



УТВЕРЖДАЮ

Директор МУП «ГКС»

\_\_\_\_\_ В.В. Петров

(дата)

Программа  
Проведения противоаварийных тренировок  
на опасных производственных объектах  
МУП «ГКС»

г.о. Валерьевск

2025

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**по подготовке и проведению противоаварийных тренировок персонала  
теплоэнергетических организаций жилищно-коммунального хозяйства**

**СОГЛАСОВАНЫ** Управлением технического надзора и управлением по надзору в электроэнергетике Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору

**УТВЕРЖДЕНЫ** приказом Минпромэнерго России от 14.12.2004 N 167

Методические рекомендации по подготовке и проведению противоаварийных тренировок персонала составлены в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики, Особенности работы с персоналом энергетических организаций системы жилищно-коммунального хозяйства, Правилами технической эксплуатации электрических станций и сетей, Правилами технической эксплуатации тепловых энергоустановок, а также с учетом Положения об оценке готовности электро- и теплоснабжающих организаций к работе в осенне-зимний период, утвержденного Минпромэнерго России 25 августа 2004 г.

Методические рекомендации предназначены для руководителей и специалистов электроэнергетических и теплоэнергетических организаций, осуществляющих подготовку и проведение противоаварийных тренировок.

Рекомендации содержат классификацию тренировок, их периодичность, мероприятия по подготовке и методики проведения тренировок.

### **I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1. Методические рекомендации по подготовке и проведению противоаварийных тренировок персонала теплоэнергетических организаций жилищно-коммунального хозяйства разработаны с целью оказания методической помощи организациям системы жилищно-коммунального хозяйства, осуществляющим производство и(или) передачу и распределение тепловой энергии и эксплуатирующим источники тепла, тепловые сети и сооружения на них в составе систем централизованного энергоснабжения.

2. Настоящие Рекомендации разработаны с учетом требований Правил технической эксплуатации тепловых энергоустановок, утвержденных приказом Минэнерго России 24.03.2003 N 115 (зарегистрированы Минюстом России 02.04.2003 рег. N 4358), Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденных приказом Минтопэнерго России 19.02.2000 N 49 (зарегистрированы Минюстом России 16.03.2000 рег. N 2150), Особенности работы с персоналом энергетических организаций системы жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, утвержденных приказом Госстроя России 21.06.2000 N 141 и Положения об оценке готовности электро- и теплоснабжающих организаций к работе в осенне-зимний период, утвержденного Министром промышленности и энергетики Российской Федерации 25.08.2004.

3. Настоящие Рекомендации относятся к порядку подготовки, проведения и разбора результатов противоаварийных тренировок с использованием современных технических средств обучения.

4. Противоаварийные тренировки проводятся с целью приобретения практических навыков и способности персонала самостоятельно, быстро и технически грамотно действовать при возникновении технологических нарушений, применяя правила технической эксплуатации и техники безопасности, эксплуатационные инструкции и инструкции по охране труда.

5. В противоаварийных тренировках должны принимать участие оперативные руководители, оперативный и оперативно-ремонтный персонал.

По решению руководителя организации и структурного подразделения к проведению и участию в противоаварийных тренировках могут привлекаться другие работники.

К противоаварийным тренировкам привлекается ремонтный персонал; в ходе тренировки проверяется его готовность к выезду на место условной аварии и способность быстрой ее ликвидации.

6. С противоаварийными тренировками могут совмещаться противопожарные тренировки. В противопожарных тренировках принимают участие оперативные руководители, оперативный, оперативно-ремонтный персонал, ремонтный персонал, персонал постоянных участков ремонтных подразделений, обслуживающий тепловые энергоустановки.

7. Противоаварийные тренировки являются одной из обязательных форм работы с персоналом.

Проведение тренировок предусматривает решение следующих задач:

проверка способности персонала правильно воспринимать и анализировать информацию о технологическом нарушении, на основе этой информации принимать оптимальное решение по его ликвидации посредством определенного действия или отдачи конкретных распоряжений;

обеспечение формирования четких навыков принятия оперативных решений в любой обстановке и в наиболее короткое время;

разработка организационных и технических мероприятий, направленных на повышение уровня профессиональной подготовки персонала и надежности работы энергоустановок.

8. Тренировки проводятся с воспроизведением условных нарушений в работе энергоустановок, имитацией на рабочем месте оперативных действий по ликвидации аварий и инцидентов, выполнением операций по управлению оборудованием на тренажерах, оценкой деятельности участников и оформлением нарядов-допусков и бланков переключений.

9. Основными действующими лицами при проведении тренировок являются руководитель тренировки, участники тренировки и посредники, исполняющие контролирующие функции.

10. Эффективность тренировки зависит от актуальности темы, качества разработки

программ, подготовки участников и необходимых средств для проведения тренировки, степени приближенности условной аварии к реальной, правильной и объективной оценки действий участников и разбора тренировки.

11. С целью снижения условности тренировочной деятельности и повышения объективности в оценке результатов следует использовать в тренировках новые технические средства обучения (автоматизированные обучающие системы, полигоны, тренажеры).

Для освоения основного и вспомогательного оборудования энергообъектов и отработки приемов ведения стационарных и нестационарных режимов рекомендуется использовать автоматизированные обучающие системы (далее АОС) и, так называемые, полномасштабные тренажеры.

АОС - это программные средства профессиональной подготовки персонала, состоящие из автоматизированных учебных курсов и специализированных локальных тренажеров, позволяющих осуществлять формирование профессиональных навыков и умений принятия и выполнения решений по управлению энергоустановками. В частности АОС для оперативного персонала подстанций и распределительных сетей позволяет применить их для обучения в следующих режимах:

обучения и тренировок по сложным оперативным переключениям, проводимым при выходе энергоустановок в ремонт и при включении их в работу;

проведения противоаварийных тренировок, повышающих уровень готовности персонала к выполнению операций в аварийной ситуации на подстанции и в распределительной сети.

Наиболее успешная подготовка оперативного персонала может быть обеспечена за счет проведения тренировок на полномасштабных тренажерах, точно имитирующих рабочее место оператора, по которым доводятся до автоматизма приемы восприятия информации и безошибочной работы с органами управления энергоустановками.

Использование компьютерных тренажеров для проведения противоаварийных тренировок может носить дополнительный характер и не должно подменять тренировку на рабочем месте, поскольку, управляя работой компьютера, участник тренировки не приобретает навыков управления реальной энергоустановкой в необходимом объеме. Применение компьютерных тренажеров целесообразно на энергообъектах, оборудованных такими АСУ, когда все управление объектом осуществляется с помощью компьютерной сети.

