов в счетах-фактурах, неточности в авансовых отчетах, расхождения в первичных учетных документах с контрагентами, некорректные условия в догово-

рах в ГПД.

Анализ свежей судебной практики налоговых споров подтверждает, что значительный объем налоговых споров проистекает не из умышленных действий налогоплательщика, а является следствием сложности интерпретации правовых норм и их применения к многообразию конкретных хозяйственных ситуаций. Это подчеркивает необходимость выстраивания в компании надежной системы внутреннего контроля, направленной на превентивное выявление и минимизацию подобных рисков.

Рассмотрим примеры конкретных споров.

Кейс 1. Взыскание убытков с бывшего руководителя. Как формальный подход к документации и конфликт интересов привели к убыткам и судебным спорам

В обществе с равными долями участия (по 50%) два участника совместно управляли бизнесом. Средства компании систематически использовались на личные нужды обоих участников (медицинское обслуживание, ремонт частного жилья, покупка непроизводственных материалов, путевки). Эти расходы не были экономически обоснованы и не оформлены надлежащим образом. Руководитель, исполняя обязанности бухгалтера, подписывал первичные учетные документы по операциям, не имевшим реального экономического содержания. Это привело к искажению данных бухгалтерского и налогового учета.

После смены руководства новый Генеральный директор (второй участник) инициировал иск о взыскании возникших убытков с бывшего руководителя.

Однако кассационная инстанция отменила решения нижестоящих судов, указав на критическую ошибку истца: возложение всей ответственности только на одного участника было признано несправедливым, так как оба собственника действовали согласованно и были осведомлены о реальном финансовом положении компании.

Данный кейс наглядно демонстрирует необходимость выстраивания прозрачной и защищенной системы корпоративного управления:

- внедрение регламента документооборота – разработка и соблюдение правил оформления первичных учетных документов, счетов-фактур, договоров. Это необходимо для защиты компании во взаимоотношениях с контрагентами и налоговыми органами;

- формализация взаимоотношений между участниками – заключение соглашения, где четко прописываются порядок одобрения сделок, лимиты расходов, правила вывода прибыли (дивиденды) и использования активов компании. Это предотвращает недопонимание и злоупотребления между участниками.

Постановление АС Уральского округа от 17.06.2025 по делу N A60-52601/2023

Кейс 2. Недопустимая экономия. Как классификация земельного участка привела к доначислению налогов и судебным спорам

Организация владела земельным участком, предназначенным для индивидуального жилищного строительства (ИЖС). Фактически компания не использовала его в своей основной деятельности и не начинала строительство. Впоследствии участок был продан физическому лицу.

Бухгалтерия компании, классифицировав участок как землю для ИЖС, исчислила земельный налог по пониженной ставке 0,3%, применив к ней повышающий коэффициент 2.

Налоговая инспекция провела проверку и пересчитала налог, утверждая, что поскольку участок не использовался для предусмотренной цели (ИЖС), его следует рассматривать как прочий земельный участок, облагаемый по стандартной ставке до 1,5%. Инспекция также применила повышающий коэффициент 2, получив эффективную ставку 3%. Это привело к значительному доначислению налога, пеней и штрафов.

Кассационный суд встал на сторону компании, указав на то, что сам по себе факт неведения строительства не переводит автоматически землю в категорию «прочих», но является основанием для применения повышающего коэффициента к «льготной ставке» 0,3%. А применение коэффициента к ставке 1,5% является неправомерным, так как это приводит к эффективной ставке (3% или 6%), многократно превышающей установленный НК РФ максимальный предел для земельного налога (1,5%).

Во избежание аналогичных рисков доначисления налогов и судебных разбирательств, организациям следует придерживаться следующих правил:

- при классификации актива для налоговых целей всегда анализируйте его фактическое использование. Если земля для ИЖС не используется по назначению, заранее проконсультируйтесь с

налоговыми экспертами о правомерности применения пониженной ставки;

- пропишите в Учетной политике порядок определения налоговой базы и применения ставок по земельным участкам. Это продемонстрирует налогоплательщикам, что компания действует не произвольно, а в соответствии с заранее утвержденными и продуманными правилами.