Многолетний опыт коммунальных энергетических предприятий показал эффективность проведения общесетевых противоаварийных тренировок на учебно-тренировочных полигонах. Схема учебно-тренировочного полигона для проведения занятий с имитацией аварийных ситуаций в тепловых сетях приведена в приложении 1.

## **II. КЛАССИФИКАЦИЯ ТРЕНИРОВОК**

12. В энергетических предприятиях системы жилищно-коммунального хозяйства проводятся следующие противоаварийные тренировки:

в предприятиях тепловых сетей - общесетевые, диспетчерские, районные (участковые), индивидуальные (по данному рабочему месту);

в котельных - общекотельные и индивидуальные (по данному рабочему месту).

Общесетевой считается тренировка, в которой аварийная ситуация охватывает оборудование участка магистральной тепловой сети с насосными станциями и другими объектами, и в которой вместе с диспетчером сетей участвуют оперативный персонал тепловых энергоустановок нескольких районов.

Диспетчерской считается тренировка, которая предусматривает участие в ликвидации технологических нарушений диспетчеров с подчиненным сменным персоналом.

Районной считается тренировка, в которой аварийная ситуация охватывает энергоустановки одного района и в которой участвует оперативный и оперативно-ремонтный персонал района.

Общекотельной считается тренировка, в которой аварийная ситуация охватывает энергоустановки, связанные единым технологическим процессом производства тепловой энергии и в которой участвует весь оперативный и оперативно-ремонтный персонал смены котельной.

Индивидуальной считается тренировка, в которой участвует один оперативный работник, обслуживающий энергоустановки.

Индивидуальные тренировки могут проводиться с отдельными работниками, которые по какой-либо причине не участвовали в плановой тренировке (отпуск, болезнь и т.п.).

13. Противоаварийные тренировки подразделяются на плановые и внеочередные.

Плановой считается тренировка, которая проводится по утвержденному годовому плану работы с персоналом.

Внеочередной считается тренировка, которая проводится по распоряжению руководства предприятия сверх годового плана в следующих случаях:

если произошла авария или инцидент по вине персонала;

при получении неудовлетворительных оценок по итогам плановой тренировки.

Внеочередная тренировка проводится также для работников, которые во время проведения плановых тренировок отсутствовали по разным причинам (болезнь, отпуск, командировка и т.п.). Внеочередная тренировка проводится индивидуально в течение 3 недель после выхода на работу.

14. В зависимости от количества участников тренировки делятся на групповые и индивидуальные.

Групповой считается тренировка, проводимая с несколькими участниками.

Индивидуальные тренировки проводятся в следующих случаях:

с персоналом, впервые допускаемым к самостоятельной работе после дублирования на рабочем месте;

при ошибках, допущенных оперативным персоналом при производстве переключений, включения и отключения энергоустановок, механизмов и т.п.;

после аварий, происшедших в процессе пуска, останова или при отказах работы оборудования;

при неудовлетворительных оценках, полученных в результате индивидуального контроля в групповых тренировках.

15. По методу проведения тренировки делятся на:

тренировки по схемам;

тренировки с условными действиями персонала;

тренировки с воздействиями на арматуру, коммутационную аппаратуру и элементы релейной защиты и автоматики, аппаратуру управления и выключатели электродвигателей на неработающем оборудовании (находящемся в ремонте или выведенном в резерв);

тренировки с использованием технических средств обучения персонала;

комбинированные тренировки.

16. Тренировки по схемам проводятся с использованием технологических схем без обозначения действий на рабочих местах и оборудовании, без ограничения времени на выполнение упражнений. В таких тренировках персоналом отрабатываются навыки быстрого принятия правильных решений и отдачи необходимых распоряжений. По такому методу следует проводить тренировки с руководящим оперативным персоналом для усвоения им особенностей схемы, ее гибкости и возможностей использования при ликвидации аварий.

Тренировки по схемам позволяют выявить уровень знания схемы, ее особенностей и возможностей, а также определить сработанность персонала смены при получении информации и отдачи распоряжений.

17. Тренировки с условными действиями персонала проводятся в реальном масштабе времени и с обязательным выходом участников к местам проведения операций. По этому методу проводятся тренировки с оперативным и оперативно-ремонтным персоналом, непосредственно обслуживающим тепловые энергоустановки.

18. Тренировки с управляющими воздействиями на коммутационные аппараты, арматуру и выключатели электродвигателей на неработающем оборудовании (находящемся в ремонте или выведенном в резерв) проводятся с целью отработки и закрепления у персонала профессиональных навыков. Например, открытие и закрытие запорной арматуры, дренажных, спускных и продувочных вентилей, кратковременный пуск электродвигателей.

19. Тренировки с использованием технических средств обучения персонала проводятся с применением автоматизированных обучающих систем, тренажеров, полигонов. В таких тренировках персоналом отрабатываются навыки выявления причин отклонения режимов и технологических нарушений, выработки мероприятий по устранению отклонений и нарушений и по формированию профессиональных приемов работы. Преимущества этого метода заключаются в приближении действий персонала к реальной обстановке, отработке реакции на изменение режимов работы оборудования в реальном времени, формирование оценок качества выполнения тренировочных задач.

20. Комбинированные тренировки позволяют использовать преимущества каждого из перечисленных методов. Например, возможно совмещение тренировки на тренажере и условные действия персонала на рабочем месте, тренировки по схемам - с действиями персонала на полигоне и т.д. Эффективность такого совмещения разных видов тренировок зависит от технических возможностей для проведения тренировок.

21. По характеру взаимосвязи с противопожарными тренировками противоаварийные тренировки разделяются на совмещенные и отдельные.

### **III. ПЕРИОДИЧНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ТРЕНИРОВОК**

22. В соответствии с требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Правил технической эксплуатации тепловых энергоустановок, работники из числа оперативного, оперативно-ремонтного и оперативных руководителей участвуют в противоаварийных тренировках один раз в три месяца.

Работники из числа оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала, оперативных руководителей организации, персонал постоянных участков ремонтных подразделений, обслуживающих энергоустановки, участвуют один раз в полугодие в одной противопожарной тренировке.

23. На вновь введенных в эксплуатацию энергоустановках, а также на действующих энергоустановках по решению руководителя организации число тренировок может быть увеличено в зависимости от уровня профессиональной подготовки и навыков персонала по предупреждению и ликвидации аварий.

24. Для персонала смены, в которой произошла авария или инцидент по вине оперативного или оперативно-ремонтного персонала, распоряжением главного инженера предприятия может быть назначена дополнительная тренировка с учетом допущенных ошибок.

25. Каждый диспетчер предприятия (района) в течение года должен принять участие в подготовке и проведении не менее одной тренировки с подчиненным персоналом.

### **IV. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ ТРЕНИРОВОК**

26. Подготовка противоаварийных тренировок осуществляется в соответствии с годовым графиком проведения тренировок с учетом перечня рекомендуемых тем и программ проведения тренировок.

27. В каждом теплоэнергетическом предприятии составляется годовой график

проведения противоаварийных тренировок по форме согласно приложению 2 к настоящим Рекомендациям. График должен быть включен в план работы с персоналом и утвержден руководством предприятия. На основе этого графика составляется график тренировок структурного подразделения. Учет прохождения персоналом противоаварийных тренировок осуществляется в журнале. Рекомендуемая форма журнала приведена в приложении 3 к настоящим Рекомендациям.

28. Месячные графики проведения тренировок в структурном подразделении утверждаются руководителем структурного подразделения. В месячном графике указываются:

вид тренировки;

дата ее проведения;

участвующая смена;

руководитель тренировки.

29. Руководитель тренировки является ответственным за ее подготовку и ее проведение.

Противоаварийными тренировками руководят:

общесетевыми - главный инженер (его заместитель) или начальник аварийно-диспетчерской службы (далее АДС);

диспетчерскими - начальник АДС (старший диспетчер);

общекотельными - начальник котельной или лицо, ответственное за исправное состояние и безопасную эксплуатацию котлов;

районными (участковыми) - начальник (заместитель начальника) района;

индивидуальными - специалисты, назначенные главным инженером (руководителем структурного подразделения).

Противоаварийные тренировки, связанные с полным остановом энергоисточников и массовым нарушением энергоснабжения, должны проводиться под руководством первых руководителей энергоснабжающих организаций.

При проведении противоаварийной тренировки, совмещенной с противопожарной, руководителем тренировки назначается руководитель тушения пожара из числа инженерно-технического персонала - начальник смены котельной, диспетчер смены предприятия, диспетчер района сетей.

Виды противоаварийных тренировок и условия их проведения приведены в таблице 1.

Таблица 1



Место проведения	Вид тренировки	Кто утверждает программу	Руководитель	Метод проведения	Участники тренировки
Сетевые предприятия	Общесетевая	Главный инженер предприятия	Главный инженер или начальник аварийно-диспетчерской службы предприятия	С условными и реальными действиями персонала	Персонал диспетчерской службы, сетевых районов, оперативно-выездных бригад, оперативно-ремонтных бригад
Котельная	Общекотельная	Главный инженер предприятия	Начальник котельной, его заместитель или лицо, ответственное за безопасное состояние и эксплуатацию котлов		
Диспетчерская служба	Диспетчерская	Начальник АДС	Начальник АДС	По схеме	Смена АДС
Сетевой район	Районная	Начальник района	Начальник района или его заместитель	С условными и реальными действиями персонала	Оперативный и оперативно-ремонтный персонал района

30. Перечень планируемых тем тренировок составляется с учетом:

аварий и инцидентов, произошедших в источниках тепла, тепловых сетях и насосных станциях, а также технологических нарушений, приведенных в информационных и директивных материалах;

имеющихся дефектов оборудования, а также технологических нарушений или нештатных режимов работы энергоустановок и сетей;

сезонных явлений, угрожающих нормальной работе оборудования и сооружений (гроза, гололед, паводки и т.п.);

ввода в работу нового оборудования, схем и режимов;

возможности возникновения пожара в аварийных условиях.

Темы тренировок участвующему в них персоналу заранее не сообщаются.

31. При подготовке тренировки ее руководитель разрабатывает программу тренировки.

Тема тренировки должна быть реальной и приближенной к работе конкретного оборудования организации.

При проведении тренировки на рабочем месте в качестве исходной схемы и режима работы оборудования следует принимать схему и режим, которые были на рабочих местах к моменту тренировки. При этом необходимо учитывать:

вынужденное изменение в схемах и режимах работы оборудования, вызванное производством ремонтных работ;

наличие персонала на местах;

состояние связи между объектами;

конструктивные особенности оборудования.

32. При разработке программы тренировки необходимо предусматривать решение следующих задач при ликвидации условных технологических нарушений:

предотвращение развития нарушений, исключение травмирования персонала и повреждения оборудования, не затронутого технологическим нарушением;

выяснение состояния отключившегося и отключенного оборудования, возможно быстрое устранение технологического нарушения;

быстрое восстановление нормального режима работы энергоустановок, энергоснабжения потребителей и нормальных параметров отпускаемой потребителям тепловой энергии.

33. В программе тренировки указываются:

вид тренировки и ее тема;

дата, время и место проведения;

метод проведения тренировки;

фамилия, имя, отчество руководителя тренировки;

фамилия, имя, отчество, должность руководителя тушения пожара (для совмещенных тренировок);

список участников тренировок по каждому рабочему месту;

список посредников с указанием участка контроля (в качестве посредников назначаются работники, хорошо знающие схему и оборудование, а также инструкции, права и обязанности лиц, обслуживающих участок, причем количество участников тренировки, контролируемых одним лицом, определяются в каждом конкретном случае при составлении программы; действия руководителя тушения пожара контролируются руководителем тренировки);

цель проведения тренировки;

время возникновения аварии;

схемы и режим работы оборудования до возникновения аварии с указанием отклонения от схем и режимов;

состояние средств пожаротушения (для совмещенных тренировок);

причины аварии, ее развитие и последствия;

причина возгорания, описание развития пожара и работы средств автоматического пожаротушения;

описание последовательности действий участников тренировки, возможные варианты действий;

порядок использования технических средств;

перечень необходимых плакатов и бирок;

технологическая карта деятельности каждого участника тренировки.

В процессе разработки программа должна обсуждаться с руководителями структурных подразделений, в которых будет проводиться тренировка с привлечением в необходимых случаях квалифицированных специалистов.

Программа подписывается руководителем тренировки и утверждается лицом, указанным в таблице 1, или его заместителем.

Программы сетевых тренировок согласовываются с руководителями структурных подразделений.

При проведении тренировок и разработке программы следует иметь в виду, что в

соответствии с действующими нормативно-техническими документами (НТД) ликвидацией технологических нарушений в котельных должен руководить начальник смены котельной, а в тепловых сетях - диспетчер АДС. Указания диспетчера являются обязательными для оперативного и оперативно-ремонтного персонала тепловых энергоустановок.

Пример программы проведения противоаварийной тренировки приведен в приложении 4 к настоящим Рекомендациям.

34. При проведении противоаварийных тренировок, совмещенных с противопожарными, в качестве посредников могут по согласованию привлекаться представители территориальных органов МЧС России, которые принимают участие в разборе противопожарных тренировок и оценивают действия участников.