Постановление АС Московского округа от 28.05.2025 по делу N А40-158186/2024

Кейс 3. Почему даже положительное заключение эксперта не спасло от доначислений

Общество, выполнявшее подрядные работы по ремонту коммунальных систем (канализация, водопровод), привлекало к работе субподрядчиков. Налоговая инспекция в ходе проверки усомнилась в реальности этих хозяйственных операций и доначислила обществу НДС и налог на прибыль, посчитав, что компания создала формальный документооборот с нереальными контрагентами. Для защиты своей позиции в суде общество заказало и предоставило судебную экспертизу. Заключение эксперта подтверждало реальность и экономическую оправданность работ: указывалось на отсутствие у общества собственных квалифицированных сотрудников, специальной техники и возможности выполнить такие работы самостоятельно.

Однако кассационная инстанция и признала доначисления налоговой правомерными.

Чтобы защититься от претензий о нереальности операций, необходимо выстроить проактивную систему документального сопровождения сделок:

- из материалов дела следует, что у субподрядчиков могло отсутствовать необходимое имущество, техника и персонал для выполнения работ. Организация проигнорировала необходимость сбора и хранения документов, подтверждающих добросовестность выбора контрагента (проверка их юридического статуса, финансовой устойчивости, наличия ресурсов и т.п.);

- кассация указала, что эксперт не установил, как именно проводились работы. Это прямое следствие того, что в первичных документах могло отсутствовать их детальное описание, фото- или видеофиксация этапов, детальные спецификации материалов. Документооборот был формальным и не отражал реального содержания хозяйственной операции.

Постановление АС Центрального округа от 07.04.2025 по делу N А14-16431/2022

Кейс 4. Как отсутствие проактивной проверки контрагентов привело к многомиллионным доначислениям

Одно ООО оказывало услуги по перевозке грунта, привлекая для исполнения договоров с заказчиками субподрядчиков – два других ООО. По итогам выездной налоговой проверки за период 2019-2021 гг. инспекция пришла к выводу, что операции с этими контрагентами являются нереальными и направлены исключительно на получение необоснованной налоговой выгоды.

Несмотря на то, что формально все операции были подтверждены первичными документами (договоры, акты, счета-фактуры), а контрагенты были зарегистрированы в ЕГРЮЛ и даже уплачивали налоги, суды трех инстанций поддержали решение налогового органа:

- компания не смогла представить суду никаких доказательств того, что до заключения договоров проводилась какая-либо работа по оценке контрагентов;

- общество ошибочно полагало, что факта государственной регистрации контрагентов и наличия у них расчетных счетов достаточно для подтверждения их добросовестности. Суд прямо указал, что эти сведения носят справочный характер и не свидетельствуют о реальной хозяйственной деятельности.

Отсутствие проактивности проявилось в том, что компания не имела регламента по проверке контрагентов и начала собирать доказательства своей правоты лишь в суде, тогда как вся необходимая документация должна была формироваться на стадии выбора партнера и исполнения договора.

Во избежание многомиллионных доначислений и признания операций нереальными, необходимо внедрить в компании систему проверки контрагентов:

- разработайте и внедрите «Положение о порядке проверки контрагентов». Формируйте «Досье контрагента» до подписания договора;

- доказывать нужно процесс проверки: переписку, запрос документов, анализ коммерческих предложений, отчеты о проверке адресов и мощностей. Выписки из «Спарка» или ЕГРЮЛ, полученные уже в суде, не являются доказательством осмотритель-

ности;

- ежеквартально проводите выборочную проверку контрагентов на предмет изменения их признаков добросовестности, например, появление в реестре недобросовестных поставщиков, арбитражные споры, смена адреса и руководителя. Это позволит своевременно прекратить отношения с подозрительными партнерами.