35. При подготовке тренировки с условными действиями персонала на оборудовании следует проверить комплектность необходимой документации, пополнить набор тренировочных плакатов и бирок с надписями, посредством которых имитируется включение и отключение арматуры, коммутационных аппаратов, приборов, устройств защиты, насосов и т.д. По форме и цвету они должны отличаться от применяемых в эксплуатации, иметь надпись "тренировочный", а также иметь приспособления для закрепления на местах. Размер плакатов и бирок выбирается произвольно с таким расчетом, чтобы они не мешали персоналу в работе. После тренировки все тренировочные плакаты должны быть сняты и убраны.

Некоторые типы рекомендуемых плакатов приведены в Приложении 5 к настоящим Рекомендациям.

36. Перед проведением тренировки ее руководитель должен произвести разбор программы с руководителями тренировки на участках и с посредниками, при этом уточняется порядок действий участников и обсуждаются возможные ошибки.

## **V. МЕТОДИКА ПРОВЕДЕНИЯ ТРЕНИРОВОК**

37. Групповые тренировки должны проводиться, как правило, не во время дежурства. Индивидуальные тренировки могут проводиться во время дежурства, если этому не препятствует обстановка на рабочем месте. Время, затраченное на проведение противоаварийных тренировок и противопожарных тренировок, включается в рабочее время тренирующихся.

38. Во время тренировки участвующий в ней персонал должен соблюдать правила техники безопасности. Не допускается выполнять любые действия на работающем оборудовании, прикасаться к коммутационным аппаратам, механизмам и аппаратуре управления (ключам, пусковым кнопкам, приводам задвижек и т.д.).

39. Непосредственно перед началом тренировки должна быть проверена готовность технических и учебных средств, организована радио- и телефонная связь между участниками, уточнена методика проведения с учетом особенностей тренировок по схемам, условными действиями персонала, с действиями на неработающем оборудовании, с использованием технических средств обучения.

40. Все виды тренировок начинаются с вводной части и заканчиваются разбором и подведением итогов.

Переговоры участников тренировки целесообразно записывать на магнитофон.

### **Тренировки по схемам**

41. По схемам проводятся диспетчерские тренировки в предприятиях тепловых сетей.

42. Тренировки по схемам могут проводиться непосредственно на рабочих местах или в местах, имеющих необходимое оснащение. Для проведения тренировки участники должны иметь тренировочные схемы обслуживаемых ими участков, на которых они перед началом тренировки отмечают положение отключенного оборудования, запорной арматуры или участков сетей на момент, предшествующий аварии. У руководителя тренировки и посредника должна быть такая же схема.

43. При проведении тренировки по схемам непосредственно на рабочих местах вмешательство в технологический процесс не допускается.

44. Перед началом тренировки ее участникам сообщается вводная часть, в которой указываются:

участок технологической схемы, на которой будет имитироваться аварийная ситуация;

режим работы, предшествующий возникновению аварийной ситуации;

отклонения от нормальной схемы;

порядок использования связи;

время возникновения аварийной ситуации.

При необходимости сообщаются сведения о сезонных явлениях (паводок, гололед, гроза и т.п.) и метеорологических условиях.

45. Тренировка начинается с сообщений руководителей тренировки или посредников о происшедших изменениях в режиме, об отключении оборудования, о показаниях приборов на рабочих местах участников тренировки.

46. Тренировки по схемам проводятся в форме оперативных переговоров тренирующихся друг с другом и с посредниками. Переговоры должны проводиться так же, как в реальной обстановке, за исключением тренировок, проводимых на рабочих местах, где перед сообщением добавляется слово "тренировка".

47. Участники тренировки, принимая сообщения об изменениях, происшедших в результате аварии, и действий персонала по ее ликвидации, отражают их на схеме.

### **Тренировки с условными действиями персонала**

48. По методу с условными действиями персонала проводятся общесетевые, районные, общекотельные тренировки. Эти тренировки проводятся непосредственно на рабочих местах.

49. Участники тренировки должны соблюдать требования правил техники

безопасности. Не допускается прикасаться к механизмам и органам управления, коммутационным аппаратам, выполнять любые реальные действия с оборудованием.

50. При возникновении на каком-либо участке сетей и тепловой энергоустановке реальной аварийной ситуации проведение тренировки немедленно прекращается, участники выводятся из аварийной зоны, а все тренировочные плакаты и бирки снимаются.

51. О начале тренировки должен быть проинформирован весь персонал предприятия, котельной, района.

52. Перед началом тренировки посредники осуществляют имитацию аварийной обстановки с помощью тренировочных плакатов и бирок, вывешиваемых на оборудовании, органах управления, коммутационных аппаратах и устройствах сигнализации, на которых отражаются изменения, происшедшие в результате аварии. Плакаты и бирки вывешиваются таким образом, чтобы они не мешали работающему персоналу производить операции и наблюдать за показаниями приборов и устройств сигнализации.

53. После размещения плакатов и бирок участникам тренировки сообщается вводная часть - руководителем тренировки или посредником. В вводной части указываются:

режим работы, предшествующий возникновению аварийной ситуации;

отклонения от нормальной схемы;

порядок использования связи;

время возникновения аварии.

54. На свои рабочие места участники тренировки допускаются после подачи сигнала о ее начале. Таким сигналом может быть:

сообщение руководителя тренировки одновременно на все участки по телефону или радио: "Внимание участников! Тренировка началась";

сообщение посредников или руководителей тренировки на своих участках в назначенное время: "Тренировка началась!".

55. С подачей сигнала о начале тренировки ее участники должны приступить к осмотру плакатов и бирок, вывешенных на оборудовании своего участка, и к ликвидации условной аварии. Изменение состояния запорной арматуры, коммутационных аппаратов, фиксирование световых сигналов табло и лампочек, ключей управления должны производиться с помощью условных действий путем снятия, перевертывания, замены плакатов и бирок, устно поясняя свои действия.

56. Посредники обязаны регистрировать в картах деятельности тренирующихся все действия персонала, вмешиваясь в ход тренировки только в том случае, если требуется сообщить что-либо ее участникам, вывесить новые плакаты или бирки, снять или перевернуть их в зависимости от действий персонала или изменения вводной.

57. При проведении противоаварийной тренировки, совмещенной с

противопожарной, руководитель тушения пожара проводит тренировку согласно программе; указания руководителя тушения пожара являются обязательными для каждого участника тренировки.

58. В процессе проведения тренировки, охватывающей несколько участков, аварийные ситуации на каждом из них должны изменяться посредниками (с помощью плакатов, бирок и т.д.) с учетом действий участников тренировки не только своего, но и других участков. Это может быть достигнуто путем координации действий посредников руководителем тренировки. Для этой цели он должен находиться на рабочем месте оперативного лица, руководящего ликвидацией условной аварии, следить за изменением обстановки по переговорам участников тренировки и сообщениям посредников и, в свою очередь, информировать последних о ходе тренировки в целом.

Если осуществить координацию действий посредников по какой-либо причине нельзя, то изменения аварийных ситуаций на отдельных участках посредники должны осуществлять в последовательности, установленной программой. В этом случае необходимо также предусмотреть, через какое время после начала тренировки на том или ином рабочем месте нужно изменить обстановку.

59. Во время тренировки сводятся до минимума переговоры и объяснения между тренирующимися и посредниками. Не допускаются подсказки, наводящие вопросы и другие действия, отвлекающие участников от их прямой задачи по выявлению причин аварии и ликвидации аварийной ситуации.

60. При использовании телефонной и радиосвязи одновременно для эксплуатационных и тренировочных переговоров необходимо о начале тренировочного разговора сообщить словом "Тренировка" с повторением его вторым участвующим в разговоре лицом.

61. По окончании тренировки все плакаты и бирки должны быть сняты с оборудования.

#### **Тренировки с управляющими воздействиями на коммутационные аппараты, арматуру и выключатели двигателей на неработающем оборудовании**

62. На неработающем оборудовании рекомендуется проводить тренировки для отработки отдельных аварийных ситуаций, если оборудование находится в ремонте или резерве.

В целях повышения их эффективности такие тренировки наиболее целесообразно проводить при вводе в эксплуатацию нового оборудования.

63. Тренировка на неработающем оборудовании не должна влиять на состояние и режим работы оборудования соседних участков.

64. После получения вводных данных о режиме работы и состоянии оборудования на момент начала тренировки, а также автоматических отключений и других нарушений в работе оборудования тренирующийся оценивает обстановку и приступает к восстановлению нормального положения. В процессе ликвидации условной аварийной ситуации участник должен выполнить реальные действия с оборудованием (например, включение или отключение коммутационных аппаратов, произвести запуск насоса, закрыть или открыть задвижку), которые предусмотрены темой тренировки. В этом случае он не должен рассказывать посреднику о порядке своих действий и сообщает ему

только то, что в реальных условиях он сообщил бы своему руководителю в смене или персоналу других участков.

### **Тренировки с использованием технических средств обучения**

65. К техническим средствам обучения персонала относятся тренажеры, автоматические обучающие системы, полигоны, стенды и т.д.

Проведение тренировок с использованием технических средств подготовки персонала позволяет:

максимально приблизить тренировочную деятельность оперативного персонала к реальной, без оказания воздействия на работающее оборудование;

повысить эффективность контроля и оценки действий участников тренировки.

Наибольший эффект тренировки достигается на тренажерах-копиях, щиты управления которых аналогичны рабочему месту (полномасштабные тренажеры).

66. Операции управления оборудованием, которые не могут быть реализованы с помощью примененных технических средств обучения, должны воспроизводиться условно, например, в виде доклада контролирующему лицу.

67. Перед началом тренировки ее участникам сообщается вводная часть, в которой указываются:

особенности технических средств, имеющиеся условности и упрощения;

общая характеристика начального режима;

отклонения от нормальной схемы;

порядок использования связи;

время возникновения аварии;

способ оценок действий тренирующихся.

68. Тренировки начинаются с подачи сигнала руководителем тренировки.

В процессе тренировки руководитель тренировки или посредник с пульта управления тренировкой осуществляет ввод неисправностей, имитацию остановов механизмов, вывод из работы автоматических устройств, перевод оборудования в заранее заданные режимы и т.д. в соответствии с программой тренировки.

69. Тренировка заканчивается по команде руководителя тренировки, после чего проводится сбор и учет информации по контролю и оценке тренировочной деятельности.

### **Комбинированные тренировки**

70. Комбинированные тренировки основаны на использовании программы, сочетающей различные методы тренировок и технических средств.

71. В предприятиях должен быть разработан перечень комбинированных тренировок



с различными вариантами программы проведения.

72. В вводной части комбинированной тренировки указывается распределение персонала смены по тренировочным рабочим местам.

### **Противопожарные тренировки**

73. Противопожарные тренировки проводятся в целях:

проверки способности персонала самостоятельно, быстро и правильно ориентироваться и действовать при возникновении пожара на объекте;

выработки четких приемов ликвидации пожаров на энергообъекте в соответствии с правилами пожарной безопасности, умению пользоваться средствами пожаротушения и защитными средствами;

проверки взаимодействия персонала и его умения координировать свои действия;

обучения персонала способам и приемам предупреждения пожаров.

74. Каждый работник из числа оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала предприятий тепловых сетей, персонала постоянных участков ремонтных подразделений, обслуживающих энергообъекты, один раз в полугодие должен участвовать в противопожарной тренировке.

75. Руководство противопожарной тренировкой осуществляют:

руководитель организации (общей - по организации);

руководитель структурного подразделения (по подразделению).

76. О плановых сроках проведения тренировок должны извещаться территориальные подразделения государственной противопожарной службы МЧС России, по усмотрению которых в них могут принимать участие представители этих органов в качестве наблюдающих.

### **Дополнительные рекомендации по проведению отдельных тренировок**

77. При участии в общесетевых тренировках оперативно-выездных и оперативно-ремонтных бригад проверяется время, затраченное на подготовку бригады, ремонтных средств, механизмов, инструмента, защитных средств, время, затраченное на поездку, подготовку машин, подъемных, землеройных и других механизмов, средств связи и т.д.

78. Все виды тренировок необходимо проводить в условиях, максимально приближенных к реальным. Например, допускается совмещать тренировку по теме "Авария в тепловой сети" с запланированной на данный период шурфовкой на участке условной аварии; можно открыть и закрыть вспомогательную арматуру на неработающем оборудовании, проконтролировав после выполнения действий первоначальное состояние арматуры; отключить рабочее освещение.

Тренировка может усложняться отвлекающими факторами: сообщениями о состоянии и работе другого оборудования, звонками потребителей и т.д.

79. При проведении общесетевых, общеотельных, районных и диспетчерских тренировок производится запись переговоров лица, руководящего ликвидацией условной аварии, на магнитофон или другое записывающее устройство с целью приобретения оперативным персоналом навыков более четкого ведения переговоров, это снизит количество недоразумений при разборе тренировок и позволит использовать записи тренировок при проведении инструктажей.

80. При проведении тренировок могут использоваться нарукавные повязки и другие отличительные знаки разного цвета для участников и контролирующих лиц.

## **VI. РАЗБОР ТРЕНИРОВОК**

81. Разбор тренировок производится с целью определения правильности действий каждого участника при ликвидации аварии, предусмотренной темой тренировки, и разработки мероприятий по повышению надежности работы оборудования и безопасности обслуживающего персонала.