Постановление Арбитражного суда Московского округа от 16.05.2025 N Ф05-5686/2025 по делу N А41-12923/2024

Представленные кейсы не просто судебные отчеты. Это наглядные примеры того, как цепочка, казалось бы, незначительных управленческих и учетных решений приводит к многомиллионным доначислениям, штрафам и репутационным поте-

рям. Общая черта всех историй – пассивная, реактивная позиция руководства и финансовых служб, которые начали «тушить пожар» уже после того, как он возник. Главный вывод заключается в следующем:

Налоговая безопасность организаций на 90% определяется действиями, совершенными до момента проверки. Налоговые риски сегодня сместились из плоскости формального соответствия в плоскость экономической целесообразности и документальной доказательности. Инспектор и суд будут изучать не столько ваши регистры учета, сколько то, какую реальную хозяйственную жизнь за ними стоит. Поэтому в нынешних реалиях единственные инструменты защиты налогоплательщиков — это проактивность и системный подход в организации бизнес-процессов.

В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ

УФНС России по Пермскому краю

В фокусе договоры с самозанятыми и ИП: как избежать налоговых рисков

Подмена трудового договора гражданско-правовым изначально выглядит как привлекательное решение для снижения затрат и управления экономическими рисками. Организации в стремлении снизить издержки, связанные с трудовыми отношениями, используют ГПД, что позволяет им сократить страховые взносы, НДФЛ и расходы на социальные гарантии (отпускные, больничные).

Более того, гражданско-правовые отношения позволяют компаниям более гибко управлять численностью персонала, быстро адаптироваться к изменениям на рынке, нанимая работников для выполнения конкретных задач на ограниченный срок. Особенно это проявляется в условиях нестабильной экономической ситуации.

Однако такая практика связана с серьезными рисками, включая доначисление налогов, штрафы и репутационные потери. Налоговые органы в сотрудничестве с трудовой инспекцией все чаще инициируют проверки для выявления скрытых трудовых отношений. Это часть общей тенденции по усилению контроля за соблюдением налогового и трудового законодательства.

И все же, несмотря на усилия законодателей, четкие критерии, отличающие трудовые отношения от гражданско-правовых, не всегда достаточно регламентированы. Это создает «серую зону», которой пользуются некоторые организации, чтобы минимизировать издержки. При этом важно соблюдать баланс между желаемой экономией и соблюдением закона.

В этой статье рассмотрим примеры решений, принятых организациями при работе с самозанятыми и ИП, какие риски они несут, и дадим рекомендации по минимизации потенциальных нарушений.

Примеры переквалификации договоров из свежей практики

Рассмотрим несколько ярких дел, которые подчеркивают важность корректного оформления отношений с самозанятыми. Понимание того, какие факторы могут повлиять на решение суда, позволяет заказчикам лучше оформлять договоры и готовить обоснования в защиту своих управленческих решений.

Риск 1. Использование инвентаря и оборудования заказчика

В деле, рассмотренном Арбитражным судом Северо-Западного округа, внимание налогового органа привлекла организация, использовавшая самозанятых фитнес-тренеров для выполнения трудовых функций под видом ГПД. Суд установил, что тренеры систематически работали в помещениях компании, пользовались ее инвентарем, подчинялись правилам внутреннего трудового распорядка и получали регулярные выплаты. Существенный акцент был сделан на том, что регистрация в качестве самозанятых произошла незадолго до оформления договоров и иных заказчиков у них не было.

Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 06.11.2024 N Ф07-13722/2024 по делу N А56-80793/2023 {КонсультантПлюс}

Риск 2. Схожесть функций с обязанностями штатных сотрудников

АС Поволжского округа рассмотрел дело, где самозанятые выполняли функции, схожие с работой штатных сотрудников: диспетчеров, водителей, логистов. Они были зарегистрированы как самозанятые в один день, часто проживали в разных регионах, и в договорах была определена трудовая, а не проектная функция. Эти лица проходили собеседования, обучение и стажировку; им были предоставлены выходные и отпуска, а для перевозок использовался транспорт заказчика. Суд подтвердил выводы инспекции о том, что такие договоры маскируют трудовые отношения.

Постановление Арбитражного суда Поволжского округа от 13.06.2024 N Ф06-4196/2024 по делу N А57-10945/2023 {КонсультантПлюс}

Важно обратить внимание! Не рекомендуется оформлять соглашение на оказание услуг с водителем, использующим свой личный автомобиль. В такой ситуации заказчик фактически использует сторонний автомобиль, а не просто нанимает водителя, что указывает на аренду транспортного средства с экипажем.

Риск 3. Следование самозанятыми ПВТР заказчика и участие в зарплатных проектах

АС Уральского округа поддержал доначисление налогов в отношении самозанятых, выполнявших ремонтно-монтажные работы. Примечательно,

что эти специалисты работали с оборудованием заказчика, следовали внутренним правилам компании и получали оплату в рамках зарплатных проектов. В актах выполненных работ не было перечня видов и объемов, как и не составляли графики выполнения работ. Также после прекращения статуса самозанятых физлица были официально приняты на работу в штат компании. Суд увидел в таких действиях признаки трудовых отношений и оставил решение налоговой без изменений.

Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 09.12.2024 N Ф09-6801/24 по делу N А07-7990/2023 {КонсультантПлюс}

Важно обратить внимание! Есть случаи, когда суды квалифицируют участие самозанятых в зарплатном проекте как продуманную экономию на банковских комиссиях, так как это решение заказчика не меняет статуса деятельности самозанятых.

Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 16.08.2024 N Ф09-4169/24 по делу N А76-18712/2023 {КонсультантПлюс}

Риск 4. Постоянный характер работы с самозанятыми без объемов и цен

Организация оформила договоры по содержанию объектов через индивидуальных предпринимателей (ИП), которые затем привлекли самозанятых. Налоговая инспекция переквалифицировала эти отношения в трудовые, резонно полагая, что такие действия направлены на получение необоснованной налоговой выгоды. Арбитражный суд Центрального округа выявил, что:

- в договорах с самозанятыми физическими лицами была зафиксирована трудовая функция, а не разовые задания, с указанием постоянного характера работы без объемов и цен;
- акты о выполнении работ были составлены формально, содержали перечень услуг без количественных показателей, а выплаты шли до подписания актов;
- ИП, привлекавшие самозанятых, находились под контролем организации, а физические лица ранее состояли в штате компании.

Постановление Арбитражного суда Центрального округа от 24.01.2025 N Ф10-5867/2024 по делу N А54-1195/2023 {КонсультантПлюс}

Риск 5. Использование ИП как формального посредника

В другом деле организация через ИП координировала работу самозанятых для оказания клининговых услуг, что также было переквалифицировано в трудовые отношения. Арбитражный суд Центрального округа поддержал позицию налоговиков:

- Изначально организацией оказывались те же услуги, а затем задачи передали ИП, директор которого оказался тем же лицом, что и в организации.
- Физические лица, ранее работавшие в компании или ее аффилированных структурах, стали самозанятыми лишь для фиктивного подстраивания под новый формат.
- Многим самозанятым было предложено зарегистрироваться в таком статусе практически в принудительном порядке; некоторые из них не осознавали свой новый статус.
- Работа была организована по фиксированному графику с регулярной месячной оплатой, а ИП обеспечивал сотрудников формой, инвентарем и необходимыми моющими средствами.