82. Разбор тренировок производится после их окончания руководителями тренировок с привлечением посредников. Если после окончания тренировки провести разбор невозможно, то провести разбор следует в течение пяти дней после ее окончания.

83. На разборе должен присутствовать весь участвовавший в тренировке персонал. Разбор общесетевых тренировок допускается производить по телефону.

84. При разборе по каждому участнику должны быть проанализированы:

правильность понимания задачи;

правильность действий по ликвидации аварии;

допущенные ошибки и их причины;

правильность ведения оперативных переговоров и использования средств связи.

85. При проведении разбора тренировки ее руководитель заслушивает сообщения посредников о действиях участников тренировки, анализирует карты деятельности тренирующихся, при необходимости заслушивает и самих участников, указывает на допущенные ошибки и утверждает по четырехбальной системе индивидуальные и общие оценки результатов тренировки.

При проведении разбора противоаварийной тренировки, совмещенной с противопожарной, кроме этого руководитель тушения пожара докладывает руководителю тренировки о сложившейся обстановке и принятых им решениях по ликвидации пожара, отмечает правильные действия персонала и недостатки, выявленные в процессе ликвидации пожара.

Для оценки действий участников тренировки рекомендуется руководствоваться следующими положениями:

если по ходу тренировки ее участник принимает решения, которые в реальной обстановке при их выполнении привели бы к развитию аварии или к несчастному случаю, то ему выставляется оценка "неудовлетворительно";

если по ходу тренировки ее участник допускает ошибки, не усугубляющие ситуацию, но затягивающие процесс ликвидации аварии, то ему выставляется оценка "хорошо" или "удовлетворительно" в зависимости от характера ошибок;

если участник не допускает ошибок, ему выставляется оценка "отлично".

86. Лица, допустившие грубые ошибки и получившие неудовлетворительные оценки, проходят повторные тренировки в сроки, определяемые руководителем организации или структурного подразделения.

87. Если большинство участников тренировки получило неудовлетворительные оценки, то тренировка по этой же теме проводится повторно в течение следующих 10 дней, при этом повторная тренировка как плановая не учитывается.

88. Результаты тренировки заносятся в журнал. Рекомендуемая форма журнала учета проведенных противоаварийных тренировок приведена в приложении 6 к настоящим Рекомендациям.

При проведении совмещенных тренировок, кроме того, результаты заносятся в журнал по учету противопожарных тренировок. Форма журнала по учету противопожарных тренировок приведена в приложении 7 к настоящим Рекомендациям.

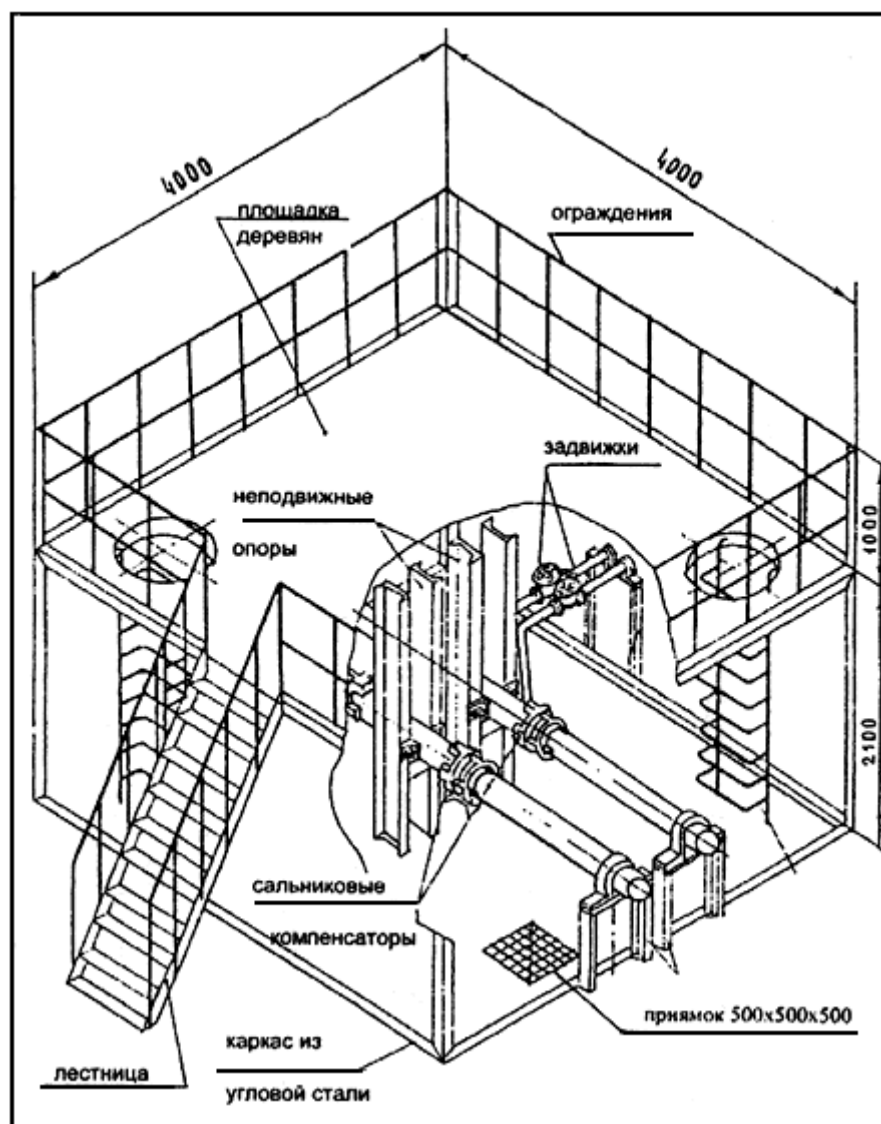
## **VII. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ТРЕНИРОВОК**

89. По результатам проведенных тренировок разрабатываются мероприятия, направленные на предотвращение допущенных персоналом ошибок. Мероприятия, разработанные по результатам тренировок, заносятся в журнал противоаварийных тренировок. При этом руководитель тренировки должен ознакомить руководителей соответствующих подразделений с мероприятиями, занесенными в журнал. Руководящий персонал обязан принять меры по реализации этих мероприятий.