Постановление Арбитражного суда Поволжского округа от 04.07.2024 N Ф06-4596/2024 по делу N А49-8982/2023 {КонсультантПлюс}

Рекомендации эксперта

Исходя из этих примеров, а также на основании Письма ФНС, эксперты Службы заботы «ТелекомПлюс» составили для организаций, привлекающих к сотрудничеству самозанятых, ряд рекомендаций, которые позволят минимизировать вероятность претензий со стороны над-

зорных органов.

При исследовании факторов переквалификации ГПД в трудовой договор нужно оценивать их в совокупности, поскольку, как упоминалось выше в статье, некоторые факторы, например, участие самозанятого в зарплатном проекте или использование исполнителем корпоративного автомобиля, не всегда оцениваются судами как признак трудовых отношений.

Также следует отметить, что законом не запрещено заключать договоры гражданско-правового характера со штатными работниками для выполнения работ, которые не входят в их трудовые функции. Например, можно заключить ГПД с работником, находящимся в отпуске по беременности и родам. При этом этот штатный работник не должен иметь статус самозанятого.

Важно не только выявить потенциальные риски, но и предпринять конкретные шаги для их минимизации. Это включает:

- пересмотр условий договоров и бизнес-процессов;
- обучение лиц, ответственных за ведение работы с самозанятыми, физлицами и ИП;
- внедрение инструментов, позволяющих своевременно обнаружить и предупредить нарушения, например, современных справочно-правовых систем.

Такой проактивный подход позволит избежать негативных последствий переквалификации и укрепить позиции организации в глазах надзорных органов.

Подготовлено с помощью материалов КонсультантПлюс.

Что проверить в договорах ГПХ с самозанятыми и ИП/в бизнес-процессах	Да	Нет
В договоре указан результат работ		риск
Работа исполнителя не носит постоянный характер		риск
Заказчик организует работу исполнителя: определяет режим работы, предоставляет материалы, инструменты и оборудование; обеспечивает транспортным средством для выполнения работ	риск	
Исполнитель соблюдает ПВТР заказчика, несет ответственность за их нарушение	риск	
Оплата работы исполнителя производится строго после принятия заказчиком выполненной работы и подписания акта		риск
Заказчик – единственный контрагент самозанятого	риск	
В договоре прописаны конкретные объемы работ и стоимость за выполнение этих работ		риск
Предоставление отчетности в налоговую заказчиком и исполнителем одновременно или с помощью сотрудников заказчика по доверенности	риск	
Физические лица (штатные работники заказчика) по договору гражданско-правового характера выполняют иную оплачиваемую работу, не предусмотренную трудовым договором		риск



КонсультантПлюс

НАШИ СОЦСЕТИ

Уважаемые налогоплательщики, приглашаем
присоединиться к нашим страницам в социальных сетях



ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА ФНС РОССИИ

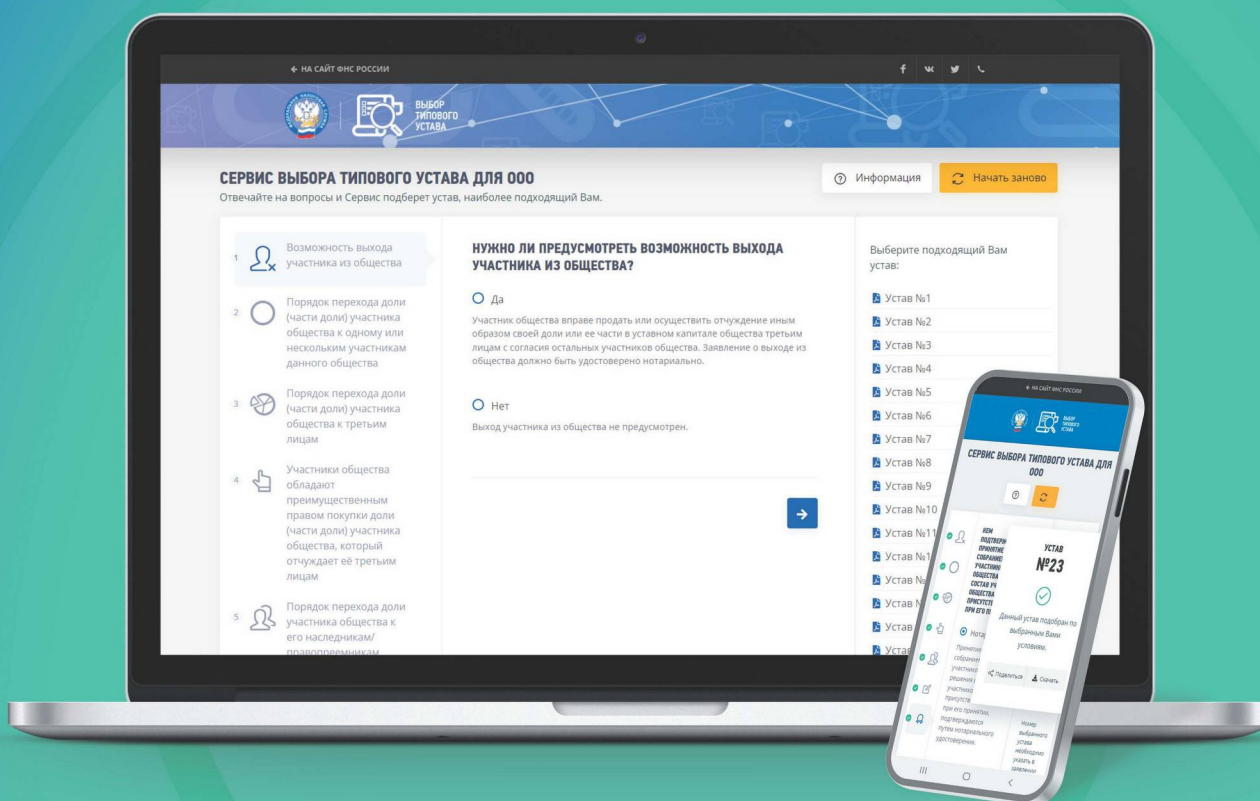


ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

Более 50 электронных сервисов для физических лиц

ТИПОВЫЕ УСТАВЫ ДЛЯ ООО

Начните бизнес правильно — выберите наиболее подходящий
для вашего ООО типовой устав



Выбрать наиболее подходящий устав
Вы можете, наведя камеру Вашего смартфона
на QR-код, или на сайте NALOG.GOV.RU