90. Руководитель тренировки должен ознакомить персонал, участвующий в тренировке, с программой и записями в журнале после проведения тренировки. Предложения персонала сообщаются руководителю тренировки или структурного подразделения.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1  
к Методическим рекомендациям по подготовке  
и проведению противоаварийных тренировок  
персонала теплоэнергетических организаций  
жилищно-коммунального хозяйства (рекомендуемое)

**Схема учебно-тренировочного полигона для проведения тренировочных занятий  
с имитацией аварийных ситуаций в тепловых сетях**



ПРИЛОЖЕНИЕ 2  
к Методическим рекомендациям по подготовке  
и проведению противоаварийных тренировок  
персонала теплоэнергетических организаций  
жилищно-коммунального хозяйства (рекомендуемая форма)

**ФОРМА годового графика проведения противоаварийных тренировок**

Виды тренировок	Руководители тренировок	Распределение по месяцам											
		январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь

			рал ь	р т		й		л ь		тяб рь			
Общесет евая	Главный инженер			+		+				+		+	
Общeko- тeльная	Начальник котельной		+			+			+		+		
Диспет- черская	Старший диспетчер	смен а А	сме на Б	с м е- н а В	смен а Б	с м е- н а А	сме - на В	с м е- н а Б	смен а А	сме на В	смен а А	смен а В	смен а Б
Районная	Начальник района		+			+				+			+

Главный инженер \_\_\_\_\_

ПРИЛОЖЕНИЕ 3  
к Методическим рекомендациям по подготовке  
и проведению противоаварийных тренировок  
персонала теплоэнергетических организаций  
жилищно-коммунального хозяйства (рекомендуемая форма)

**ЖУРНАЛ учета прохождения персоналом противоаварийных тренировок**

NN пп.	Ф.И.О.	Должность	Дата участия в тренировках

--	--	--	--

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

к Методическим рекомендациям по подготовке  
и проведению противоаварийных тренировок  
персонала теплоэнергетических организаций  
жилищно-коммунального хозяйства (рекомендуемая форма)

Утверждаю

\_\_\_\_\_  
(предприятие)

\_\_\_\_\_  
дата, должность

**ПРИМЕР**

**программы организации и проведения противоаварийной тренировки на тему:  
Повреждение подающего трубопровода магистральной тепловой сети от районной  
котельной "Горки-2"**

1. Дата, время и место проведения

03.04.2004 10-30, диспетчерская служба предприятия тепловых сетей, котельная "Горки-2" и участок магистральной тепловой сети от котельной "Горки-2" до камеры А-1

2. Условное время возникновения аварии 10-30

3. Метод проведения тренировки: с условными действиями персонала на работающем оборудовании

4. Руководитель тренировки: Семенов А.П., заместитель главного инженера

5. Участники тренировки и посредники

Рабочее место	Ф.И.О. участника	Ф.И.О. посредника
Диспетчер теплосети	Антонов К.Р.	Ковалев С.И.

Начальник смены котельной	Романов Н.Р.	Гаврилов П.Д.
Мастер ОВБ (оперативно-выездной бригады)	Семенов В.Г.	Рябов В.В.
Мастер ОРБ (оперативно-ремонтной бригады)	Сафронов П.Д.	Никифоров А.И.

6. Порядок пользования связью:

устно, по каналам городской телефонной сети, по мобильному телефону, радиосвязи на выделенной предприятию волне с сигналом в начале разговора - "тренировка"

7. Расстановка посредников, проверка готовности транспортных средств, ремонтного оборудования и персонала - выполняются до начала тренировки; начало тренировки объявляется по радио, вводные даются устно или с помощью тренировочных плакатов (перечень тренировочных плакатов представлен ниже)

8. Цель тренировки: отработка действий оперативного персонала диспетчерской службы, районной котельной и ремонтной службы при аварии в тепловой сети

9. Режим работы до аварии: гидравлический и температурный режимы тепловой сети выдерживаются близкими к заданным диспетчером графиком

10. Причины возникновения аварии, ее развитие и последствия:

В 9 ч. 30 мин. Начальник смены и оператор центрального щита управления котельной зафиксировали небольшое падение давления в подающей магистрали на выходе из котельной. Одновременно падение давления фиксирует диспетчерская служба предприятия. Начальник смены отдает распоряжение увеличить подпитку для поддержания нормального гидравлического режима. В 9 ч. 45 мин. в котельной и диспетчерской зафиксировано резкое падение давления в сети. Почти одновременно из городской жилищной организации в диспетчерскую службу тепловой сети поступил сигнал о сильном парении и появлении горячей воды в месте прохождения трассы в районе камеры А1. Диспетчер дает указание начальнику смены котельной о переводе сети в статический режим и мастеру ОВБ - на выезд и поиск места повреждения.

Оперативно-выездная бригада обнаружила на трассе сети сильное парение, шум и выход горячей воды на поверхность земли. Мастер ОВБ докладывает об аварии диспетчеру теплосети, который дает указание об отключении подающего трубопровода ближайшей секционирующей задвижкой, дренировании аварийного участка с подготовкой его к ремонту. Одновременно диспетчер дает указание начальнику смены котельной об отключении подающего трубопровода. Диспетчер направляет ОРБ к месту аварии. После ликвидации аварии диспетчер отдает распоряжение начальнику смены

котельной и мастеру ОВБ о восстановлении нормального режима работы сети.

11. Вводные участникам тренировки:

Время подачи вводной	Рабочее место	Вводная (устно или в виде плаката)
9 ч. 34 мин	Диспетчер ОДС	Небольшие падения давления в подающей магистрали
9 ч. 34 мин	Начальник смены котельной	Небольшое падение давления в подающей магистрали
9 ч. 45 мин	Диспетчер ОДС	Резкое падение давления в подающей магистрали. Сигнал из жилищной организации
9 ч. 45 мин	Начальник смены котельной	Резкое падение давления в подающей магистрали
9 ч. 50 мин	Диспетчер ОДС	Назовите возможные причины аварии
9 ч. 55 мин	Начальник смены котельной	Дайте оценку состояния и режима работы оборудования
10 ч. 40 мин	Диспетчер ОДС	Аварийный участок отключен
12 ч. 50 мин	Диспетчер ОДС	Аварийный участок дренирован и подготовлен к ремонту
16 ч. 25 мин	Диспетчер ОДС	Ремонт аварийного участка закончен. Трубопровод подготовлен к заполнению



16 ч. 25 мин	Начальник смены котельной	Ремонт закончен. Трубопровод готов к заполнению
18 ч. 20 мин	Диспетчер ОДС	Авария ликвидирована. Режим работы теплосети восстановлен
18 ч. 25 мин	Диспетчер ОДС  Начальник смены котельной	Конец тренировки