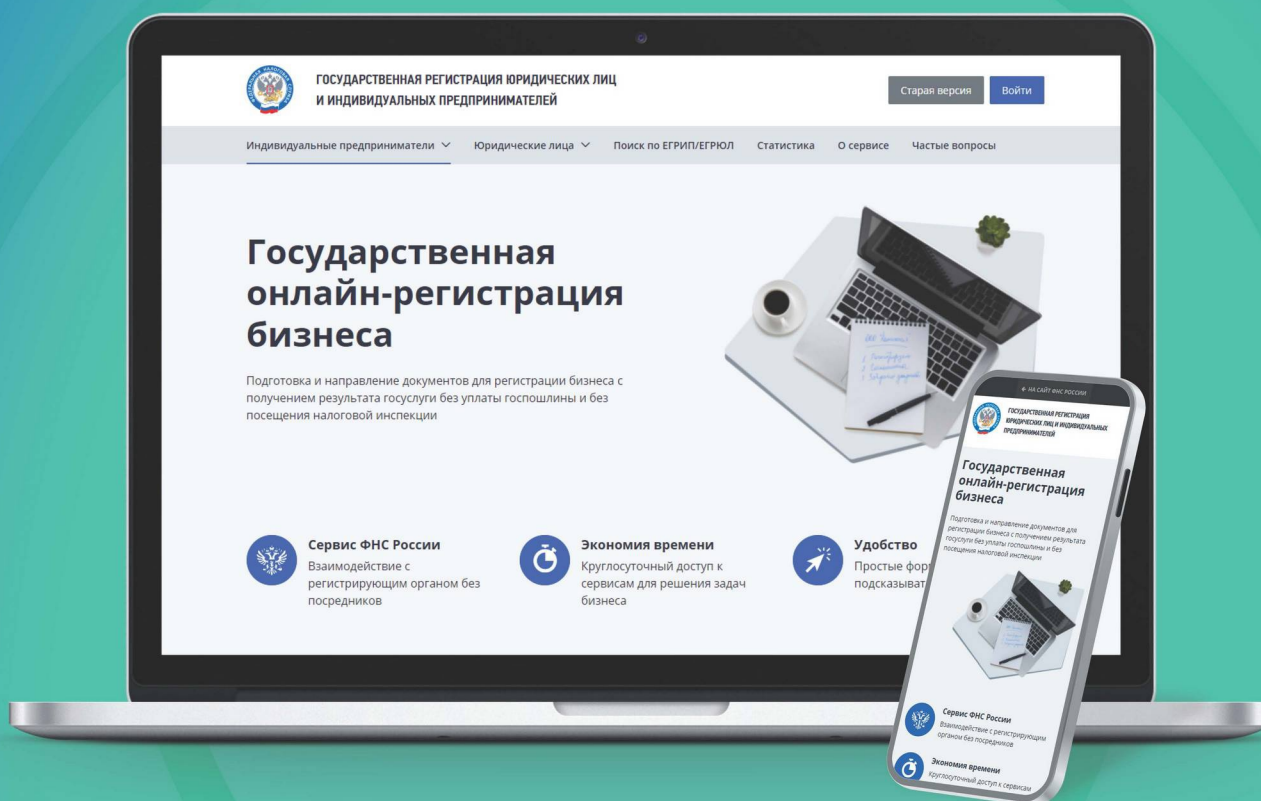
ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА ФНС РОССИИ

Более 50 электронных сервисов для физических лиц



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

РЕГИСТРИРУЕМ БИЗНЕС ОНЛАЙН



Подготовить и направить документы для регистрации бизнеса Вы можете, наведя камеру Вашего смартфона на QR-код, или на сайте Nalog.gov.ru

ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА ФНС РОССИИ

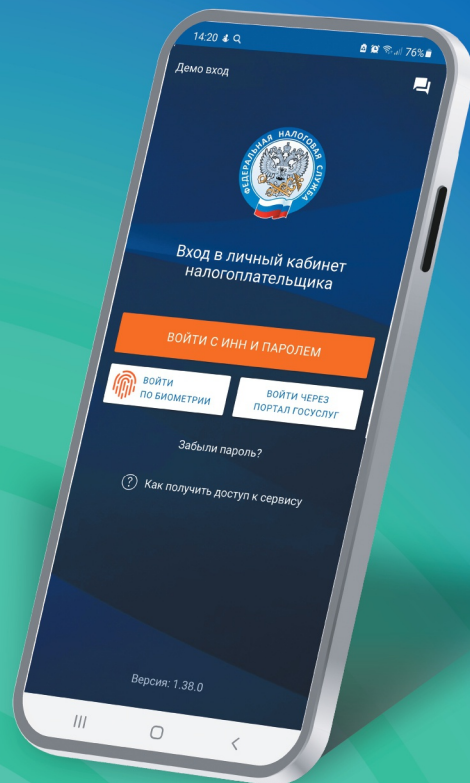
Более 50 электронных сервисов для физических лиц



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ПОДКЛЮЧЕНИЕ К ЛК ФЛ

Получите доступ ко всем электронным сервисам ФНС России в личном кабинете налогоплательщика прямо в вашем смартфоне



Узнать, как подключиться к ЛК ФЛ
Вы можете, наведя камеру Вашего смартфона
на QR-код, или на сайте [NALOG.GOV.RU](https://nalog.gov.ru)