## 12. Обнаружение и ликвидация аварии.

Диспетчер, обнаружив по манометру, установленному в ОДС, падение давления и перепроверив у начальника смены котельной, дает ему указание усилить контроль за гидравлическим режимом и осмотреть оборудование насосно-подогревательной установки с целью выяснения причины падения давления. Начальник смены поручает дежурному слесарю смены проверить работу и состояние оборудования и после осмотра докладывает диспетчеру, что в котельной оборудование работает нормально, утечек или иных дефектов не обнаружено. В 9 ч. 48 мин начальник смены котельной докладывает диспетчеру о резком падении давления в сети. Диспетчер, зафиксировав в 9 ч. 45 мин резкое падение давления в сети и заслушав доклад начальника смены котельной, дает ему указание максимально увеличить подпитку; при невозможности поддержания нормального давления перевести теплосеть в статический режим. В ОДС поступает сигнал из города о предполагаемой аварии в сети и ее координатах. Диспетчер дает распоряжение мастеру ОВБ немедленно выехать на место аварии. После выяснения всех обстоятельств мастер докладывает диспетчеру о выходе на поверхность земли горячей воды, сильном шуме, парении и образовании воронки, а также поступлении горячей воды в камеру А1. По указанию диспетчера отключает секционирующую задвижку, производит дренирование участка и подготовку его к аварийному ремонту. Диспетчер одновременно дает указание начальнику смены котельной отключить задвижку на подающем трубопроводе коллектора котельной и дает указание мастеру ОРБ на выезд и проведение аварийных ремонтных работ, после чего сообщает основным потребителям об аварии и предполагаемом времени восстановления нормального режима. Начальник смены котельной, получив указания диспетчера, отключает сетевые насосы, включает резервные насосы, включает резервный подпиточный насос и переводит работающий водогрейный котел N 3 в горячий резерв.

После организации и проведения аварийных мероприятий диспетчер дает указание руководителям района, в ведении которого находится аварийный участок, оформить наряд-допуск на производство аварийных ремонтных работ.

## 13. Оценка действий участников и тренировки в целом

Оценка действий диспетчера ОДС, начальника смены котельной, мастеров ОВБ и ОРБ выполняется в соответствии с протоколом.

Оценка действий персонала диспетчерской службы, смены котельной, оперативно-выездной и оперативно-ремонтной бригад производится непосредственно посредниками. Основным критерием при оценке тренировки в целом является правильность действий участников, оцениваемых протокольным методом.

Программу тренировки  
составил

---

(Ф.И.О. должность)

Программа согласована

---

(Ф.И.О. должность)

С программой тренировки ознакомились:

Ф.И.О.	Должность	Дата	Подпись

Результаты тренировки:

Оценка диспетчера -

Оценка начальника смены котельной -

Оценка мастера ОВБ -

Оценка тренировки в целом -

Мероприятия по результатам тренировки:

- 1.
- 2.
- 3.

Перечень рекомендуемых тренировочных плакатов:

Плакат 1. Оцените режим работы оборудования

Плакат 2. Задвижка N 4 не закрывается

Плакат 3. Дренажный вентиль в камере А1 неисправен

Плакат 4. Назовите возможные признаки аварии

### Карта деятельности мастера ОВБ

Задание	Эталонное решение и предполагаемые ответы тренирующегося	Контрольное время выполнения	Замечания посредника	Грубые ошибки тренирующегося
Оцените состояние работы участка тепловой сети на месте аварии	Визуально можно дать только общую оценку нарушения нормального технологического режима	2 мин		
Назовите признаки аварии теплосети и возможные причины	Образование воронки с выходом на поверхность горячей воды, шум, парение. Появление свища в трубопроводе или разрыв	3 мин		
Отключите аварийный участок	Принимает решение спуститься в камеру А1 для отключения участка секционирующей задвижкой			После вентилирования камеры самостоятельно спускается

				в камеру без принятия мер безопасност и
Подготовьте участок для аварийного ремонта персоналом ОРБ	<p>Производит дополнительную вентиляцию камеры, закрывает секционирующую задвижку, открывает задвижку на дренажном трубопроводе, откачивает воду из камеры.</p> <p>Устанавливает ограждение на месте аварии, вывешивает плакаты.</p> <p>Фиксирует давление в сети по манометрам в камере и температуру воздуха</p>			
Подготовьте участок к пуску	<p>Снимает плакаты, убирает ограждение, закрывает дренаж, открывает перемычку для заполнения подающего трубопровода из обратного.</p> <p>После выравнивания давления докладывает диспетчеру и по его указанию открывает секционирующую задвижку.</p> <p>Фиксирует давление в трубопроводах в камере А1 после восстановления циркуляции</p>			

Посредник

С оценкой действий по тренировке ознакомлен \_\_\_\_\_

ПРИЛОЖЕНИЕ 5  
к Методическим рекомендациям по подготовке  
и проведению противоаварийных тренировок  
персонала теплоэнергетических организаций  
жилищно-коммунального хозяйства (рекомендуемое)

### Некоторые типы рекомендуемых плакатов и их применение

Плакат N 1 для вывешивания на ключи управления электропривода насосов, вентиляторов, дымососов и т.д.

Лицевая сторона

тренировочный  
ВКЛЮЧЕНО

Оборотная сторона

тренировочный  
ОТКЛЮЧЕНО

Имитируя действия, участник тренировки говорит: "Включаю насос" (вентилятор и т.д.) и вывешивается плакат "Включено"

Плакат N 2 для вывешивания на запорную арматуру

Лицевая сторона

тренировочный  
ЗАКРЫТО

Оборотная сторона

тренировочный  
ОТКРЫТО

Имитируя закрытие, участник вывешивает плакат "Закрыто"

### ПРИЛОЖЕНИЕ 6

к Методическим рекомендациям по подготовке и проведению противоаварийных тренировок персонала теплоэнергетических организаций жилищно-коммунального хозяйства (рекомендуемая форма)

### ЖУРНАЛ учета проведенных противоаварийных тренировок

Дата проведения тренировки	Ф.И.О. участника тренировки и должность	Тема и место проведения	Оценка, замечания и предложения	Подпись участника

Руководителем тренировки дается общая оценка противоаварийной тренировки.

Руководитель  
тренировки

---

Посредники

---

ДОЛЖНОСТЬ

---

ДОЛЖНОСТЬ

## ПРИЛОЖЕНИЕ 7

к Методическим рекомендациям по подготовке  
и проведению противоаварийных тренировок  
персонала теплоэнергетических организаций  
жилищно-коммунального хозяйства (рекомендуемая форма)

### ЖУРНАЛ учета проведенных противопожарных тренировок

Дата проведения	Темы и место проведения (объект, полигон)	Сведения об участниках		Замечания и предложения по тренировке	Отметка о выполнении
		Ф.И.О., должность	подпись тренирующегося		

Руководителем тренировки дается общая оценка противопожарной тренировки.

Руководитель тренировки

---

ДОЛЖНОСТЬ

Посредники

---

ДОЛЖНОСТЬ

Текст документа сверен по:  
/ Министерство промышленности  
и энергетики РФ. - М.: ЗАО "Энергосервис", 2005